

# Oponentní posudek diplomové práce:

## Sledování a hodnocení výkonnosti sociálního družstva

**Autor:** Bc. Božena Nádvorníková

**Oponent:** Ing. Eva Daňková, ředitelka ekonomiky, Ergotep, družstvo invalidů

### Hodnocení:

Stanovený cíl diplomové práce byl splněn a dle mého názoru dokonce překročen, neboť kromě zhodnocení výkonnosti podniku byla předána i doporučení a návrhy na zlepšení.

Z teoretického hlediska je obsah ke zvolenému tématu naprosto vyčerpávající, informace jsou zpracovány strukturovaně, přehledně a srozumitelně. Je dodržen i formální postup ve využívání odkazů na použitou odbornou literaturu, jsou řádně uváděny zdroje informací v textu i u tabulek a grafů. Práce je čtivá a neobsahuje žádné zásadní gramatické chyby a překlepy.

Autorka vhodně zvolila k přípravě pro tvorbu praktické části osobní konzultace ve sledovaném podniku. K zhodnocení získaných dat a informací použila relevantní ekonomické metody, které jsou běžně používány i v praxi. Prostor pro zlepšení vidím ve zpracování finanční analýzy, prováděné slovním hodnocením vypočtených parametrů, které jsou zobrazeny v přílohách na konci práce a tudíž nejsou na první pohled porovnatelné se slovním komentářem. Vzhledem k obsáhlosti zpracovávaných dat je však tento postup pochopitelný a neubírá na vysoké kvalitě celé práce.

Práce na mne působí velmi profesionálně, je v ní patrný zájem o zvolené téma, podložený výbornými teoretickými znalostmi. Oceňuji především vytvoření velmi zdařilého Dotazníku pro zaměstnance a kladně také hodnotím použití metody BSC pro určení výkonnosti podniku. Jsem přesvědčena, že poznatky a návrhy z této diplomové práce budou pro náš podnik praktickým přínosem.

**Doporučuji práci k obhajobě s klasifikací VÝBORNĚ.**

### Doplňující otázky:

- 1) Které faktory podle Vašeho názoru nejvíce ovlivňují výkonnost Ergotepu?
- 2) Ve finančních ukazatelích je znatelný propad výsledků v roce 2012, jak si tento jev vysvětlujete?

V Proseči dne 19. 5. 2017



Ing. Eva Daňková