

## Posudek vedoucího diplomové práce

Student: Bc. Antonín Šrajfer  
Číslo studenta: E15982  
Název diplomové práce: Hodnocení výkonnosti vybraného podniku  
Cíl práce: Cílem práce je komplexní měření výkonnosti podniku při použití vybraných klasických i moderních metod, dále doporučení a návrhy na zlepšení v kritických oblastech..  
Vedoucí práce: doc. Ing. Marcela Kožená, Ph.D.  
Studijní program: N6208 Ekonomika a management  
Akademický rok: 2016-2017

### Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Ostatní připomínky k práci

V teoretické části práce se autor zaměřil na klasické a moderní metody pro měření výkonnosti podniku. Tyto pak aplikoval ve společnosti Krajská nemocnice Liberec, a.s., jejíž měření výkonnosti ( i použité ukazatele) je poněkud specifické. Jde o podnik poskytující služby, který ale také generuje zisk. V oblasti moderních metod pro hodnocení výkonnosti podniku byl zvolen ukazatel EVA a metoda Balanced Scorecard, upravená pro tuto oblast poskytování služeb. V závěru autor provedl vyhodnocení organizace z hlediska výkonnosti a navrhl možná řešení problémů.

## Otázky a náměty k obhajobě

1. V oblasti rentability vykazuje společnost dlouhodobě nízké hodnoty ukazatelů. Čím byste vysvětlil tuto situaci?
2. V organizaci poskytující služby jste se zabýval čtyřmi perspektivami BSC. Kterou vidíte jako stěžejní v organizacích s podobným zaměřením?

## Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **výborně mínus**

V Pardubicích 24.5.2017

Podpis .....