

## **POSUDEK OPONENTA**

diplomové práce s názvem: **Rozhodování o využití finančních zdrojů podniku**

Posluchač: **Bc. Jiří Šlenc**

Oponent: **Ing. Vít Rádsetoulal, vedoucí odboru Financování, náklady a finanční operace, Šmeral Brno a.s.**

---

### **I. Cíl práce a jeho naplnění**

Cíl práce „určit finanční zdroje podniku a náklady na jejich získání a zhodnotit efektivnost jejich využití pro potřeby podniku“ je v souladu se zadáním a tématem práce. Autor provádí rozsáhlou a kvalitní finanční analýzu podniku, ze zjištěných výsledků vyvozuje odpovídající závěry a managementu společnosti předkládá doporučení k řešení. Lze tedy konstatovat splnění cíle práce.

### **II. Správnost postupu řešení a použitých metod**

Autorem zvolený postup je logický a správný. Jsou použity základní metody finanční analýzy, zhodnocena struktura zdrojů i efektivita jejich využívání. Výhradu lze mít ke kapitole 4.2, kde není proveden výpočet nákladů vlastního kapitálu, hodnota je pouze převzata z podkladů hodnocené společnosti.

### **III. Přínos práce**

Autor analyzoval velké množství dat a mohl tak zhodnotit strukturu finančních zdrojů včetně návrhů na zlepšení pro ty ukazatele, kde podnik nedosahuje doporučených hodnot. Vyvozená doporučení jsou fundovaná a logická a mohla by být v podniku využita.

### **IV. Formální a jazyková úprava práce, využití odborné literatury**

Z hlediska formálních náležitostí až na několik překlepů nemám výhrad, úprava práce je na vysoké úrovni a práce je vhodně členěna do kapitol. Forma a míra uvedených citací je přiměřená a plně odpovídá standardům.

### **V. Zhodnocení práce jako celku**

Předložená práce splňuje (při výše uvedených výhradách) obsahové i formální nároky na závěrečné práce kladené, práci zároveň neshledávám plagiátem, ani mi není známo, že by se autor plagiátorství dopustil. Vzhledem k tomu pak doporučuji práci k obhajobě a navrhoji hodnocení práce: **velmi dobře**.

### **VI. Otázky doporučené k bližšímu vysvětlení při obhajobě**

V práci je mimo jiné doporučováno managementu zaměřit se na zrychlení inkasa pohledávek. Nebylo by vhodné (vzhledem k objemu a době obratu) zaměřit se na oblast zásob, které rovněž vážou významnou část finančních zdrojů? Co by autor práce doporučil?

V Brně dne: 24.5.2014

A handwritten signature in black ink, appearing to read "P. Kral".