

## **Oponentní posudek diplomové práce**

Název diplomové práce: Aplikace projektového managementu ve vybrané výzkumné organizaci  
Student: Jan Kroupa  
Vedoucí diplomové práce: Doc. Ing. Otakar Machač, CSc.  
Oponent: Ing. Miloslava Kinčlová

### **Aktuálnost zvoleného tématu**

Diplomová práce se věnuje tématu projektového řízení. Zvolené téma hodnotím jako velmi aktuální a zajímavé. Projektové řízení je v dnešní době pro většinu organizací klíčovým nástrojem pro jejich činnost, i když ne všichni si to plně uvědomují a s odpovídající mírou se projektovému řízení věnují.

### **Splnění sledovaného cíle diplomové práce**

Diplomant si za hlavní cíl své práce určil provést literární rešerši nástrojů a metod projektového řízení a na základě nich provést analýzu použitých metod řízení na konkrétním, již ukončeném projektu společnosti MemBrain s.r.o. Dalším cílem bylo na základě provedené analýzy formulovat případná doporučení pro zlepšení projektového managementu ve společnosti MemBrain s.r.o.

Zvolený cíl byl vhodný i reálně stanovený a podle mého názoru byl splněn v plné míře.

### **Metody zpracování, zvolený postup řešení, využití analytických a statistických metod**

Diplomová práce je zpracovaná standardním způsobem – nejprve je uvedena teoretická část, která je doplněna praktickou částí. Teoretická část je velmi obsáhlá a rozsáhlejší než část praktická, avšak k provedení analýzy realizovaného projektu je nezbytné vytyčit teoretické základy, podle kterých bude v praktické části postupováno. V praktické části diplomant postupoval způsobem, že nejprve představil praxi, kterou následně porovnal s teorií a případně formuloval svá doporučení ihned pro danou oblast (kapitolu). K analýze jmenovaného projektu byl vhodně zvolen způsob osobních pohovorů s aktéry projektu (projektový manažer, ekonom, řešitel) a studium dokumentace projektu.

### **Formální náležitosti práce, úprava, grafické zpracování**

Diplomová práce je přehledná, jednotlivé kapitoly jsou logicky členěny a navazují na sebe. Formální zpracování diplomové práce hodnotím kladně, autor splnil požadavky kladené na práce tohoto druhu. Práce je napsaná bez většího počtu gramatických chyb, při práci byly vhodně využité literární a další zdroje. Práce byla pro názornost vhodně doplněna názornými grafy, obrázky a přehlednými tabulkami.

### **Písemný projev posluchače, úroveň, srozumitelnost a správnost vyjadřování**

Písemný projev autora je na velmi dobré úrovni, práce je vypracována srozumitelně a přehledně. Autor vhodně pracuje s odbornou literaturou a dalšími zdroji v této oblasti.

### **Posouzení struktury práce z hlediska členění do jednotlivých kapitol a logické návaznosti mezi nimi**

Diplomová práce je zpracovaná na velmi dobré úrovni. Autor zvolil tradiční strukturu práce, tj. rozdělení na teoretickou a praktickou část. Diplomová práce je přehledně strukturovaná, kapitoly jsou logicky provázány - nejprve jsou vysvětleny základní pojmy a definice, dále jsou popsány jednotlivé metody a nástroje projektového řízení a v neposlední řadě je teoretická část doplněna o přehled standardně nabízených softwarových nástrojů na podporu projektového řízení. V druhé části diplomové práce je reálný projekt řešený v reálných podmínkách analyzován z hlediska použité metodologie během celého svého životního cyklu a srovnáván s teorií a případné neshody jsou komentovány a jsou navrženy způsoby jejich řešení resp. doporučení, která jsou formulovaná průběžně v jednotlivých kapitolách a souhrnně v Závěru práce.

Dle mého názoru se diplomant na žádném místě své práce neodchyluje od stěžejního tématu a jasně směřuje ke splnění cílů práce.

### **ZÁVĚREČNÉ HODNOCENÍ PRÁCE**

Diplomant si ve své práci definoval jasné a reálné cíle, které se mu podařilo naplnit. Práce je zpracovaná komplexně, formálně i logicky je práce na velmi dobré úrovni a odpovídá požadavkům. Zejména v praktické části oceňuji, že diplomant postupoval způsobem, že nejprve představil praxi, kterou následně porovnal s teorií a případně formuloval svá doporučení ihned pro danou oblast (kapitoly).

Diplomovou práci hodnotím jako zdařilou a doporučuji ji k obhajobě a hodnotím ji známkou **výborně.**

### **Otázky k obhajobě**

1. Znáte, resp. můžete vysvětlit, co je citlivostní analýza?
2. Znáte, resp. můžete vysvětlit, co je to „Iniciace projektu principem tzv. shora vs. zdola? Který způsob je dle Vašeho názoru lepší a proč?
3. Jaká je podle Vás nejdůležitější vlastnost projektového manažera a proč?

V České Lípě dne 19.5.2014

  
Ing. Miloslava Kinčlová