

## Oponentský posudek

Název práce: Aplikace metody ABC pro řízení zásob obalového materiálu v podniku papírenského průmyslu  
Autor: Bc. Ludmila Kubíčková  
Vedoucí práce: Ing. Vladimíra Vlčková, PhD  
Vysoká škola: UNIVERZITA PARDUBICE, Fakulta chemicko-technologická,  
Katedra ekonomiky a managementu chemického a potravinářského průmyslu  
Akademický rok: 2016/2017

Teoretická část práce je rozdělena do dvou kapitol.

První kapitola obsahuje rešerši zaměřenou na služby zákazníkům v dodavatelském systému a zejména úlohu zásob v něm při řízení materiálového toku. Výše stavu zásob je jedním z nejvíce sledovaných parametrů v podniku, stejně jako obrátkovost. V podniku sledujeme jako nejdůležitější parametr tzv. NWC = networking capital. Teoretická část také klade důraz na nutnost spolupráce, která je v současných podmínkách stále důležitější.

Druhá kapitola obsahuje podrobnou rešerši z oblasti teorie zásob a metod jejich řízení moderními metodami založenými na spolupráci. V této kapitole se také nachází cílená rešerše principů modelů řízení zásob a diferencovaných přístupů, které jsou následně využity v části praktické. Teorie je strukturována z hlediska cílů práce. Rozsah, hloubka rešerše a množství využitých odborných zdrojů svědčí o připravenosti k řešení praktické části.

Teoretická část tedy naplňuje cíle práce a její aktuálnost je zvýrazněna zavedením opatření pro paletové hospodářství do praxe.

Popis struktury zásobování a jejích hlavních materiálů včetně komplexnosti je plně v souladu se skutečností v podniku. První kapitola praktické části kompletně vystihuje současný způsob dodávek mezi naším podnikem, našimi dodavateli a odběrateli.

V praktické části považuji za nejdůležitější oddíl 4 a nejvíce ověření výsledku na ročním sledování skutečnosti a modelace. Tato část byla nejdůležitější pro aplikaci do praxe. Před tím, jsme nebyli schopni dosáhnout v podniku shody na řešení nevyhovující situace v plánování dodávek právě pro chybějící model.

Dodávky JIT, které nabízíme našim zákazníkům s velice krátkým termínem dodání v oblasti tenkých tiskových papírů jsou naší jednoznačnou výhodou a aplikace „předvýroby“ snižuje riziko nesplnění tohoto požadavku.

Vlastní zvolený výpočtový model (modifikovaná metoda ABC) se ukázal po úpravě jako zcela vhodný. Pro zavedení do praxe bylo také důležité zpracování programem Excel a i vyhotovení tréninkového materiálu autorkou, ve kterém jsme si ověřili praktickou využitelnost návrhu.

Celkový dojem z práce je velice dobrý, zvolené členění je srozumitelné i přes úzkou specializaci v praktické části, která ale zvolena zcela záměrně.

Závěrem tedy mohu konstatovat, že autorka na výbornou splnila zadání diplomové práce a doporučuji tedy tuto práci k obhajobě.

Diplomovou práci hodnotím známkou výborně.

Navrhuji tyto otázky k obhajobě:

1. Jaká rizika vidíte u dlouhodobě (tj. např. 10 a více let) fungujících dodavatelských vztahů?
2. Jaké další metody pro snížení rizika při aplikaci JIT se používají?

V Olšanech dne 28.5.2017

oponent diplomové práce

Ing. Tomáš Oplatek