

Oponentský posudek závěrečné práce Libora Horáka

Práce Libora Horáka na téma „Spolupráce podniku s jeho dodavateli a možnosti jejího rozvoje“ se na 71 stranách plus přílohách snaží o všeobecnou analýzu dodavatelsko-odběratelských vztahů, nadefinování dodavatelského řetězce a pak na konkrétním příkladu závodu Fibertex Nonwovens a.s. zkoumá možnosti prohlubování těchto vztahů v různých oblastech aktivit firem.

Přínos této práce vidím hlavně v zapojení stávajících dodavatelů na základě průzkumu do nasměrování hlavních oblastí dalšího rozvoje dodavatelských vztahů a srovnání pohledů nákupčích a dodavatelů tak, aby to bylo přínosné pro obě strany. V tomto ohledu práce je práce velmi konkrétní, aktuální a domnívám se, že naplňuje téma, které si vzala za cíl. Vhodně zvolené možnosti pro odpovědi a jejich pečlivé vyhodnocení, včetně hledání souvislostí tuto práci posouvá z oblasti někdy spíše jen teoretických konstrukcí do sféry skutečně uplatnitelných poznatků pro další rozvoj partnerských vztahů s dodavateli.

Oceňuji zvládnutí použité metodiky průzkumu ať již výběrem dotazů, kultivovaností písemného projevu včetně anglického překladu, tak i perfektně fungující technické provedení celého dotazníku.

Práce má logické členění na část teoretickou a poznatky získané z dotazování dodavatelů. Na teoretické části je patrné, že autor čerpal bohatě z literatury světové i naší vztahující se k tomuto tématu. Téměř nepřetržitě citování autorů ale trochu narušuje kontinuitu textu a jeho čtivost. Čtenář by uvítal větší propojení jednotlivých autorských názorů vlastní úvahou, která se v této práci soustředí spíše na konec jednotlivých pasáží. Dílčí shrnutí výsledků do tabulek působí srozumitelně a přehledně.

Slabším místem je trochu zkreslený popis činnosti nákupu ve firmě Fibertex, což je ale pochopitelné ze způsobu získávání informací tzv. „od stolu“. Pro hlubší pochopení nákupních činností a provázanosti procesů uvnitř firmy by bylo potřeba - byť krátkodobého- působení přímo v oddělení nákupu.

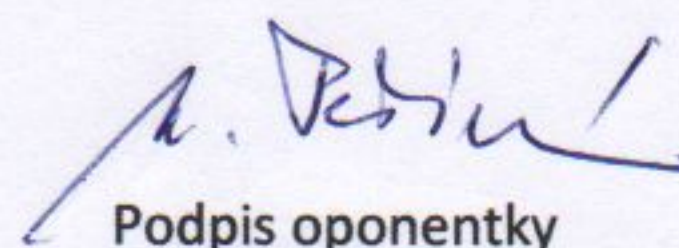
Komplexní závěrečné zhodnocení práce:

- Téma je dobře uchopeno. Vychází z nadefinování zkoumaných kategorií a po objasnění cílů a metodiky dochází k logickým podnětům podloženým konkrétními daty.
- Chybí mi zde zmínka o specifických dodavatelských řetězců v automobilovém průmyslu, jehož je Fibertex součástí a specifických požadavcích vyplývajících z certifikace TS ISO 14000. V důsledku toho dochází autor k některým zjednodušeným závěrům. Ale vzhledem k zaměření práce, není detailní popis současné situace ani možný ani účelný.

Ohodnocení diplomové práce dle stupnice: Výborně minus

Doporučené otázky k obhajobě práce:

1. Jaké náležitosti by měla obsahovat Rámcová obchodní smlouva o dlouhodobé spolupráci a jejím zlepšování a co je hlavním smyslem jejich uzavírání?
2. Uveďte alespoň 3 příklady zajištění přenášení specifických požadavků od zákazníka na další dodavatelské články.
3. K čemu slouží dodavatelské audity?


Podpis oponentky