

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce: Zavedení milkrunu ve společnosti Continental Automotive Czech Republic, s.r.o.
Autor práce: Bc. Jakub Blažek
Oponent: Ing. Kristýna Šafářová

Hodnocení práce:

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Téma, které bylo autorem diplomové práce zvoleno je velmi aktuálním. Nejedna společnost se věnuje štíhlé logistice velmi intenzivně i přes to, jak autor ve své práci uvádí, že jde o činnost, která produktu nepřidává hodnotu. Nutno tedy podotknout, že si štíhlá logistika musela projít nelehkým úkolem a sice vybojovat si ve společnosti svůj prostor. Ze slov autora je znát, že i přes minimální praxi ve velkých korporacích si uvědomuje, že vedle štíhlé logistiky je důležité zeštíhlovat i výrobu, administrativu a vývoj. Jedině při spojení všech "štíhlých" faktorů může společnost efektivně snížit náklady a rozvíjet se jako celek. Autor analyzoval současný stav ve společnosti Continental Automotive Czech Republic s.r.o. Trutnov, navrhl možná řešení, implementoval je a ekonomicky zhodnotil. Obzvláště dobře zpracoval třetí část diplomové práce, která hovoří o návrhu milkrunových tras a provedení časové analýzy. Je zřejmé, že šlo o časově náročná měření a vyhodnocování.

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

Jelikož byl milkrunový vláček ve společnosti implementován, hodnotím dosažené výsledky za velmi úspěšné. Z analýzy počátečního stavu je zřejmé, že firma Continental v Trutnově neefektivně využívala manipulační techniku. S rostoucí výrobou, rozšiřováním výrobní plochy, prodlužováním průjezdnosti tras a nemožností navyšování lidských zdrojů do oblasti hlavního skladu bylo více než nezbytné, aby byl proces zásobování zefektivněn. Interní milkrunový vláček je z mého pohledu optimální volbou, tento projekt Bc. Jakuba Blažka je pro společnost Continental Trutnov více než přínosný. Pro efektivní využití vlaku v budoucnosti je nezbytné pokračovat ve sběru dat, jejich vyhodnocování z pohledu efektivity, úprava nastavení a rozšiřování. Pilotní start byl však autorem diplomové práce nastaven a z něj může společnost čerpat. Ekonomická část práce je velmi detailně zpracovaná, výpočet návratnosti investice je předpokládaný a výpočet čisté současné hodnoty je dle mého názoru nadstandard.

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

Zhodnotím-li strukturu práce, tak odpovídá stanoveným normám. Tj. téma, zadání, obsah, úvod, cíl a závěr. Celkový rozsah práce odpovídá normám, pouze úvod a závěr bych zvolila delší. Odkazy a citace jsou v pořádku.

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

Kapitoly a jejich podkapitoly jsou přehledně členěny, v jejich chronologii vidím logiku. Autor stručně a jasně popisuje danou problematiku, popisu tedy porozumí i osoba do procesu nezasvěcená. Více pozornosti bych věnovala přehlednosti tabulek.

Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE

Připomínky a dotazy k práci:

Jakým způsobem lze projekt interní milkrun ve společnosti Continental Trutnov rozšířit? Lze projekt v určitém směru rozvinout?

Práci klasifikuji stupněm: Výborně (1)

V Trutnově dne 5.6.2016 .

.....
Šafářová Kristýna