

### Posudek vedoucího diplomové práce

Jméno diplomanta	Bc. Radka Horná
Téma práce	Controllingový nástroj pro sledování efektivity dopravy
Cíl práce	Definování controllingových nástrojů a jejich aplikace v podmínkách sledování efektivnosti silniční motorové dopravy
Vedoucí diplomové práce	doc. Ing. et Ing. Renáta Myšková, Ph.D.

náročnost tématu na	úroveň		
	nadprůměrná	průměrná	podprůměrná
teoretické znalosti		X	
praktické zkušenosti	X		
podkladové materiály (vstupní data) a jejich zpracování	X		

kritéria hodnocení práce	úroveň			
	nadprůměrná	průměrná	podprůměrná	nelze hodnotit
stupeň splnění cíle práce	X			
samostatnost při zpracování tématu	X			
logická stavba práce		X		
práce s českou literaturou včetně citací		X		
práce se zahraniční literaturou včetně citací	X			
adekvátnost použitých metod	X			
hloubka provedené analýzy	X			
stupeň realizovatelnosti řešení		X		
formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	X			
stylistická úroveň		X		
nároky DP na podkladové materiály, konzultace, průzkumy ...	vysoké	průměrné	nižší	nejsou
	X			
použití analýz, matem. statistických a jiných metod, komparací apod.	ve velké míře	přiměřené	částečné	absentuje
	X			
využitelnost námětů, návrhů a doporučení k řešení problému	ve větší míře	částečná	nižší	nevyužitelnost
	X			
obsah a relevantnost příloh v textu či příl. části DP (tabulky, grafy, propočty apod.)	vysoce funkční	funkční	méně funkční	neuspokojivé
	X			

Odpovídající hodnocení jednotlivých hledisek označte:

<b>x</b>
----------

Diplomová práce, zejména její praktická část, je zpracována na velmi dobré úrovni. Autorka prokázala schopnost pracovat nejen s českou odbornou literaturou, ale také se zahraniční. V diplomové práci jsou vymezeny nejen základní pojmy související s controllingem a úkoly controllingu, ale také metody a nástroje vhodné pro uplatnění a zkvalitnění controllingových činností. Důraz je kladen především na operativní controlling, a to vzhledem k požadavkům společnosti MD logistika, a. s. a jejímu středisku dopravy. Diplomantka po celou dobu zpracování diplomové práce úzce spolupracovala s managementem této společnosti a velmi dobře využila informace, které zde získala.

Považuji za důležité, že výstupy z provedených analýz jsou využitelné v praxi podniku a že umožňují podrobněji posuzovat aktivity střediska dopravy a tím přispět k dalšímu rozvoji posuzované společnosti. Autorka se zabývala klíčováním výnosů a zejména klíčováním nákladů. Ve čtvrté kapitole popisuje a komparuje klíčování nákladů podle skutečných kilometrů a podle počtu palet. Jedná se o způsoby, které jsou v současné době ve středisku dopravy používány. Navržené klíčování podle minimálních ujetých kilometrů je

demonstrováno pomocí vzorového příkladu, protože potřebné informace nebylo možné z údajů obsažených v informačním systému společnosti získat. Pro posouzení ziskovosti zákazníků autorka využila metodu ABC s kritérii počet objednávek, náklady a výnosy. Na základě výsledků této analýzy vymezila šest nejvýznamnějších zákazníků a poté vybrala dva z nich, u kterých navrhla změnu ceny dopravy tak, aby podnik vykazoval lepší dílčí hospodářské výsledky.

Další část diplomové práce se zaměřuje na možnost snížení nákladů při plánování trasy přepravy a na kalkulaci nákladů v dopravě, zejména na kalkulaci nákladů na jeden ujetý kilometr. Za pozitivní považuji to, že veškeré analýzy i návrhy jsou zpracovány s ohledem na možnost získávání údajů z informačního systému v podniku. V tomto kontextu autorka také popisuje návaznost controllingu na ostatní podnikové činnosti a manažerské nástroje.

Z formálního hlediska se v práci nacházejí pouze drobné nedostatky (zejména překlepy). Zjištěné poznatky jsou využitelné pro management společnosti, podobně i doporučení uvedená v diplomové práci.

Stanovený cíl práce považuji za splněný.

**Připomínky a otázky k obhajobě:**

1. V DP uvádíte na str. 42 typy odchylek. Uveďte jejich příklady v návaznosti na aktivity zkoumané společnosti.
2. Jaké údaje byste doporučila sledovat pro posouzení kvality přepravy?

**Práce je - není doporučena k obhajobě (nehodící se škrtněte)**

**Navržený klasifikační stupeň:**

Výborně minus

Do rámečku vypsát slovní hodnocení z této škály: výborně, velmi dobře, dobře, nevyhověl/a

**Vedoucí diplomové práce:**

Jméno, tituly: doc. Ing. et Ing. Renáta Myšková, Ph.D.

Podpis:

V Pardubicích dne 11. 5. 2016