

## Oponentský posudek diplomové práce

<b>Název diplomové práce:</b> Strategický management firmy Multitrans CZ s.r.o.
<b>Autor práce:</b> Bc. Iveta Švadlenková
<b>Oponent:</b> Ing. Tomáš Rosenberger

### Hodnocení práce:

#### **Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:**

Logická stavba práce, její struktura, návaznosti jednotlivých kapitol jsou na velmi dobré úrovni. Diplomová práce je rozčleněna na teoretickou část a část praktickou. Pro praktickou část autorka využila v praxi často aplikované metody analýz současného stavu společnosti. Především však oceňuji aplikaci metod analýzy finančního zdraví firmy a hodnocení jednotlivých ukazatelů. Diplomová práce velmi dobře demonstruje praktické uplatnění jednotlivých metod a jejich vzájemné propojení a důležitost pro následné stanovení cílů společnosti. Na základě hodnocení analýz určuje strategické cíle společnosti správně dle SMART metody, cíle jsou dlouhodobé a vzájemně se podporují. Navrhnutá opatření doporučují dílčí nástroje, které jsou podpořeny časovými harmonogramy a rozpočtem finančních nákladů a výnosů.

#### **Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:**

Ve srovnání s běžnou praxí strategického plánování společností vidím v této diplomové práci absenci podrobnějších interních informací a finančních dat a především finančních výsledků pro rok 2013, které pravděpodobně nebyly autorce poskytnuty. Na základě těchto informací by diplomová práce obsahovala reálnější doporučení a opatření a dosáhla by konkrétnějších výsledků. Tento fakt ovlivnil také závěrečná hodnocení navržených opatření, kde zejména v optimalizaci finanční toků shledávám spíše teoretické závěry. Naopak velmi kvalitně autorka zpracovala část marketingové strategie pro rozvoj nového obchodního zastoupení a motivační systém zaměstnanců, kde je velký potenciál praktického využití ve společnosti.

#### **Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:**

Rozsah použitých informačních zdrojů odpovídá nárokům kladeným na diplomovou práci. Práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům.

#### **Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):**

Po stránce formální je předkládaná diplomová práce na velmi dobré úrovni, což platí i o její jazykové a stylistické úrovni. Je psaná srozumitelně, čtivě, stylisticky i formálně úhledně.

Relativně četné tabulky a schémata mají potřebnou vypovídací schopnost. Počtem stran práce splňuje standardní rozsah. Práce splňuje požadavky kladené na diplomovou práci.

**Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.?** NE

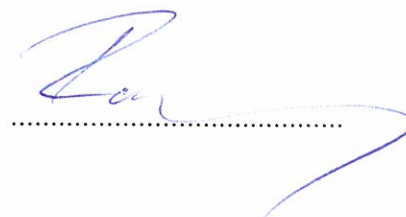
Diplomová práce navrhuje doporučení a opatření pro společnost Multitrans CZ s.r.o. na strategické úrovni řízení.

**Připomínky a dotazy k práci:**

1. Jaké finanční ukazatele je nutné ve společnosti pravidelně sledovat a analyzovat?
2. Zavedení navrhovaného hodnocení zaměstnanců nemusí přijmout všichni zaměstnanci. Jaká opatření navrhuje k eliminaci tohoto rizika?
3. Jaký by měl dopad neefektivní marketing i absence marketingu konkrétně na společnost Multitrans CZ s.r.o.?

**Práci klasifikuji stupněm:** Výborně minus (1-)

V Pardubicích dne 30.5.2014 .

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'L' followed by a long horizontal stroke that curves upwards at the end. Below the signature is a dotted horizontal line.