

## Oponentský posudek diplomové práce

<b>Název diplomové práce:</b> Automatizace skladovacích procesů prostřednictvím radiofrekvenční technologie v podniku C.S.CARGO a.s.
<b>Autor práce:</b> Bc. Martin Ulbert
<b>Oponent:</b> Ing. Jan Bláha

### Hodnocení práce:

#### **Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:**

Studentem zvolený postup řešení zcela odpovídá zadání společnosti C.S.CARGO a.s. a společností Continental Automotive CR. Jedná se o změnu procesu v rámci Příjmu a Expedice hotových výrobků s využitím zásadní technologické změny. Obě společnosti se již delší dobu zabývali zkoumáním většiny v současnosti existujících způsobů značení a bezkontaktního čtení zboží. Studentem navržená technologie spolu se zpracováním analýzy proveditelnosti včetně detailního popisu dopadu do reálného provozu a ekonomického hlediska zohledňuje očekávání obou společností.

#### **Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:**

Autorem dosažené výsledky předčily očekávání obou společností.

Hlavní ze zadaných parametrů byly:

##### 1. Zajištění vyšší jistoty procesu

1.1. eliminace chyb vznikajících při nakládce palet ve společnosti Continental (často dochází k naložení palety, která nemá být do C.S.CARGO převezena).

1.2. eliminace chyb při ručním čtení palet v C.S.CARGO (např. scan kódu z okolní palety)

1.3. přesnější evidence časů nakládky / vykládky / expedice palet (mnohdy se velmi liší čas složení palety v C.S.CARGO a čas, kdy C.S.CARGO paletu do WMS načítá)

##### 2. Vyšší efektivita procesu (kapacita IN/OUT za směnu)

3. Finanční úspora. Právě tento bod (kap. 4.) předčil očekávání v největší míře. Autor navrhl velmi vhodné využití volné kapacity personálu, vznikající rychlejším systémovým příjmem a expedicí zboží. Jelikož se v rámci ušetřených časů jedná pouze o část každé odpracované hodiny pracovníka příjmu / expedice, nebylo možné uvažovat o snižování počtu

pracovníků o celá čísla. Využití tohoto času, bylo ze strany autora velmi vhodně navrženo formou výpomoci na činnostech, které jsou prováděny brigádníky.

**Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:**

Diplomová práce je v souladu s interní dokumentací obou společností i pracovního práva, kterého se v části 4.2. dotýká. (využití nově vzniklé volné kapacity personálu C.S.CARGO)

**Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):**

Diplomová práce je z mého pohledu zpracována na velmi vysoké úrovni. Struktura zvolená studentem je tradiční a velmi přehledná. Za zmínku stojí velmi podrobná analýza současného stavu klíčových procesů (Příjem a Expedice zboží ve společnostech) a současně detailní popis implementace RFID technologie.

**Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE**

Jedná se o technologické řešení, které je již využíváno v jiných výrobních a logistických společnostech. Úkolem studenta bylo detailní posouzení aplikovatelnosti ve společnosti C.S.CARGO a.s. na logistický proces konkrétního zákazníka vykazující velké množství nestandardních procesů, které nemohou být eliminovány.

**Připomínky a dotazy k práci:**

Připomínky:

žádné.

Dotazy:

Myslíte si, že by bylo vhodné / možné využít tuto technologii i v další části log.řetězce Continental Automotive ČR?

**Práci klasifikuji stupněm: Výborně (1)**

V Jičíně dne 12.6.2016 .

.....  
Ing. Jan Bláha