

## Oponentský posudek diplomové práce

<b>Název diplomové práce:</b> Aplikace ABC analýzy zásob v distribučním centru
<b>Autor práce:</b> Bc. Tomáš Lonský
<b>Oponent:</b> Ing. Libor Bauer

### Hodnocení práce:

#### **Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:**

Student Bc. Tomáš Lonský přistoupil k dosažení definovaného úkolu velmi zodpovědně. Vypracovaná analýza současného stavu řízení logistických toků v distribučním centru vč. navazujícího návrhu řešení obsahují řadu cenných informací, které vycházejí z detailní znalosti prostředí společnosti Yusen Logistics (Czech) s.r.o. Navržená řešení odpovídají současným trendům v logistické praxi.

#### **Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:**

Diplomová práce popisuje procesní změnu v systému rozmístění zboží ve skladu, a to prostřednictvím Analýzy ABC při využití Minkovského metriky vzdáleností. Dosažený výsledek je principiálně správný a z pohledu snížení celkové časové náročnosti na proces je jednoznačně přínosný. Existuje tedy reálný předpoklad, že implementace a následné praktické využívání tohoto postupu, může být aplikováno i na další podobné logistické procesy.

#### **Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:**

Diplomová práce nebyla shledána v rozporu s normami, zákonnými ustanoveními ani předpisy.

#### **Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):**

Diplomová práce je přehledná, dobře strukturovaná a lze ji považovat za formálně správnou.

**Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.?** NE

#### **Připomínky a dotazy k práci:**

I přes deklarované pozitivní výsledky, kterých bylo dosaženo prostřednictvím snížení celkové časové náročnosti procesů, existují zde oblasti, které student ve své práci dostatečně

nezohlednil, a které by z obecného pohledu mohly mít zcela zásadní vliv na dosažení očekávaného výsledku:

- A/ není řešena oblast analýzy a řízení rizik před a během implementace nového procesu,
- B/ není zmíněn projektový plán pro jednorázovou implementaci změny,
- C/ nejsou vyhodnoceny celkové implementační náklady ve vztahu k dosaženým finančním přínosům,
- D/ chybí pohled na měkké manažerské nástroje, které by byly předpokladem pro budoucí úspěch, a to zejména s ohledem na skutečnost, že aplikovaná procesní změna se přímo týká pracovních postupů zaměstnanců ve skladu.

#### DOTAZY K DIPLOMOVÉ PRÁCI:

1. Jaká konkrétní rizika mohou ovlivnit úspěšnou implementaci navrhované změny?  
Vyjmenujte alespoň dva způsoby, jak lze vliv takovýchto rizik minimalizovat.
2. Které finanční ukazatele lze použít pro vyhodnocení finančních přínosů z aplikované změny?

**Práci klasifikuji stupněm:** Výborně minus (1-)

V Pardubicích dne 6.6.2016 .

.....  
Ing. Libor Bauer