

## **Oponentský posudek diplomové práce**

<b>Název diplomové práce:</b> Optimalizace nákladů společnosti ČSAD logistik Ostrava a.s.
<b>Autor práce:</b> Bc. Ondřej Konečný
<b>Oponent:</b> Ing. Luděk Macháček

### **Hodnocení práce:**

#### **Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:**

Autor přistoupil k zadanému úkolu svědomitě a pečlivě. Autor docházel pravidelně do firmy pro interní materiály a vše konzultoval s odpovědnými pracovníky.

Práce je rozdělená do čtyř kapitol. V první kapitole je struktura nákladů popsána teoreticky, ve druhé kapitole je představena společnost a ve třetí kapitole je vypracovaná podrobná analýza nákladů společnosti. Poslední kapitola zahrnuje navržená optimalizační opatření. Zvolený postup z hlediska současných metod považuji za správný.

#### **Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:**

Autor ve své čtvrté části práce navrhl optimalizační opatření, vedoucí ke snížení nákladů společnosti. Navržená opatření jsou reálně využitelná a mohou vést ke skutečnému snížení nákladů společnosti. Návrhy na zvyšování proběhu kilometrů a snižování pohledávek jsou opatření rozumná, ale splnitelná pouze za daných podmínek. U všech navrhovaných opatření vidím praktické využití a vidím v nich přínos pro společnost.

#### **Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:**

Práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům bez výhrad.

#### **Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):**

Po formální stránce je diplomová práce na dobré úrovni. Práce je rozdělená do čtyř kapitol, které jsou doplněny přehlednými obrázky, grafy a tabulkami.

**Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.?** NE

#### **Připomínky a dotazy k práci:**

1) Je reálné aby při přehodnocení formy odměňování pracovníků obchodního oddělení a dispečinku bylo dosaženo zvýšení rentability?

2) Jakými opatřeními by se mohla zvýšit rentabilita ve vazbě na výši fixních nákladů?

**Práci klasifikuji stupněm: Výborně (1)**

V Olomouci dne 30.5.2014 .



.....  
Ing. Luděk Macháček