

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce: Zásobování výrobního podniku v automobilovém průmyslu
Autor práce: Bc. Lucie Kratochvílová
Oponent: Ing. Petra Vožechová

Hodnocení práce:

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Autorka ke zvolenému úkolu přistupovala s odpovídajícími znalostmi získanými během studia. Lze soudit, že autorka zároveň využila svých praktických zkušeností z daného oboru/firmy, což je v oblasti logistiky velkým přínosem. Teorie spojená s praxí umožňuje využitelnost diplomové práce pro účely zvolené firmy, což je uvedeno i v závěru práce. Firma závěry získané výpočty a návrhy po určitou dobu uplatnila s pozitivním přínosem (dle zhodnocení autorky).

Metody použité v práci mají vzájemnou návaznost. V kapitole 3.1 (Nakládka a vykládka vozidel) je to zejména schéma budovy, Sankerův diagram následovaný trojúhelníkovou metodou a využití metody CRAFT pro návrh optimálního rozmístění pracovišť. Kapitola 3.2 (Pořízení materiálových zásob) využívá rozdělení zásob dle klasifikace ABC a XYZ, specifikaci druhů zásob používaných firmou a jejich výpočet.

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

Výsledky dosažené v pořízení materiálových zásob předčily očekávání. Tento fakt je nejlépe potvrzen obrázkem 26, který graficky znázorňuje pokles úrovně zásob v daném období. Autorka správně zdůrazňuje skutečnost, že nutnost nastavení základních dat v systému SAP je základním úspěchem plánování. Excelové tabulky jsou řešením, avšak mohou mít vliv na produktivitu.

V dosažených výsledcích a zpracování dat pro optimalizaci rozmístění pracovišť sledávám nedostatky. Například Matice důležitosti zaznamenává mezi pracovišti C – D množství dopravních cest rovno 25, avšak není uvedena vzdálenost. Sankerův diagram následně tyto pohyby také nemá zaznamenáno. Při použití metody CRAFT nebylo použito nákladů, ale pouze kilometrové vyčíslení. Pro analýzu ušetřených km je tento fakt akceptovatelný, ale pro stanovení reálných nákladů chybí náklady spojené s přemístěním pracovišť. Lze předpokládat, že autorka neměla tyto údaje k dispozici. Z práce nelze určit, zda metoda CRAFT byla správně použita, vzhledem k nesouladu dat v Matici důležitosti.

Praktické využití práce hodnotím kladně, neboť celá praktická část vychází z reálných podmínek firmy.

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

Práce postrádá citace dle norem. Veškerá literatura je uvedena v závěrečné části práce, avšak u jednotlivých odstavců, kde je uvedena citace chybí přesný rozsah stran, odkud bylo čerpáno (například v kapitole 1.1, kapitole 1.2.2). Použitá literatura je rozsáhlá, částečně využívá cizojazyčné zdroje.

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

Diplomová práce má vyvážený poměr teoretické a praktické části. Teoretické poznatky jsou plně využity v praktické části, čímž je práce přehledná a umožňuje pochopení použitých metod.

Formátování práce je přehledné, kapitoly jsou uspořádány v logických blocích a vzájemně navazují. Přehlednost v textu umožňuje zvýraznění částí vět.

Po gramatické a stylistické stránce je práce na vysoké úrovni. V práci se minimálně vyskytují gramatické chyby či překlepy (například kapitola 1.2.2 kde místo Paretova zákona je chybně uvedeno Paterova zákona, či v kapitole 3.1 došlo k záměně kg za km).

Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE

Připomínky a dotazy k práci:

1. Z jakého důvodu požadoval podnik mít co nejnižší skladové zásoby ke konci roku?
2. Uveďte alespoň jeden příklad, kdy nemusí být následována metoda FIFO (bez omezení na automotive)?

Práci klasifikuji stupněm: Výborně minus (1-)

V Třtici dne 5.1.2015 .

.....
Ing. Petra Vožechová