

## Oponentský posudek k diplomové práci

**Název práce:** Struktura vybraného dodavatelského systému v českém chemickém průmyslu.

**Autor:** Bc. Hana Vrbová

### Posudek:

Diplomová práce se zabývá dodavatelským systémem v podmínkách českého chemického průmyslu. V teoretické části je provedena rozsáhlá rešerše odborné literatury zaměřená na charakteristiku konceptu dodavatelského systému, okolnosti vzniku a vývoje v návaznosti na řešení současných nároků na logistiku. Dále popisuje dodavatelský systém z pohledu definované struktury, forem a metod spolupráce jednotlivých článků a to jak v případech vlastnického propojení tak i obchodního partnerství. V současnosti se jedná o aktuální téma. Obchodní společnosti, co by součástí dodavatelských systémů, musí reagovat na stále se zvyšující nároky na efektivní logistiku, vysokou flexibilitu, minimální zásoby a rychlost plnění požadavku od zjištění potřeby zákazníka. Plnění zmiňovaných předpokladů je nezbytným předpokladem zajištění a udržení konkurenceschopnosti firmy v tržním prostředí.

V praktické části se diplomantka zabývá popisem konkrétního dodavatelského systému a to ve společnosti Agrofert, a. s. Jedná se o druhého největšího hráče chemického průmyslu v ČR s rozsáhlými obchodními aktivitami nejen v segmentu chemie, ale i zemědělství, potravinářství, lesního hospodářství, obnovitelných zdrojů, pozemní techniky, médií a mnoha dalších. Vlastní rozsah činnosti, množství ovládaných firem koncernu a vysoká míra provázanosti činnosti těchto firem předurčují Agrofert, a. s. jako ideální příklad zvoleného tématu. Pro vymezení hranic sledovaných vazeb byl zkoumán segment chemie a to od jeho vzniku po současnost. Zatímco popis vývoje segmentu je věnována podstatná část práce, analýza a zhodnocení systému již tak rozsáhlé nejsou, byť zde je patrná celá řada synergických efektů prospěšných pro koncern jako celek. V práci rovněž nejsou zmíněny použité metody výzkumu a způsob získávání informací z praxe. Na druhé straně práce obsahuje celou řadu zajímavých informací a potvrzuje systematickosti budování koncernu Agrofert, a. s. od samého počátku jeho vzniku.

Formální úprava práce je na výborné úrovni a písemný projev kultivovaný, se srozumitelným výkladem dané problematiky. Jednotlivé kapitoly mají mezi sebou propracované logické návaznosti.

Cílem diplomové práce bylo popsat, analyzovat a zhodnotit strukturu vybraného dodavatelského systému v českém chemickém průmyslu s důrazem na spolupráci jednotlivých článků, což bylo provedeno. Zjištěné závěry je možno zobecnit a jsou využitelné pro obchodně-průmyslovou praxi.

Diplomovou práci lze považovat za poměrně zdařilou a mohu ji doporučit k obhajobě.

**Celkové hodnocení:** Velmi dobře

**Oponent:** Pamánek Pavel, Ing.  
Vedoucí odboru Logistika  
Synthesia, a. s.

A handwritten signature in blue ink, consisting of several fluid, connected strokes that form a stylized representation of the name 'Pamánek Pavel'.

**Datum:** 18.5.2015

### Otázky k obhajobě:

- 1) Jaké formy integrace dodavatelských systémů existují v celém koncernu Agrofert ?  
Jaký typ integrace převládá v segmentu Chemie ?

V Agrofert, a. s. existují oba typy integrace jak vertikální, tak horizontální. Přičemž v rámci segmentu chemie převládá vertikální typ.

- 2) Jakým způsobem probíhá kontrola efektivit klíčových společných procesů v koncernu (např. Proces Nákupu) ?

Nastavení celého procesu a jeho kontrola probíhá prostřednictvím centrální metodiky řízení (jednotné směrnice), která stanovuje závazné postupy pro všechny firmy koncernu. Konkrétně při nákupu dochází k realizaci úspor z rozsahu při pořízení materiálu.