

Posudek vedoucího diplomové práce

Student: Bc. Eliška Machová
Číslo studenta: E15634
Název diplomové práce: Strategická analýza odvětví výroby a rozvodu vody jako východisko pro komparaci finanční výkonnosti vybraných podniků
Cíl práce: Provedení strategická analýzy odvětví výroby a rozvodu vody v České republice, posouzení finanční výkonnosti dvou vybraných akciových společností a formulace závěrů vedoucích k jejímu zvýšení.
Vedoucí práce: doc. Ing. et Ing. Renáta Myšková, Ph.D.
Studijní program: Ekonomika a management
Akademický rok: 2016/2017

Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Identifikace záznamu:
Agenda závěrečných prací

.....

Ostatní připomínky k práci

Diplomová práce je zpracována na velmi dobré úrovni, kapitoly na sebe logicky navazují a teoretické poznatky jsou aplikovány v praktické části diplomové práce. Autorka prokázala schopnost pracovat s odbornou literaturou, nalézt vhodné metody pro dosažení cíle práce a využít je při posouzení sledovaných společností na trhu.

Zajímavou částí diplomové práce je analýza zkoumaného odvětví, protože se jedná o specifické podnikatelské aktivity spojené se zásobováním pitnou vodou, odváděním odpadních vod a jejich čištěním. Provedené analýzy svědčí o tom, že autorka získala informace nejen o vlivech okolí na sledované společnosti, ale také o finanční situaci těchto podniků i o jejich podnikových zdrojích a dokázala je vhodně interpretovat. Ve vnitřní analýze je zohledněno vlastnictví a provozování vodárenského majetku – zatímco Vak Pardubice je vlastníkem i provozovatelem, VAK Hradec Králové je pouze vlastníkem, který svůj majetek pronajímá. To se projevuje v počtu zaměstnanců, kdy v době pronájmu většina zaměstnanců přešla k novému provozovateli (nájemci). Odlišný způsob podnikání se projevuje v tržbách posuzovaných společností i v dosahovaném zisku. Autorka provedla analýzu schopností využívat podnikové zdroje, a to pomocí absolutních, rozdílových i poměrových finančních ukazatelů, a to včetně výpočtu ukazatelů kapitálového trhu. Vytvořená strategická mapa je návrhem, jak kaskádovat cíle v jednotlivých perspektivách, určit kauzální vztahy a tím pomoci společnosti k dosažení vrcholového cíle. Tato kapitola je zařazena před shrnutím ve formě SWOT analýzy, ale budeme-li ji považovat také za určitý způsob posuzování podnikových schopností, je možné tento sled kapitol akceptovat.

Výsledná SWOT analýza vedla k doporučení použít silné stránky k eliminaci hrozeb u společnosti VAK Hradec Králové a minimalizovat hrozby ohrožující slabé stránky u společnosti Vak Pardubice. Provedená SWOT analýza je logickým vyústěním provedených dílčích analýz.

Otázky a náměty k obhajobě

1. V tabulce 10 uvádíte účetní hodnoty akcií a zisk na akcii v období 2000 – 2015. Jaká dividendová politika je uplatňována ve sledovaných společnostech?
2. Použijte Porterovu analýzu konkurence pro komparaci obou společností.

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **velmi dobře**

V Pardubicích 15.5.2017

Podpis