

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce: Logistické procesy v distribučním skladu a jejich zefektivnění ve vybrané společnosti
Autor práce: Bc. Petr Dvořák
Oponent: Ing. Libor Bauer

Hodnocení práce:

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Student Bc. Petr Dvořák přistoupil k dosažení definovaného úkolu velmi zodpovědně. Vypracovaná analýza současného stavu vč. navazujícího návrhu řešení obsahují řadu cenných informací, které vycházejí z detailní znalosti prostředí v nejmenované akciové společnosti XY. Navržená řešení odpovídají současné logistické praxi.

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

Diplomová práce popisuje procesní změnu v systému rozmístění zboží ve skladu, a to prostřednictvím Analýzy ABC a Analýzy XYZ. Dosažený výsledek je principiálně správný a z pohledu snížení celkové časové náročnosti na proces a snížení chybovosti je jednoznačně přínosný. Existuje tedy reálný předpoklad, že implementace a následné praktické využívání tohoto postupu, může být aplikováno i na další podobné logistické procesy, a to nejen v rámci této akciové společnosti XY.

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

Diplomová práce nebyla shledána v rozporu s normami, zákonnými ustanoveními ani předpisy.

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

Diplomová práce je přehledná, dobře strukturovaná a lze ji považovat za formálně správnou.

Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE

Připomínky a dotazy k práci:

I přes deklarované pozitivní výsledky, kterých bylo dosaženo prostřednictvím snížené celkové časové náročnosti na proces a prostřednictvím snížení související chybovosti, existují

zde oblasti, které student ve své práci dostatečně nezohlednil, a které by z obecného pohledu mohli mít zcela zásadní vliv na dosažení očekávaného výsledku:

V rámci procesu změny nejsou zohledněny tyto oblasti:

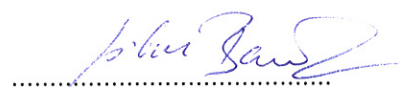
- A/ není řešena oblast analýzy a řízení rizik před a během implementace nového procesu, což zejména při aplikaci reengineeringu, tedy komplexní jednorázové změny, je velmi nevhodné
- B/ není zmíněn projektový plán pro jednorázovou implementaci změny
- C/ nejsou vyhodnoceny celkové implementační náklady ve vztahu k dosaženým finančním přínosům
- D/ chybí pohled na měkké manažerské nástroje, které by byly předpokladem pro budoucí úspěch, a to zejména s ohledem na skutečnost, že aplikovaná procesní změna se přímo týká pracovních postupů zaměstnanců ve skladu.

DOTAZY K DIPLOMOVÉ PRÁCI:

1. Jaká konkrétní rizika mohou ovlivnit úspěšnou aplikaci reengineeringu? Vyjmenujte alespoň dva způsoby, jak lze vliv takových rizik minimalizovat.
2. Které finanční ukazatele lze použít pro vyhodnocení finančních přínosů z aplikované změny?

Práci klasifikuji stupněm: Velmi dobře (2)

V Pardubicích dne 19.12.2014 .



Ing. Libor Bauer