

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce: Low cost automation
Autor práce: Bc. Miroslav Krejcar
Oponent: Ing. Libor Bauer

Hodnocení práce:

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Student Bc. Miroslav Krejcar v kontextu principů štíhlé výroby navrhuje ve společnosti IVECO implementaci nízkonákladového kaizenu (kroku ke zlepšení), prostřednictvím kterého očekává dosažení finančních úspor. V rámci definovaného procesu (tj. zavážení dílů k montážní lince) se student rozhodl navrhnout nové technické řešení zásobovacího vozíku.

Prostřednictvím opakovaných měření před a po implementaci byl potvrzen předpoklad časových úspor, které ve finančním vyjádření mohou přinášet výrobnímu závodu IVECO dlouhodobé finanční úspory a které mohou být dále podpořeny např. nižší chybivostí.

Z pohledu moderního řízení logistických procesů se jedná o standardní postup, který je úspěšně používán již mnoho desetiletí.

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

Výsledky jsou zhodnoceny z ekonomického pohledu, který jednoznačně potvrzuje výhodnost takovéto inovace, z technologického pohledu, který potvrzuje jednoduchost technického řešení, a v neposlední řadě z pohledu dalších navazujících inovací, kde existuje prostor pro vyšší stupeň automatizace.

Dosažené výsledky lze považovat za správné.

Lze také potvrdit předpoklad, že implementace a následné praktické využívání tohoto postupu může být aplikováno i na další podobné logistické procesy.

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

Diplomová práce nebyla shledána v rozporu s normami, zákonnými ustanoveními ani předpisy.

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

Diplomová práce není zcela přehledná. Naprostou většinu popisovaných procesů by bylo vhodnější vyjádřit také graficky, nejenom slovně. Slovní vyjádření je také používáno pro vyjádření výpočtů - viz např. celý první odstavec na straně 68.

Kromě několika výjimek student v textu uvádí veškeré číselné hodnoty slovně, a to včetně vyjádření číslovek s desetinnými místy.

Pro zvýšení přehlednosti by bylo vhodnější ve větší míře využívat podkapitoly 3. úrovně, odrážky a méně rozsáhlé odstavce.

Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE

Diplomová práce takovéto řešení neobsahuje.

Připomínky a dotazy k práci:

I přes deklarované pozitivní výsledky, kterých bylo dosaženo prostřednictvím implementace nového technického řešení zásobovacích vozíků, existují zde oblasti, které student ve své práci dostatečně nezohlednil a které by mohly mít na dosažení očekávaného výsledku významný vliv.

V diplomové práci i při reálné implementaci by bylo vhodné se také detailněji věnovat:

A/ oblasti analýzy a řízení rizik před a během procesu implementace

B/ projektovému plánu implementace

C/ oblasti měkkých manažerských nástrojů, které by byly předpokladem pro budoucí úspěch, a to zejména s ohledem na skutečnost, že aplikovaná procesní změna se přímo týká pracovních postupů zaměstnanců ve výrobě.

DOTAZY K DIPLOMOVÉ PRÁCI:

1. Jaká konkrétní rizika mohou ovlivnit úspěšnou implementaci tohoto kaizenu?

Vyjmenejte alespoň dva způsoby, jak lze vliv takových rizik minimalizovat.

2. Které finanční ukazatele lze použít pro vyhodnocení ekonomických přínosů takovéto investice?

Práci klasifikuji stupněm: Velmi dobře (2)

V Pardubicích dne 12.10.2015 .

.....
Ing. Libor Bauer