

Posudek oponenta diplomové práce

Autorka diplomové práce: Bc. Jana Pospíšilová

Název diplomové práce: Strategická analýza společnosti ITEST plus, s. r. o.

Autorka zvolila pro svou diplomovou práci téma, které je velmi aktuální vzhledem k dynamičnosti podnikatelského prostředí projevující se nutností sledovat nejen podnikové aktivity a podnikové zdroje, ale i potřebou sledovat a hodnotit podnikové okolí, vývoj trhu a konkurenci. Tyto vnitřní i vnější vlivy mají dopad na hospodářské výsledky společnosti, a proto jsou provedené analýzy velmi potřebné.

Struktura práce vychází z cíle práce, který je spojen s nutností provést nejprve literární rešerši a následně analyzovat vybranou společnost, zhodnotit její pozici na trhu a na tomto základě vyhledat možnosti pro další zlepšení.

Rozsah práce (75 stran textu) trochu překročil stanovené požadavky, ale podle mého názoru je zdůvodnitelný rozsahem tématu, které se autorka snažila zpracovat co nejdůsledněji. Teoretická část práce koresponduje s aplikací metod v praxi podniku, poněkud obsáhlejší je část věnovaná finanční analýze. Tady by bylo možné poněkud omezit analýzu absolutních ukazatelů. Ze zpracování tématu je zřejmé, že autorka získala o společnosti dostatek informací, a to i z podnikového prostředí, které je vzhledem k oboru podnikání velmi specifické.

Použité analýzy dostatečně mapují jak okolí podniku, tak jeho vnitřní prostředí, i když jsou převážně kvantitativního charakteru.

Úprava práce je na velmi dobré úrovni, formální požadavky jsou splněny. Členění kapitol je logické a zařazené tabulky korespondují s textem. Další informace, které jsou obsaženy v přílohách, vhodně doplňují téma práce. Za pozitivní považuji shrnutí jednotlivých kapitol, kde se autorka snažila postihnout nejvýznamnější poznatky, které uvádí pro danou oblast ve své diplomové práci. Doporučení jsou formulována na základě dílčích analýz i SWOT analýzy a jsou v praxi zkoumaného podniku realizovatelná.

Rozsah použité literatury je rovněž adekvátní, oceňuji to, že autorka se snažila čerpat i ze zahraničních publikací.

Diplomová práce působí uceleným dojmem a vytýčený cíl byl splněn.

Diplomovou práci doporučuji k obhajobě a hodnotím stupněm

výborně.

V rámci obhajoby navrhuji, aby autorka zodpověděla následující otázky:

1. Které konkrétní finanční ukazatele byste doporučila managementu sledovat a proč?

2. V diplomové práci používáte jako souhrnný ukazatel IN05. Jaké jsou jeho přednosti a jaká má omezení?

V Pardubicích 22. 5. 2017



Ing. Michal Kuběnka, Ph.D.
Ústav podnikové ekonomiky a managementu
Fakulta ekonomicko-správní
Univerzita Pardubice