

## Posudek oponenta k diplomové práci

Jméno diplomanta:	Bc. Veronika Zejdová
Téma práce:	Hodnocení ekonomické situace vybraného podniku
Cíl práce:	Cílem práce je provedení finanční analýzy vybraného podniku, návrhy a doporučení, kterými by se měl podnik do budoucna řídit, včetně vyhodnocení investičního záměru.
Instituce:	Univerzita Pardubice, Fakulta ekonomicko-správní, Ústav podnikové ekonomiky a managementu
Vedoucí diplomové práce:	Doc. Ing. Marcela Kožená, Ph.D.
Jméno oponenta:	Ing. Antonín Pfleger, FCCA

Diplomová práce je zpracována kvalitně. Autorka zvolila tradiční strukturu práce, tj. rozdělení na teoretickou a praktickou část. Práci vypracovala samostatně na základě návštěvy ve společnosti a získaných analytických součtů účtů přiložených v přílohách. Vzhledem k tématu práce je nutné ocenit, že teoretická východiska jsou stručně, ale maximálně obsažná a představují potřebný základ pro analytické a návrhové části. Formální úprava práce je v souladu se základními požadavky pro tvorbu akademických prací. Množství použitých zdrojů, přestože byly použity převážně česky psané zdroje a pouze dva zahraniční, považuji za dostatečné. Zvolené téma je v české literatuře dobře zpracováno a často je i přizpůsobeno poměrům v ČR.

Těžiště práce spočívá v praktické části, která je velmi detailní. Jsou zvoleny vhodné metody pro řešení úkolů a metodika práce je výborně promyšlená. Autorka provedla profesionální a komplexní finanční analýzu na nejmenovanou existující společnost. V této finanční analýze nabízí jednatelům menšího podniku podrobný návod a velmi cenné informace z kvalitně provedených analýz, které je budou provázet v současných i následných fázích života podniku. Kromě samotných finančních propočtů autorka pokračuje zhodnocením možných variant investičního záměru, což je pravděpodobně nad rámec cílů, ale rozhodně je pro komplexnost práce důležitým krokem.

Závěry analýzy jsou komunikovány profesionálně, a zároveň takovým jazykem, kterému by měla porozumět i analyzovaná protistrana, která nemá vysokoškolské vzdělání ekonomického směru. Práce je více praktická než teoretická a upřednostňuje velmi důležitou věc v praktickém pracovním životě, a to že v jednoduchosti je síla. Tohoto si jako člověk s 15letou praxí velmi cením, protože dělat věci jednoduše je téměř to nejtěžší na co v praxi neustále narážím.

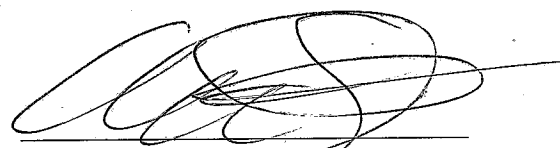
**Doplňující otázky:**

1. Při popisu podniku jste zařadila mezi slabé stránky najímání externích pracovníků, co Vás k tomu vedlo?
2. Proč jste do výpočtu CF započítala splátky komerční hypotéky rozdělené na úroky a úmor? Bylo nutné je pro konečný důsledek rozdělovat?

**Práce je doporučena k obhajobě.** Konstatuji, že předložená diplomová práce splňuje obsahové i formální nároky kladené na závěrečné práce a jako oponent práce ji neshledávám plagiátem, ani mi není známo, že by se autor plagiátorství dopustil.

**Navržený klasifikační stupeň: Výborně**

V Praze, dne 9. května 2017



Ing. Antonín Pflieger, FCCA  
CFO/COO, člen představenstva  
APS Holding, a.s.  
Celetná 38, Praha 1