

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce: Řízení poskytovatelů logistických služeb v rámci sběrné služby společnosti Dachser SE
Autor práce: Bc. David Král
Oponent: Ing. Jiří Kozlovský

Hodnocení práce:

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Student ve své práci řeší reálný problém, na který narazil při své praxi u pobočky zasílatelské firmy Dachser SE v Černožicích. V poměrně obsáhlých úvodních kapitolách práce jsou pomocí odborné literatury definovány jednotlivé (dále používané) termíny vztahující se k dané problematice. V dalších kapitolách se autor zabývá současným stavem řízení logistických služeb prováděných pro firmu Dachser SE. Zvláštní pozornost je poté zaměřena na současný způsob výpočtu ohodnocení poskytovatelů logistických služeb, kde autor našel problémy při aplikaci současné metody, která nedostatečně motivuje externí řidiče k provádění požadovaných činností. Student zvolil vhodný způsob řešení daného úkolu, kdy našel problém, který se snaží navrženou metodou vyřešit.

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

Na základě provedené analýzy navrhuje autor práce upravenou metodu výpočtu sazeb a to včetně navržení vhodných kontrolních mechanismů. Možnost praktického využití závisí na ochotě firmy Dachser SE tuto metodu použít při úpravě smluv se svými poskytovateli logistických služeb. Bylo by zajímavé nadále sledovat, zda se správnost metody projeví v následujícím zúčtovacím období a firma dosáhne vypočtených úspor.

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

Použité citace a odkazování se na odbornou literaturu odpovídá současným zákonným ustanovením a předpisům, které jsou požadovány při zpracovávání vysokoškolských prací.

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

Předložená práce je z formálního hlediska, úpravy a přehlednosti zpracována na takřka bezchybné úrovni.

Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE

Práce neobsahuje originální řešení vhodné pro autorské osvědčení. Navrženou metodu výpočtu sazby je možno navrhnout firmě pro případnou revizi/úpravě dodavatelských smluv.

Připomínky a dotazy k práci:

Práce je velmi kvalitně zpracována, úvodní kapitoly jsou obsáhlejší a některé podkapitoly nemají přímou relevanci na následující návrhovou část. Na několika místech jsou použity koláčové diagramy, které pouze opakují informace již přehledně uvedené v předcházejících tabulkách.

Dotazy k práci:

1) Str. 18, kapitola 1.5 - "Jednou z funkcí je kontrola dodržování sociálních předpisů..." Mohl by autor uvést, co je tím míněno? Případně některý sociální předpis?

2) Je běžné, že zasilatelské firmy nevlastní žádná vozidla určená k svozu a rozvozu zásilek? Mohl by autor uvést některé výhody a nevýhody tohoto stavu?

3) Byla navržená opatření konzultována přímo s dopravci, kterých se budou týkat?

4) Jaký má přístup k řešené problematice přímo centrála firmy Dachser?

Práci klasifikuji stupněm: Výborně minus (1-)

V Jablonci nad Nisou dne 5.6.2017 .

.....
Ing. Jiří Kozlovský