

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno diplomanta	Bc. Aneta Břeňová
Téma práce	Řízení nákladů ve vybraném podniku
Cíl práce	Analýza nákladů vybraného podniku za účelem jejich minimalizace a návrh možných řešení vedoucích ke zlepšení řízení nákladů.
Vedoucí diplomové práce	doc. Ing. et Ing. Renáta Myšková, Ph.D.

Kritéria hodnocení práce	Úroveň				
	Naprůměrná (výborná)	Velmi dobrá	Průměrná	Podprůměrná	Nelze hodnotit
stupeň splnění cíle práce		X			
logická stavba práce	X				
práce s českou literaturou včetně citací		X			
práce se zahraniční literaturou včetně citací			X		
adekvátnost použitých metod	X				
hloubka provedené analýzy		X			
stupeň realizovatelnosti řešení		X			
formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	X				
stylistická úroveň	X				

nároky DP na podkladové materiály, konzultace, průzkumy apod.	vysoké X	průměrné	nižší	nejsou
použití analýz, matem., statistických a jiných metod, komparací apod.	ve velké míře	přiměřené X	částečné	absentuje
využitelnost námětů, návrhů a doporučení k řešení problému	ve větší míře X	částečná	nižší	nevyužitelnost
obsah a relevantnost příloh v textu či v přílohové části DP (tabulky, grafy, propočty apod.)	vysoce funkční X	funkční	méně funkční	neuspokojivé

Komentář:

Téma je aktuální zejména z hlediska jeho zpracování pro konkrétní podnik, který tak může využít výsledky analýz a zvážit zavedení navržených zlepšení. Vyžaduje znalost podnikového prostředí, určitou míru praktických zkušeností i teoretické znalosti z oblasti řízení nákladů. Podkladové materiály byly poskytnuty managementem podniku v dostatečné míře pro další zpracování. Analytická část, kterou zpracovala diplomantka, obsahuje dostatečné množství analýz pro vyvození závěrů.

Diplomová práce je ucelená, kapitoly na sebe navazují a teoretická, rešeršní, část ukazuje schopnost autorky využívat poznatky z odborné literatury. Struktura jednotlivých kapitol je dobře zvolena, podporuje cíl, který byl v diplomové práci vymezen.

Považuji za pozitivní, že teoretické pojetí a klasifikace nákladů je svázáno s oblastí kalkulací a s metodami řízení nákladů. Některé pasáže jsou poněkud neurčité, ale v souhrnu se jedná o dobře zpracovanou rešerši.

Metody, které autorka vybrala pro aplikaci v konkrétním podniku, jsou relevantní, ale jejich použití trochu komplikuje skutečnost, že sledovaná společnost má pestrý rozsah podnikových aktivit. Jednotlivé závěry proto nelze zobecňovat a úspory ve fixních nákladech vybraných středisek jsou poněkud diskutabilní – proto hodnotím hloubku provedené analýzy jako průměrnou. Nicméně návrhy na zlepšení považuji za realizovatelné.

Cíl práce, analýza nákladů vybraného podniku za účelem jejich minimalizace a návrh možných řešení vedoucích ke zlepšení řízení nákladů, byl podle mého názoru splněn.

Schopnost pracovat s odbornou literaturou (českou i zahraniční) byla prokázána, z hlediska stylistiky, příloh i grafického zpracování hodnotím diplomovou práci jako velmi dobrou.

Připomínky a otázky k obhajobě:

1. V DP uvádíte, že jste navrhla vlastní kalkulační vzorec. V čem je nový a jaký kalkulační vzorec byl používán dopsud?
2. Souhlasím, že u hodnocení bodu zvratu je důležité, jak jsou rozklíčovány jednotlivé nákladové druhy. Můžete v rámci rozpravy toto tvrzení blíže vysvětlit?

Práce je doporučena k obhajobě.

Navržený klasifikační stupeň:

Výborně minus

Oponent diplomové práce:

Ing. Peter Oboril
Project leader
Czech Engineering Office (CZEO)

Panasonic Automotive Systems Czech, s. r. o.

Podpis:

V Pardubicích dne 24. 5. 2017