

Oponentní posudek

Název práce:

Využití kvantitativních metod pro operativní plánování a řízení výroby a zásob v podniku TRESTLES, a. s.

Autor:

Bc. Petr Skalnický

Autor diplomové práce si zvolil velmi komplikované téma, protože optimalizovat ve firmě TRESTLES, a. s. zásoby rozhodujícího materiálu, tj. ocelové svitky, je úkol značně komplikovaný, jelikož plánování a realizace výroby ve firmě TRESTLES, a. s. je v rozporu s plánováním dodávky hutních materiálů od prvotních výrobců, které je nutné objednávat tři měsíce před započatím plnění.

Téma diplomové práce je pro naši firmu aktuální ve vazbě na stav zásob tohoto materiálu, který tvoří rozhodující položku v ceně výrobku.

Autor velice pečlivě popsal organizaci výroby a využití informačního systému DIALOG 3000 pro daný proces.

Po odborné stránce splnil požadavky a cíle zadání diplomové práce s tím, že jak bylo konstatováno, optimalizovat tento proces je velmi obtížné z důvodu, jak je uvedeno výše. Zcela přesně pochopil organizaci při zadávání zakázek a snažil se optimalizovat zásoby. Jak je zřejmé, firma nevyrábí na sklad, ale to, co je ve skladu hotových výrobků, má svého majitele, čímž při velice rozsáhlém druhovém sortimentu opět vznikají značné komplikace na organizaci výroby a optimalizaci zásob, plány výroby, tzn. objednávky od zákazníků, jsou v 99% známe, max. 21 dnů před zahájením výroby.

Autor zvolil pro optimalizaci nejčastěji používaný hutní materiál tj. pásový materiál tloušťky 0,7mm. Zpracování do grafu bylo provedeno v naší firmě poprvé a je zřejmé, jak obtížné je plánovat spotřebu materiálu. Grafické vyhodnocení spotřeby a výdeje budeme sledovat taktéž u jiných materiálů, tj. dřevotřísky, svitků tloušťky 0,5 – 1,2 mm, práškové nátěrové hmoty.

Grafické vyjádření a propočty umožní jejich využití pro dlouhodobé plánování zásob bez ohledu na objednávky. Technické zpracování je velice přehledné a přímo navádí na jejich aplikaci do našeho systému. Možná měl autor ve svých propočtech zohlednit i fakt, že na zásoby a jejich plánování má ve značné míře vliv systému regálů a manipulačních vozíků. V roce 2014 došlo k výraznému nárůstu těžkých regálů, které jsou náročnější na materiál a tím i přiměřený stav zásob.

Práce je srozumitelná, přehledná a byly pochopeny procesy výroby, práce a zásob, jak tyto zásoby optimalizovat. Práce je provedena precizně a zcela vystihl podstatu a problémy plánování naší firmy.

Řadu věcí se i snažíme aplikovat do systému a využít práci autora.

Znalost výrobního procesu a jejich aplikace je výjimečná.

Práce je zpracována na velmi dobré úrovni, závěry mají logickou vypovídající hodnotu a dají se aplikovat. Jak jsem konstatoval výše, začali jsme části výsledků aplikovat do systému naší firmy a v rámci možností se snad podaří snížit aktuální stav zásob na minimum. Při plánování bude oddělení materiálně – technického zásobování využívat grafického znázornění průběhu zásob nejenom u svitku tloušťky 0,7 mm, ale v celé šíři výrobků, používaných v naší firmě.

Práce je velmi dobrá, doporučuji k obhajobě.

Hodnocení diplomové práce: výborně.

Otázky:

1. Jak by zahrnul do systému plánování narůstající podíl těžkých regálů oproti stávajícím lehkým regálům?
2. Jak využít statistické vyhodnocení spotřeby při plánování a objednávání materiálu pro následující období ve vazbě na znalost problému firmy TRESTLES, a. s. s tím, že se mění sortiment.

Ing. Zdeněk Maďa