

Posudek oponenta diplomové práce

Název práce: *Aplikace metody Lean Six Sigma ve vybraném podniku*

Student: *Bc. Eva Neoralová*

Oponent: *Ing. Eva Pešková, manažer výroby ve firmě KSK Bono s.r.o.*

Zadáním práce bylo rozlišení jednotlivých druhů plýtvání a charakteristika zavedení metody Lean Six Sigma do podniku. Studentka v diplomové práci jasně vysvětlila rozdíly mezi jednotlivými metodami štíhlé výroby a určila jejich společné znaky. Zavedení jednotlivých nástrojů je popsáno s přínosy, které firmě přinesly i komplikacemi, které je provázely.

Studentka se problematice věnovala pečlivě. Prošla mnoha konzultacemi s managementem kvality a účastnila se workshopů k zavedení některých z nástrojů, díky tomu nevycházela pouze z teoretického popisu zavádění, ale má s ním i praktické zkušenosti. Také se věnovala samostudiu literatury, díky kterému vyjasnila rozdíly mezi jednotlivými metodami plýtvání. Čas strávený ve společnosti KSK Bono využívala velmi aktivně, její účast na workshopech byla pro firmu přínosem. V mnoha případech svým působením napomohla k rychlejšímu ztotožnění zaměstnanců se zaváděnými nástroji, pro management výroby byly přínosem její postřehy z workshopů a návrhy některých kroků.

Práce je čtivá a pochopitelná s logickým vývojem. Návrhy uvedené na konci práce jsou reálné a aplikovatelné.

Přínosem pro teorii je určení rozdílů mezi jednotlivými metodami plýtvání, které v literatuře často definovány nejsou. Mohou poskytnout vysvětlení jednotlivých metod dalším studentům věnujícím se dané problematice. Praktickým přínosem je popis zavedení jednotlivých nástrojů, který čtenáře navede k jasnější představě o metodě Lean Six Sigma a může sloužit jako pomůcka při samotné aplikaci v konkrétní firmě.

Diplomovou práci proto doporučuji k obhajobě a navrhuji klasifikaci známkou:

Výborně

K obhajobě doporučuji tyto otázky:

- 1) Jak ovlivní firmu zavedení Lean Six Sigma?
- 2) Jaké požadavky jsou kladeny na management při zavádění Lean Six Sigma?

Heřmanice nad Labem, 3.9.2013


Ing. Eva Pešková