

OPONENTSKÝ POSUDEK K DIPLOMOVÉ PRÁCI

Student: Bc. Kateřina Vaněčková
Téma práce: Spolupráce partnerů v hodnotových řetězcích se zaměřením na finanční plánování

Vedoucí diplomové práce: Ing. Zuzana Pecinová, Ph.D.
Oponent diplomové práce: Ing. Alexandr Dadák

Diplomantka se ve své práci zabývá problematikou spolupráce partnerů v hodnotových řetězcích se zaměřením na finanční plánování. Teoretická část diplomové práce obsahuje definování podstatných pojmů pro komplexní analýzu finančního plánování. Popsání druhů finančních plánů a výčet nejčastějších metod pro sestavování finančních plánů včetně jejich následné kontroly naplnění, je důkazem pečlivé přípravy této části diplomové práce. Dále obsahuje tato část definice pojmů hodnotový řetězec, hodnotová síť. Jelikož cílem teoretické části diplomové práce, byla charakteristika možnosti spolupráce partnerů v hodnotových řetězcích z pohledu finančního plánování, jsem přesvědčen, že definice výše zmíněných relevantních pojmů byla popsána v dostatečném rozsahu a diplomanta tak splnila očekávání na výbornou.

Praktická část diplomové práce je vymezena pro kvalitativní výzkum ve společnosti Synthesia, a.s. s rozdělením na dílčí cíle, které analyzují oblasti uvedené v teoretické části. Problematika finančního plánování je více než aktuální a pro ekonomické řízení podniku zcela podstatná. V rámci výzkumu byl proveden individuální rozhovor s odpovědnými pracovníky v oblasti Finančního úseku společnosti a to dle předem připraveného scénáře dotazování. Rozbor celé problematiky je plně rozepsán s provázáním teoretické části dle použité odborné literatury. Závěr obsahuje sumarizaci nastaveného systému finančního plánování včetně identifikace uvedeného rozsahu spolupráce jednotlivých partnerů v hodnotovém řetězci v rámci koncernu Agrofert, a.s. Praktickou část diplomové práce hodnotím taktéž známkou výborně.

Po formální stránce je práce dle mého názoru bez vad. Struktura, obsah a členění kapitol jsou přehledné a vyvážené. Oceňuji schopnost diplomantky daný problém, tedy hlavní cíl diplomové práce, logicky a věcně rozdělit na několik dílčích cílů, které detailně analyzuje. Práce je jazykově na velmi dobré úrovni.

Zvolené téma hodnotím jako klíčovou problematiku v řízení celého podniku. Dopady chybného finančního plánování mohou a často mívají fatální ekonomické důsledky pro podnik. Proto se téma diplomové práce dá označit jako velice aktuální. Diplomantka určitým způsobem naplnila cíl celé práce. Možnost praktického využití je sice relativně limitována, nicméně obě části této práce, poslouží jako zdroj hlubší analýzy procesu finančního plánování a eliminace všech ohrožujících vlivů ve společnosti Synthesia, a.s.

Diplomovou práci doporučuji k obhajobě a hodnotím celkovou známkou výborně.

V rámci obhajoby by diplomantka mohla zodpovědět následující otázky:

- 1) Jaké jsou jiné možnosti pro modelaci předpokládaných veličin než zmíněný tabulkový procesor Microsoft Excel?
- 2) Může mít přesunutí kompetence stanovení jednotlivých cílů z dceřiné společnosti pouze na mateřskou společnost pozitivní vliv pro naplnění těchto cílů?

Ing. Alexandr Dadák

