

Posudek vedoucího diplomové práce

Student: Bc. Božena Nádvorníková
Číslo studenta: E15732
Název diplomové práce: Sledování a hodnocení výkonnosti sociálního družstva
Cíl práce: Vymezení specifik podnikání sociálního družstva a zhodnocení výkonnosti vybraného subjektu.
Vedoucí práce: doc. Ing. et Ing. Renáta Myšková, Ph.D.
Studijní program: Ekonomika a management
Akademický rok: 2016/2017

Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Diplomová práce se zabývá velmi závažným a zajímavým tématem. Autorka velmi dobře popsala specifické aspekty sociálního podnikání a v tomto smyslu se zaměřila i na hodnocení výkonnosti. Základní pojmy jsou definovány v návaznosti na platnou legislativu a vybrané metody pro hodnocení výkonnosti zahrnují nejen metody tradiční, ale i analýzu SROI, kterou lze považovat za stěžejné při posuzování sociálního podnikání. Také ukazatele v rámci finanční analýzy zohledňují fakt, že prioritním cílem těchto subjektů není dosažení zisku, ale naplnění jejich poslání. Autorka proto velmi správně použila v metodě BSC jiné uspořádání jejích perspektiv, kdy „vrcholovou“ perspektivou není finanční, ale zákaznická. Z toho důvodu se dále zaměřila na sledování a hodnocení spokojenosti zaměstnanců analyzovaného družstva, a to formou dotazníkového šetření, které v diplomové práci vyhodnotila. Oceňuji, že pro jednotlivé perspektivy BSC jsou stanoveny cíle a že součástí diplomové práce je také zpracovaná strategická mapa. U finanční analýzy považuji za zajímavou úpravu při aplikaci predikčních modelů, kdy je nutné zohlednit v dílčích ukazatelích skutečnost, že sociální družstvo nevykazuje zisk způsobem obvyklým pro podnikatelské subjekty.

Uvedená doporučení jsou realizovatelná. Diplomová práce je z hlediska stylistiky i grafického zpracování na velmi dobré úrovni, přílohy zařazené v diplomové práci jsou relevantní.

Otázky a náměty k obhajobě

1. Pro měření sociálního dopadu lze využít i EFQM Model Excellence. Stručně vysvětlete, jak se tento model aplikuje v praxi.
2. Naplňuje podle Vašeho názoru toto sociální družstvo svoji vizi a strategii?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **výborně**

V Pardubicích 10.5.2017

Podpis 