

Posudek vedoucího bakalářské práce

Student: Ondřej Drápalík

Číslo studenta: E14331

Název bakalářské práce: Právní aspekty outsourcingu

Cíl práce: Analýza české právní úpravy outsourcingu, zejména outsourcingových smluv. Při analýze budou použity právně-hermeneutické metody výkladu právních předpisů. Práce bude dále analyzovat vybraný český podnikatelský subjekt z hlediska přínosů a negativ využívaného či potenciálního outsourcingu. Výsledkem analýzy budou doporučení pro daný podnik, u případných zjištěných nedostatků budou navržena opatření k jejich odstranění, která budou verifikována ve vztahu k výsledkům právní analýzy.

Vedoucí práce: JUDr. Jana Janderová, Ph.D.

Studijní program: Ekonomika a management

Akademický rok: 2016 - 2017

Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vyšoká	střední	nížká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Práce se věnuje problematice outsourcingu z jeho právním aspektům. V teoretické části se student zaměřil na vymezení outsourcingu, důvodům a oblastem podnikatelských činností, pro které je vhodný a jeho rizikům. Následuje analýza platné právní úpravy, zejména aplikovatelných ustanovení občanského zákoníku. Vzhledem k tomu, že outsourcingové smlouvy jsou uzavírány jako smlouvy inominátní, bakalant se zaměřil ve větší míře na vymezení pravidelných náležitostí smluv o outsourcingu.

V praktické části si pro svou analýzu student zvolil společnost eBRÁNA s.r.o. a outsourcovanou službu účetnictví a mzdové agendy. Bakalant na konkrétní uzavřené smlouvě nejprve demonstruje teoretická východiska pravidelných náležitostí takové smlouvy. Následně analyzuje náklady a komparuje použití outsourcované a insourcované varianty účetních činností a mzdové agendy zkoumané společnosti. S ohledem na to, že skutečný poskytovatel služeb neposkytl souhlas s použitím smluvně ujednané výše plnění pro analýzu nákladů, bakalant zvolil pro analýzu nákladů veřejně dostupná data – ceny tří vybraných společností zabývajících se poskytováním účetních služeb. Presumuje, že skutečné náklady se budou pohybovat v rozmezí zveřejněných cen. Komparací nákladů dospívá k závěru, že varianta outsourcingu je pro zkoumanou společnost mírně výhodnější, doporučuje tedy ve vyčlenění těchto činností setrvat. Multikriteriální analýzou dospívá k obdobnému závěru.

Práce obsáhla celou zkoumanou problematiku, metody zkoumání jsou použity správně. Pozitivně hodnotím zejména snahu o analýzu relativně nové právní úpravy občanského zákoníku a provedení komparace. V praktické části student prokázal schopnost aplikovat teoretické poznatky v praxi. V závěru vyjadřuje vlastní názor. Po věcné stránce tedy práce splňuje požadavky kladené na bakalářskou práci. Po formální stránce, lze konstatovat, že stylistická úroveň práce je lehce nadprůměrná, práce je čtivá. V práci se pouze dílče vyskytují drobné gramatické chyby, které nejsou na překážku srozumitelnosti textu.

Vzhledem k výše uvedenému hodnotím práci stupněm výborně.

Otázky a náměty k obhajobě

Jako jedno z rizik outsourcingu uvádíte na str. 16 neplnění smluvních povinností. Jako řešení nabízíte volbu vhodného smluvního partnera po důkladné due dilligence. To ovšem nemusí být dostatečné zvláště u smluvních vztahů, u nichž se předpokládá trvání v řádech let. Uveďte proto alespoň některé právní nástroje, které lze využít, aby se těmto rizikům předešlo (rizika smluvně podchytit), respektive zmírnily jejich následky.

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto bakalářskou práci navrhuji hodnotit známkou: **výborně**

V Pardubicích 24.5.2017

Podpis