

Posudek opONENTA diplomové práce

(UPa, FES - Ústav podnikové ekonomiky a managementu)

Diplomová práce s názvem: **Strategická analýza výkonnosti vybrané firmy JHV-ENGINEERING s.r.o.**

Posluchač (student): **Bc. Markéta Krajičková**

Oponent (titul, jméno a příjmení, funkce, zaměstnavatel): **Ing. Pavel Stefan, obchodní ředitel a mladší společník společnosti JHV ENGINEERING, s.r.o.**

Zadání diplomové práce bylo v daném rámci splněno, byla shrnuta a popsána teoretická východiska, aplikovány na procesy, organizaci a postupy naší firmy a to včetně podchyzení ekonomických, organizačních a personálních východisek. Následně pak byly i předloženy návrhy na jejich možná zlepšení s cílem zvýšit výkonnost naší organizace.

Pozitivně hodnotím shrnutí teoretických východisek, které posluchač čerpal z několika různých zdrojů v odborné literatuře dané oblasti. Zvláště pak strategii podniku vycházející s centrální vize jejich zakladatelů, kterou pak následně obohacuje o modernější strategické přístupy vrcholící metodikou SWOT. Dále pak metody měření výkonnosti. Nové pro mě byly metody měření a hodnocení výkonnosti podniku, které rozšiřují úzký pohled na výkonnost pouze z úhlu ziskovosti a další možné pohledy rentability procesů a likvidity podniku.

Velmi zajímavé a pozitivně hodnotím aplikaci těchto strategií a měření na konkrétní situaci naší společnosti. Poskytlo mi to trochu jiný úhel pohledu na naši práci a do budoucna by to mohlo pozitivně ovlivnit rozvoj naší společnosti při jejím dalším růstu, který v současné době chceme nasměrovat intenzivním směrem, směřem ke zvýšení produktivity práce, zefektivnění procesů a lepšímu využití stávajících zdrojů. Posluchači bych snad vytknul jen drobné nepřesnosti a přílišnou orientaci na ekonomická fakta a malý důraz na lidskou a společenskou stránku věci v kapitole Charakteristika společnosti.

Posluchač předvedl velmi kvalitní práci se zdroji v odborné literatuře, ze kterých vyjímá vždy to podstatné a velmi přesně je specifikuje.

Posluchač drží velmi vysoký standard práce po stránce jazykové a formální, práce je přehledná a kvalitně členěná.

Jako celek sledávám práci na velmi vysoké úrovni, konstatuji, že splňuje všechny odborné teoretické předpoklady, shrnuje dostupná fakta, naplňuje cíle, které si vytkla a poskytuje solidní základ pro hledání dalších možností pro rozvoj naší společnosti.

Z výše uvedených důvodů **doporučuji práci k obhajobě a klasifikuji ji výborně.**

Otázky k obhajobě:

1. Největší hodnotou a zdrojem růstu naší společnosti je kvalita a motivace lidských zdrojů firmy a to zejména vývojevých pracovníků. Jak tuto kvalitu udržet a dále rozvinout? Uveďte posluchač ještě další možnosti, kromě již uvedených v diplomové práci?
2. Posluchač nahlédl „pod pokličku“ naší společnosti, do reálné praxe podniku pracujícího v podmínkách ČR. Jak hodnotí pro sebe tuto skutečnost a který z navrhovaných bodů na zlepšení práce společnosti vidí jako nejdůležitější?

Datum: 25.8.2014

Podpis:



[jhv - engineering]

JHV-ENGINEERING s.r.o. | S.K. Neumannova 2793
530 02 Pardubice | Tel.: +420 464 623 901
IČ: 25 92 25 05 | www.jhv.cz