

Oponentský posudek k diplomové práci

Univerzita Pardubice

Fakulta chemicko-technologická

Katedra ekonomiky a managementu chemického a potravinářského průmyslu

Autor diplomové práce: **Bc. Miroslav Tomáš**

Název diplomové práce: **Řízení zásob ve vybraném podniku**

Oponent diplomové práce: Ing. Zuzana Nováková

Cíl práce a jeho naplnění

Řízení zásob a s ním úzce spjaté možnosti optimalizace a finančních úspor jsou aktuálním tématem většiny subjektů soukromé, ale i veřejné sféry.

Cílem teoretické části práce bylo poskytnout čtenáři základní poznatky týkající se zásob, zahrnující jejich definici, možné způsoby klasifikace, ale zejména moderní metody řízení zásob a optimalizační modely. Tento cíl byl v rozsahu, který si autor kladl v úvodu práce, naplněn.

Velice ambiciózní cíl si autor vytyčil v praktické části. Stanovení optimální velikosti výrobních dávek a návrh opatření vedoucích ke zlepšení vyžadují nejen pouhou aplikaci teoretických znalostí, ale rovněž pochopení základních procesů vybrané společnosti. Obzvláště přínosný je autorův vlastní přístup k dané problematice a návrh na zlepšení. Cíl praktické části byl splněn nadstandardně.

Obsahové zpracování

Předložená práce má jasnou a logickou strukturu. Teoretická část vychází z aktuálních zdrojů, její rozsah a hloubka jsou pro potřeby navazující praktické části na dostatečné úrovni. Praktická část využívá řady analytických a statistických metod; autor zde rovněž aplikuje znalosti získané z konzultací s odborníky z praxe.

Formální náležitosti práce

Diplomová práce je zpracována přehledně a úhledně. Její celková úprava odpovídá požadavkům na zpracování diplomové práce. Drobným nedostatkem jsou méně přehledné formáty čísel předložené čtenáři v textu praktické části práce.

Připomínky k práci a otázky doporučené k bližšímu vysvětlení při obhajobě

K předložené práci není zásadních připomínek.

K bližšímu objasnění při obhajobě doporučuji následující otázky:

1. Modely řízení zásob P/Q1 a P/Q2 vykazují dle závěru praktické části práce vysokou úsporu nákladů. Bylo by zavedení těchto modelů ve společnosti Model Obaly a.s. spojeno i s nějakými riziky? Pokud ano, s jakými? Lze tato příp. rizika nějakým způsobem minimalizovat?
2. Které faktory by se v dané společnosti musely změnit, aby bylo možné za předpokladu stejné poptávky doporučit model řízení zásob P/Q2?

Závěr

Předložená diplomová práce splnila požadavky na ni kladené a je možno ji v plném rozsahu doporučit k obhajobě s hodnocením „výborně“.

V Nymburce, dne 16. května 2016



Oponent diplomové práce

Ing. Zuzana Nováková