

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta	Jana Kořínková
Téma práce	Hodnocení konkurenceschopnosti vybraného podniku
Cíl práce	Cílem diplomové práce je zhodnocení konkurenceschopnosti vybraného podniku a porovnání s konkurencí. Součástí práce je vyhodnocení, návrhy a doporučení ke zlepšení.
Vedoucí diplomové práce	doc. Ing. Marcela Kožená, Ph.D.

náročnost tématu na	úroveň		
	nadprůměrná	průměrná	podprůměrná
teoretické znalosti	X		
praktické zkušenosti		X	
podkladové materiály (vstupní data) a jejich zpracování		X	

kritéria hodnocení práce	Úroveň			
	nadprůměrná	průměrná	podprůměrná	nelze hodnotit
stupeň splnění cíle práce		X		
logická stavba práce		X		
práce s českou literaturou včetně citací		X		
práce se zahraniční literaturou včetně citací		X		
adekvátnost použitých metod		X		
hloubka provedené analýzy		X		
stupeň realizovatelnosti řešení		X		
formální úprava práce (text, grafy, tabulky)		X		
stylistická úroveň		X		
nároky DP na podkladové materiály, konzultace, průzkumy ...	vysoké X	průměrné	nižší	nejsou
použití analýz, matem. statistických a jiných metod, komparací apod.	ve velké míře	přiměřené X	částečné	absentuje
využitelnost námětů, návrhů a doporučení k řešení problému	ve větší míře	částečná X	nižší	nevyužitelnost
obsah a relevantnost příloh v textu či příl. části DP (tabulky, grafy, propočty apod.)	vysoce funkční	funkční X	méně funkční	neuspokojivé

Odpovídající hodnocení jednotlivých hledisek označte:

X

Připomínky a otázky k obhajobě:

Diplomová práce se zabývá poměrně náročným tématem hodnocení konkurenceschopnosti s využitím metody Balanced Scorecard. V teoretické části jsou vymezena základní východiska problematiky na základě dostatečné rešerše české i zahraniční literatury. Vytknout lze jen její citace v rámci kapitoly Literatura, které nejsou jednotné. V rámci analytické části je provedena PEST analýza, Porterova analýza pěti sil a finanční analýza, které vyústí v sestavení SWOT analýzy. Bohužel z vnitřního prostředí je rozebrána pouze finanční stránka firmy, což není pro identifikaci silných a slabých stránek dostačující. Naopak ocenit lze provedené srovnání zvolené firmy s nejvýznamnějšími českými konkurenty a odvětvovým průměrem.

V rámci návrhové části je vytvořena strategická mapa a měřítko výkonnosti, která mohou sloužit jako podklad pro aplikaci metody BSC. Na základě tohoto shrnutí lze konstatovat, že cíl práce byl splněn. Klasifikační stupeň je navržen s ohledem na nižší logickou provázanost mezi jednotlivými kapitolami, zejména mezi provedenými analýzami a stanovením strategických cílů.

K obhajobě proto navrhuji následující otázky:

1. V rámci obhajoby diplomové práce vysvětlíte, jak se výsledky provedených analýz, které jsou uvedeny ve SWOT analýze, promítají do stanovení strategických cílů metody Balanced Scorecard.
2. Uveďte, proč jste v rámci strategické mapy pro růst výkonnosti zvolila právě zvyšování úspor.

Práce je - ~~ne~~ doporučena k obhajobě (nehodící se škrtněte)

Navržený klasifikační stupeň:

velmi dobře

Do rámečku vypsát slovní hodnocení z této škály: výborně, výborně minus, velmi dobře, velmi dobře minus, dobře, nevyhověl/a.

Oponent diplomové práce:

Jméno, tituly: **Ing. Michaela Stríteská, Ph.D.**

Podpis:

V Pardubicích dne 30. 5. 2013