

## Posudek vedoucího bakalářské práce

Student: Michal Vacek  
Číslo studenta: E14420  
Název bakalářské práce: Příprava podnikatelského záměru a analýza jeho rizik  
Cíl práce: Cílem práce je vytvořit podnikatelský plán na založení restaurace v České republice.  
Vedoucí práce: Ing. Michal Kuběnka, Ph.D.  
Studijní program: Ekonomika a management  
Akademický rok: 2016/2017

### Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Ostatní připomínky k práci

Autor práce si položil za cíl vytvořit podnikatelský plán na založení steakové restaurace při zohlednění legislativních, ekonomických a konkurenčních podmínek ve městě Pardubice a jeho blízkém okolí. Autor dostatečně charakterizoval základní pojmy spojené s podnikem, podnikatelem a podnikáním a analyzoval základní právní formy podnikání, které následně posuzuje z hlediska vhodnosti pro provozování restauračního zařízení. Rovněž přiměřeně v teoretické rovině rozpracoval základní prvky a nástroje v podobě zakladatelského rozpočtu, SWOT analýzy a struktury podnikatelského plánu, které následně využívá při vypracování vlastního podnikatelského záměru.

Z pohledu vedoucího práce je proto teoretická část práce dostatečným základem pro aplikaci těchto poznatků do praktické roviny.

V aplikační části se autor snažil postihnout konkurenční prostředí, stanovit nákladové druhy a odhadnout jejich výši. Dosažené tržby se budou odvíjet od návštěvnosti, což se velice špatně predikuje. Proto autor vhodně zpracoval dvě varianty výše dosažených tržeb a v návaznosti na to i dvě varianty úspěšnosti podnikání pro první rok provozu restaurace. Rovněž vedoucí práce oceňuje propočet bodu zvratu, který pro zjednodušení pracuje s tržbami za prodej pokrmů.

Hodnocení rizik na str. 47 uvádí jako prostředek řešení nízké návštěvnosti změnu lokality restauračního zařízení. Takovýto krok se vedoucímu práce jeví jako téměř nereálný a to především v důsledku vyčerpání finančních prostředků na původní podnikatelský záměr. Ostatní návrhy se jeví jako vhodné.

I přes výše uvedenou výtku lze cíle práce stanovené autorem v úvodu bakalářské práce považovat za splněné.

## Otázky a náměty k obhajobě

Otázka č. 1: Na str. 45 uvádíte pesimistickou a optimistickou variantu výsledku hospodaření za 1. provozu restaurace. Pesimistická varianta uvádí oproti variantě optimistické poloviční tržby, ovšem pracuje s náklady ve stejné výši. K jakému výsledku pesimistické varianty byste došel, kdybyste poměrově zohlednil i nižší náklady na materiál a na personální obsazení?

Otázka č. 2: Co Vás vedlo k záměru založit steakovou restauraci v Pardubicích nebo jeho okolí?

## Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto bakalářskou práci navrhuji hodnotit známkou: **velmi dobře**

V Pardubicích 15.5.2017

Podpis .....