

## Oponentský posudek diplomové práce

<b>Název diplomové práce:</b> Konkurenceschopnost soukromého železničního nákladního dopravce
<b>Autor práce:</b> Bc. Monika Adamcová
<b>Oponent:</b> Ing. Jiří Zapletal

### Hodnocení práce:

#### **Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:**

Studentka postupovala při tvorbě diplomové práce v souladu se zadáním. Vypracovala teoretickou část, ve které popisuje obecné zásady konkurenceschopnosti a objasňuje jednotlivé modely a strategie. V diplomové práci studentka prokázala, že se důkladně seznámila s celkovou problematikou konkurenceschopnosti. Provedla analýzu železničního trhu v oblasti železniční nákladní dopravy. Dále provedla analýzu konkurence schopnosti spol. CZ Logistics, s.r.o. pomocí finanční analýzy, SWOP analýzy a PESTILE analýzy. Provedla velice potřebnou srovnávací analýzu hlavních konkurentů spol. CZ Logistics, s.r.o. na železničním trhu. V závěru práce provedla vyhodnocení konkurenční strategie spol. CZ Logistics, s.r.o. a navrhla řešení ve třech oblastech činnosti této společnosti. Studentka prokázala dobrý přístup k zadanému tématu. Prokázala orientaci a znalosti v uvedené problematice. Byly provedeny potřebné analýzy. Studentka předložila na závěr potřebné celkové hodnocení a návrhy řešení.

#### **Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:**

Práci byly dosaženy požadované výsledky. Část těchto výsledků je použitelná v praxi. Jde o návrh řešení pro vytvoření pracovní pozice marketingového zástupce a návrh řešení včetně finančního rozpočtu pro novelizaci webové stránky spol. CZ Logistics, s.r.o. Zbylou část výsledků je možné brát jako rámcový návrh řešení v koncepci případného nákupu vlastního hnací vozidla. Dosažené výsledky jsou správné a v hodnocení se autorka nedopustila chyb.

#### **Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:**

Studentka prokázala dobrou orientaci v literatuře zabývající se konkurenceschopností, marketingem a finančními analýzami společností. Ve své diplomové práci pracovala studentka s odbornou literaturou z oblasti drážní dopravy, marketingu a jednotlivých druhů analýz obchodních společností. Diplomová práce odpovídá zákonným ustanovením a předpisům.

**Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):**

Diplomová práce je přehledně strukturovaná do jednotlivých kapitol. Práce obsahuje veškeré potřebné přílohy a seznam odborné literatury. Jednotlivé kapitoly na sebe plynule navazují při zachování potřebné proporcionality. Diplomová práce nemá formální nedostatky. V textu jsou řádně provedeny odkazy na použitou literaturu a přílohy diplomové práce.

**Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.?** NE

**Připomínky a dotazy k práci:**

Otázka č. 1) ke kapitole 2.8. - kupující:

vysvětlíte rozdíly mezi uvedenými podíly tržeb pro mateřskou společnost CZ LOKO, a.s.

Otázka č. 2) ke kapitole 4.2.3. - pořízení vlatního hnacího vozidla:

Proveďte hodnocení, zda-li je možné uplatnit formu nákupu hnacího vozidla pouze z vlastních finančních zdrojů spol. CZ Logistics, s.r.o. Případně pro jaký druh hnacího vozidla a pro jaký časový horizont je tato forma financování nákupu hnacího vozidla vhodná.

**Práci klasifikuji stupněm:** Výborně (1)

V České Třebové dne 29.5.2015 .



.....  
Ing. Jiří Zapletal