

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce: Optimalizace logistických procesů ve společnosti Mann+Hummel
Autor práce: Bc. Jiří Šeba
Oponent: Ing. Josef Mička

Hodnocení práce:

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Student po provedené rešerši a po zvládnutí teorie přistoupil pomocí analýzy toků materiálů k hodnocení skutečného stavu a k návrhu optimalizace zajišťování materiálů tak, aby se vyhovělo požadavkům výroby i při snížených zásobách materiálů.

V úvodu práce popsal historii firmy Mann + Hummel a pak se věnoval teorii logistiky včetně podrobného popisu logistických procesů a logistických technologií a jejich podrobného vysvětlení. Důležité je, že specifikoval logistické náklady, které v každé výrobní společnosti ovlivňují celkové náklady.

V kapitole týkající se skladování se zaměřil na trendy skladování a systém řízení zásob a jejich hodnocení pomocí ABC analýzy.

V kapitole "Finanční analýza" uvedl finanční ukazatele sloužící k vyhodnocení ekonomické kondice podniku. Popsal i vliv nadměrných zásob na ekonomické výsledky podniku.

Při přípravě dat k uvedené tématice přistupoval zodpovědně a využíval i své dobré znalosti práce v systému SAP.

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

V kapitole "Analýza logistických procesů" uvedl velmi výstižnou citaci č. 23

„Logistika je velmi široký obor, který v mnoha ohledech a ve velké míře ovlivňuje ekonomickou úroveň podniku. Pokud je podnik úspěšný, vrcholový management se o logistiku nezajímá, začíná si jí všímat až v okamžiku, kdy nastávají problémy“, což vystihuje situaci v některých podnicích.

Student na konkrétních výsledcích z uplynulého období ukazuje jednotlivé ekonomické ukazatele, včetně komentáře k jednotlivým grafům.

Teoretické schéma analýzy toků konfrontoval se skutečnou situací ve firmě M+H a popsal logistické technologie využívané ve firmě M+H.

Dosažené výsledky ukazují jednoznačně na to, jak výše zásob ovlivňuje celkový ekonomický výsledek podniku. Student velmi výstižně a názorně ukázal na dvou příkladech výrobních linek Ford a PSA, jaké výše úspor lze dosáhnout.

Tento výsledek jednoznačně podporuje teorii o ovlivňování výsledku zásobami (vázaným kapitálem).

Tento postup a řešení bude možné aplikovat i u dalších výrobních linek.

Další rozšíření práce by bylo možné v oblasti dodavatelů a jejich schopností vyhovět požadavkům na malé dávky s větší četností - princip grafu "pila s velkými zuby, versus pila s malými zuby".

Práce, kterou student odvedl je velkým přínosem pro pochopení důležitosti výše zásob a jejich obrátkovosti a bude využíván i u dalších analýz ve firmě M+H (CZ).

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

Práce odpovídá normám a předpisům, neshledal jsem žádné porušení.

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

Několik drobných chyb (chybějící označení osy v grafu, palstové místo plastové apod.), někdy uveden termín např. LEIT a vysvětlen až později.

Lze říci, že práce byla přehledná a orientace v ní byla dobrá, včetně členění jednotlivých kapitol.

Kapitola "Bonitní a bankrotní modely" konstatuje stav firmy, chybí podrobnější rozbor, ale to nebylo cílem práce.

Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE

V práci jsem nenašel žádné originální řešení, autor ověřil teorii vlivu zásob na ekonomické výsledky podniku na konkrétním případě.

Připomínky a dotazy k práci:

Proč v úvodu uvádí firmu Toyota, může popsat princip TPS.

Hub and Spoke - je uvedeno, ale není v práci vysvětleno.

Uvádí, že materiál má "omezený počet kanbanových karet" - vysvětlit.

Proč je u JIT důležitý kvalitní dopravce? Prosím o vysvětlení.

Popsat konkrétní materiálovou etiketu - existují platné standardy pro etikety?

Práci klasifikuji stupněm: Výborně minus (1-)

V Nové Vsi dne 5.1.2015 .



.....