

## Posudek oponenta diplomové práce

**Studijní program:** Ekonomika a management

**Autor práce:** Bc. Tomáš Hofman

**Název práce:** Sledování výkonnosti podniku se zakázkovou výrobou

**Oponent práce:** doc. Ing. Vojtěch Bartoš, Ph.D.

**Rozsah práce:** 66 stran

Kritéria hodnocení:	Hodnocení
Splnění stanovených cílů a rozsahu zadání	<b>B – velmi dobře</b>
Úroveň zpracování teoretické části (poznatky získané studiem)	<b>C – dobře</b>
Úroveň zpracování analytické části (zpracování podkladů a vstupních dat, použité metody)	<b>B – velmi dobře</b>
Odborná úroveň navrhované části	<b>C – dobře</b>
Přínos a praktické využití návrhu	<b>C – dobře</b>
Práce s literaturou (citace), přehled literatury dle normy ČSN ISO 690	<b>B – velmi dobře</b>
Formální uspořádání a úprava (text, grafy, tabulky) a odborná jazyková úroveň	<b>C – dobře</b>

### Připomínky a otázky k obhajobě:

Předložená diplomová práce nemá podstatné formální ani věcné nedostatky. Grafické zpracování je na dobré úrovni. Rozsah zpracování pokrývá zadání tématu i jednotlivé body osnovy. Výhrady mám k roztržitosti zpracování praktické části, kdy autor se snaží podchytit velké množství problematických věcí ve společnosti a nepostupuje uceleně. Například zaměření a návrhy na informační podporu krásně zapadá do vynechané čtvrté oblasti Učení se a růst, kde lze zahrnout kromě zaměstnanců i pohled na technologie. U návrhu souboru ukazatelů postrádám nastín výsledných hodnot, kterých by měla společnost dosáhnout a tím prokázat, že zvyšuje výkonnost.

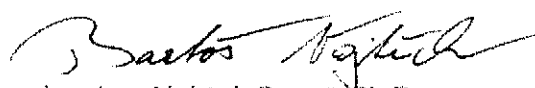
Závěrem mohu konstatovat, že diplomová práce splňuje požadavky kladené na diplomové práce, a proto ji **doporučuji** k obhajobě.

**Návrh na klasifikaci diplomové práce: C – dobře**

Otázky:

1. Vysvětlíte rozdílné průběhy u Altmanova indexu finančního zdraví a IN05.
2. Prosim vysvětlíte, proč ve finanční oblasti sledujete zadluženost a ne například dobu obratu pohledávek či dobu obratu závazků.

V Brně dne 27. 5. 2015

  
doc. Ing. Vojtěch Bartoš, Ph.D.  
Ústav financí  
Fakulta podnikatelská  
Vysoké učení technické v Brně