

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno diplomanta	Bc. Eliška Machová
Téma práce	Strategická analýza odvětví výroby a rozvodu vody jako východisko pro komparaci finanční výkonnosti vybraných podniků
Cíl práce	Provedení strategické analýzy odvětví výroby a rozvodu vody v České republice, posouzení finanční výkonnosti dvou vybraných akciových společností a formulace závěrů vedoucích k jejímu zvýšení.
Vedoucí diplomové práce	doc. Ing. et Ing. Renáta Myšková, Ph.D.

Kritéria hodnocení práce	Úroveň				
	Naprůměrná (výborná)	Velmi dobrá	Průměrná	Podprůměrná	Nelze hodnotit
stupeň splnění cíle práce		X			
logická stavba práce		X			
práce s českou literaturou včetně citací		X			
práce se zahraniční literaturou včetně citací			X		
adekvátnost použitých metod	X				
hloubka provedené analýzy		X			
stupeň realizovatelnosti řešení		X			
formální úprava práce (text, grafy, tabulky)		X			
stylistická úroveň			X		

nároky DP na podkladové materiály, konzultace, průzkumy apod.	vysoké X	průměrné	nižší	nejsou
použití analýz, matem., statistických a jiných metod, komparací apod.	ve velké míře	přiměřené X	částečné	absentuje
využitelnost námětů, návrhů a doporučení k řešení problému	ve větší míře X	částečná	nižší	nevyužitelnost
obsah a relevantnost příloh v textu či v přílohové části DP (tabulky, grafy, propočty apod.)	vysoce funkční X	funkční	méně funkční	neuspokojivé

Komentář:

Téma diplomové práce je zajímavé z hlediska odvětví, které vykazuje oproti jiným značné odlišnosti, protože zahrnuje zásobování pitnou vodou, odvádění odpadních vod a jejich čištění. Autorka komparuje dvě vybrané společnosti a už z jejich charakteristiky vyplývá odlišný přístup k využívání podnikového majetku. Teoretická východiska diplomové práce jsou získána rešerší odborné literatury, která se zaměřuje na strategické analýzy a ve větší míře na finanční analýzu.

Cílem diplomové práce je provedení strategické analýzy odvětví výroby a rozvodu vody v České republice, posouzení finanční výkonnosti dvou vybraných akciových společností a formulace závěrů vedoucích k jejímu zvýšení. Zvolené a aplikované metody vedou ke

splnění cíle, a to z hlediska rozboru makrookolí podniku, odvětví, konkurence i podnikových zdrojů a jejich využití. Z PESTLE analýzy vyplynulo, že významné ovlivňující faktory typu hrozeb se nacházejí v politické a sociální oblasti, k tomuto závěru pokládám doplňující otázku. Autorka dále velmi dobře vymezila klíčový vstupní zdroj odvětví, produkt odvětví a jejich ceny a zajímavou kapitolou je hodnocení efektivnosti odvětví z hlediska ztrát pitné vody.

Konkurence v odvětví byla posouzena pomocí Porterova modelu pěti sil. Při analýze vnitřních zdrojů je pozornost věnována zejména jejich využití, a to pomocí metod finanční analýzy. Zde jsou patrné odlišnosti sledovaných společností, kdy jedna je vlastníkem i provozovatelem, druhá pouze vlastníkem pronajímajícím svůj majetek.

Autorka se v teoretické části krátce věnovala také metodě BSC, která však vzhledem k rozsahu diplomové práce nebyla plně použita v praktické části. Byla ale vytvořena strategická mapa, s jejíž pomocí je možné kaskádovat cíle v jednotlivých perspektivách BCS v rámci strategického řízení vodohospodářských společností. Doporučil bych trochu lépe zdůvodnit výsledky zahrnuté ve SWOT analýze, protože bez přečtení celé práce není možné z této kapitoly odvodit, jak autorka dopěla k doporučení použít silné stránky k eliminaci hrozeb pro VAK Hradec Králové a minimalizovat hrozby ohrožující slabé stránky pro VAK Pardubice.

Celkově diplomovou práci hodnotím jako velmi dobrou, struktura kapitol je vyhovující, teoretické poznatky korespondují s praktickými aplikacemi. Je škoda, že v diplomové práci se objevují překlepy a gramatické chyby. Odborná literatura je citována v textu a tabulky a grafy souvisejí s řešeným problémem.

Cíl diplomové práce byl splněn.

Připomínky a otázky k obhajobě:

1. Jak významné hrozby vyplývají z analýzy PESTLE v ekologické oblasti v porovnání s politickými a sociálními faktory?
2. Posuďte výši pracovního kapitálu ve sledovaných společnostech. Je možné určit (na základě dalších analýz, např. CF), proč vykazoval v některých letech záporné hodnoty?

Práce je doporučena k obhajobě.

Navržený klasifikační stupeň:

Velmi dobře

Oponent diplomové práce:

Ing. Michal Kuběnka, Ph.D.
Ústav podnikové ekonomiky a managementu
Fakulta ekonomicko-správní
Univerzita Pardubice

Podpis:



V Pardubicích dne 25. 5. 2017