

## Oponentský posudek diplomové práce

<b>Název diplomové práce:</b> Logistika materiálu a surovin ve výrobním podniku a její optimalizace
<b>Autor práce:</b> Bc. Milan Veselý
<b>Oponent:</b> Ing. Miroslav Nádvorník

### Hodnocení práce:

#### **Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:**

Autor řešil ve své diplomové práci zadání konkrétní firmy, popisuje tok materiálu a surovin od příjmu do vstupu do výroby. Zvolené metody a postupy jsou správné a obvyklé. Práce má dobrou strukturu, obsahuje teoretickou a praktickou část. Praktická část obsahuje analýzu stávajícího stavu logistiky příjmu, výdeje a převozu materiálu a surovin, je zde zobrazena mapa přidané hodnoty a SWOT analýza. V části návrhu optimalizace autor popisuje navrhovaná řešení s přínosy pro zlepšení v konkrétním podniku.

#### **Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:**

Vlastní návrhy optimalizace jsou přínosné, správné, v práci je uvedeno ekonomické zhodnocení navrhovaných řešení, které vyčísluje případné přínosy. Návrh optimalizace příjmu kamiónů pomocí SW Lotraco je užitečný, větší utilizace SW Cadet je přínosná. Nasazení systému čárových kódů ve skladu a výrobě se jeví jako nutnost. Možnost praktického využití je velmi pravděpodobná, návrhy realizovatelné.

#### **Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:**

Práce odpovídá zákonným požadavkům.

#### **Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):**

Autor ve své diplomové práci dodržel požadavky na formální náležitosti práce včetně úpravy. Práce obsahuje seznam zdrojů, ze kterých autor čerpal. Drobnou nepřesností je opakovaný překlep slova sklad na skal, jde však o drobnou nepozornost. Doporučil bych profesionálnější zpracování špagetového grafu (st.32, obr. 10).

#### **Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.?** NE

Předložená práce neobsahuje originální řešení vhodná pro autorská osvědčení.

#### **Připomínky a dotazy k práci:**

Cílem práce je optimalizace logistiky materiálu a surovin ve výrobním podniku s ohledem na náklady a požadavky zákazníků, práce se však koncentruje na příjem materiálu, časová okna příjmu, uskladnění a převoz do výrobní haly.

Pro komplexnost diplomové práce zabávající se logistikou surovin a materiálu ve výrobním závodě by bylo vhodné popsat vlastní logistické pohyby ve výrobě, včetně popisu odbavení zakázek, jejich organizaci. V tom případě by zobrazovaná mapa přidané hodnoty popisovala z pohledu logistiky materiálu a surovin celý výrobní proces a ne jen sklad a přesun materiálu z něj.

SWOT analýza si určitě zaslouží větší pozornost, přehlednější by jistě byla v tabulce. Navíc by měla popisovat konkrétnosti v daném podniku vzhledem k cíli práce, odkazy na globální hlediska podnikání v oboru nejsou až tak relevantní.

Práci doporučuji k obhajobě.

Otázky:

1. Zaměřil byste se na optimalizaci rozmístění položek ve skladě surovin a materiálu a jakou metodu byste případně zvolil?

2. Myslíte si, že aplikace systému JIT při řízení skladu surovin a materiálu a expedice hotových výrobků bez specializovaného SW řešení pro řízení skladu je možná? Co doporučujete v této oblasti vedení společnosti?

**Práci klasifikuji stupněm:** Velmi dobře (2)

V Litomyšli dne 5.6.2016 .



Ing. Miroslav Nádvorník