

## **OPONENTSKÝ POSUDEK**

Diplomové práce s názvem:

### **Výkonový benchmarking zemědělských podniků**

Posluchač: *Bc. Lucie Kočvarová*

Oponent: *Ing. Michaela Strítěská, Ph.D.*

Autorka v předložené diplomové práci hodnotí výkonnost zemědělského družstva prostřednictvím výkonového benchmarkingu. V teoretické části se autorka zabývá vymezením konceptu benchmarkingu, jeho jednotlivých druhů a modelů, které napomáhají ke správné realizaci. Teoretická východiska problematiky jsou zpracována adekvátně na základě české i zahraniční literatury.

Cílem analytické části práce je prostřednictvím benchmarkingu identifikovat rozdíly ve vývoji finanční situace a zhodnotit vybrané oblasti podnikání, které jsou významné pro společnosti zaměřené na zemědělskou výrobu. Pro vzájemnou komparaci jsou využity ukazatele finanční analýzy, struktura výnosů a vybrané náklady analyzovaných společností.

Práce je zpracována přehledně s logickou strukturou a zvolené postupy pro naplnění stanoveného cíle jsou odpovídající. Práci lze pouze vytknout, že některým zásadám benchmarkingu, které jsou vymezeny v teoretické části, nebyla následně věnována dostatečná pozornost při jeho aplikaci. Např. výběr benchmarkingového partnera, v práci není uvedeno, zda se skutečně jedná o nejlepší (či alespoň lepší) společnost v oboru. V tomto kontextu je matoucí stanovení doporučení a návrhů ke zlepšení pro obě společnosti. Stejně tak, není v práci vysvětleno, proč byly pro benchmarking vybrány právě tyto výkonnostní indikátory a ukazatele, tedy jaký výkonnostní cíl je tím sledován. Tento výběr se poté promítá do správné interpretace výsledků a stanovení nejlepších praktických postupů, které lze převést do podoby akčních plánů. Ty v práci chybí, i přestože by měly uzavírat benchmarkingový proces (viz str. 26).

I přes výše uvedené připomínky, lze práci považovat za kvalitně zpracovanou jak po obsahové, tak i formální stránce. Proto diplomovou práci doporučuji k obhajobě a navrhuji klasifikovat jako **velmi dobrou**.

#### **K obhajobě navrhuji následující otázky:**

1. Proč nebyl pro provedení benchmarkingu využit některý z modelů, které jste charakterizovala v Kapitole 3?
2. V rámci obhajoby vysvětlíte, proč byly pro benchmarking vybrány právě ukazatele čerpání dotací a náklady na nájemné pozemků?

V Pardubicích dne 30. května 2017

Ing. Michaela Strítěská, Ph.D.