

Posudek vedoucího diplomové práce

| | |
|-------------------------|---|
| Jméno diplomanta | Bc. Josef Kašpar |
| Téma práce | Logistické procesy a jejich uplatnění ve vybrané firmě |
| Cíl práce | Cílem práce je analyzovat podnikovou logistiku vybrané firmy, identifikovat slabá místa logistických procesů a navrhnout vhodná doporučení na jejich zlepšení, aby to mělo příznivý dopad na celkovou ekonomickou situaci ve vybrané firmě. |
| Vedoucí diplomové práce | doc. Ing. Rudolf Kampf, CSc. |

| náročnost tématu na | úroveň | | |
|---|-------------|----------|-------------|
| | nadprůměrná | průměrná | podprůměrná |
| teoretické znalosti | x | | |
| praktické zkušenosti | | x | |
| podkladové materiály (vstupní data) a jejich zpracování | | x | |

| kritéria hodnocení práce | úroveň | | | |
|--|----------------|-----------|--------------|----------------|
| | nadprůměrná | průměrná | podprůměrná | nelze hodnotit |
| stupeň splnění cíle práce | x | | | |
| samostatnost při zpracování tématu | x | | | |
| logická stavba práce | | x | | |
| práce s českou literaturou včetně citací | | x | | |
| práce se zahraniční literaturou včetně citací | | x | | |
| adekvátnost použitých metod | x | | | |
| hloubka provedené analýzy | | x | | |
| stupeň realizovatelnosti řešení | x | | | |
| formální úprava práce (text, grafy, tabulky) | | | | |
| stylistická úroveň | x | | | |
| nároky DP na podkladové materiály, konzultace, průzkumy ... | vysoké | průměrné | nižší | nejsou |
| | x | | | |
| použití analýz, matem. statistických a jiných metod, komparací apod. | ve velké míře | přiměřené | částečné | absentuje |
| | | x | | |
| využitelnost námětů, návrhů a doporučení k řešení problému | ve větší míře | částečná | nižší | nevyužitelnost |
| | | x | | |
| obsah a relevantnost příloh v textu či příl. části DP (tabulky, grafy, propočty apod.) | vysoce funkční | funkční | méně funkční | neuspokojivé |
| | | x | | |

Odpovídající hodnocení jednotlivých hledisek označte:

| |
|---|
| x |
|---|

Připomínky a otázky k obhajobě:

- 1) Proč společnost využívá především tuzemské dodavatele?
- 2) Nebude zavedení Vašich návrhů finančně nebo organizace náročné pro firmu?

Diplomová práce se zaměřuje především na identifikaci a analýzu logistických procesů ve vybrané firmě, konkrétně na interní a externí logistiku ve společnosti Toyota Peugeot Citroen Automobile (TPCA). V práci se objevují pojmy jako jen např. podniková logistika a její členění. Dále se práce věnuje detailnějšímu popisu logistických procesů, které lze využít v konkrétním podniku. Součástí logistiky je i její řízení, z tohoto důvodu jsou zde uvedeny principy a cíle, které ho ovlivňují. V dobře fungující firmě je v dnešní době nezbytné využívat konkrétní systémy řízení zásob, které lze při aplikaci logistických činností využívat. Jedná se především o princip Just-in-Time, nebo o metodu Kanban, které jsou popsány jak

teoreticky, tak i prakticky, jelikož jsou ve firmě značně využívány. Pro lepší pohled na logistické procesy ve firmě, je zde část věnována procesu výroby, jejíž součástí je mimo jiné i plánování výroby a výrobního programu. Zde je nastíněn celý výrobní proces, včetně činností, které jsou prováděny v jednotlivých fázích výroby. Jelikož se společnost považuje za bez skladový podnik využívající technologii JIT, absence skladů je řešena efektivní a včasnou obsluhou od svých dodavatelů, kteří jsou součástí externích logistických procesů. Jsou zde zmíněny i jednotlivé návrhy na zlepšení, které by mohla společnost využít.

Práce je - není doporučena k obhajobě (nehodící se škrtněte)

Navržený klasifikační stupeň:

výborně

Do rámečku vypsát slovní hodnocení z této škály: výborně, velmi dobře, dobře, nevyhověl/a

Vedoucí diplomové práce: doc. Ing. Rudolf Kampf, CSc.

Jméno, tituly:

Podpis:

V Pardubicích dne 25. 5. 2016