

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno diplomanta	Bc. Antonín Šrajber
Téma práce	Hodnocení výkonnosti vybraného podniku
Cíl práce	Cílem práce je komplexní měření výkonnosti podniku při použití vybraných klasických i moderních metod, dále doporučení a návrhy na zlepšení v kritických oblastech.
Vedoucí diplomové práce	doc. Ing. Marcela Kožená, Ph.D.

Kritéria hodnocení práce	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Odpovídající hodnocení jednotlivých hledisek označte:

x

Využitelnost výsledků práce	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Odpovídající hodnocení jednotlivých hledisek označte:

x

Ostatní připomínky k práci:

Autor se ve své práci zaměřuje a charakterizuje měření výkonnosti podniku. Cílem práce byla analýza výkonnosti vybraného podniku a následné doporučení pro zlepšení stávajícího stavu. Práce má logickou strukturu, je rozdělena do 8 navazujících kapitol. V teoretické části autor popisuje problematiku hodnocení výkonnosti podniku a uvádí klasické i moderní metody měření výkonnosti. Tyto teoretické poznatky autor práce aplikoval ve společnosti Krajská nemocnice Liberec, a.s. Autor práce použil finanční analýzu s využitím klasických ukazatelů. Jako moderní metodu měření výkonnosti byla použita metoda Balanced Scorecard a ukazatel EVA. Osmou kapitolu autor práce věnuje závěrům z provedené analýzy a doporučením pro zlepšení stávajícího stavu vybraného podniku. Autor práce mohl více času věnovat rešerši literatury, např. v kapitole 3. Moderní metody měření výkonnosti. V práci také postrádám odkazy na obrázky a tabulky v textu. Autor dále mohl zpřehlednit konkrétní navržená

doporučení v textu. Je možno konstatovat, že deklarovaný cíl v zadání diplomové práce byl naplněn. Doporučuji diplomovou práci k obhajobě a navrhuji klasifikaci známkou výborně mínus.

Otázky a náměty k obhajobě

- 1) Která doporučení navrhovaná v diplomové práci budou v praxi aplikována?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **výborně mínus**

V Pardubicích dne: 29.5.2017

Jméno, tituly, funkční zařazení oponenta v organizaci, název organizace:

Ing. Jana Školudová, Ph.D.
Odborný asistent
Ústav podnikové ekonomiky a managementu
Fakulta ekonomicko-správní
Univerzita Pardubice
Studentská 95
532 10 Pardubice

Kontaktní e-mail: jana.skoludova@upce.cz

Podpis: