

Univerzita Pardubice

Fakulta ekonomicko-správní

Ústav podnikové ekonomie a managementu

OPONENTSKÝ POSUDEK DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Bc. Pavlína Vavroušová

Název práce: Implementace moderních metod pro zvyšování výkonnosti podniku

Vedoucí práce: doc. Ing. Marcela Kožená, Ph. D.

Oponent: Ing. Luboš Štikula, oblastní ředitel, Svět oken, s. r. o.

Splnění zadání práce

Diplomantka si zvolila téma práce, jejímž cílem byla implementace vybraných moderních metod vedoucích ke zvyšování výkonnosti v podniku Svět oken, s. r. o. a na základě dosažených výsledků zhodnotit výkonnost podniku jak po stránce finanční, tak nefinanční. Členění práce je v souladu se zadáním práce a veškeré zásady pro její vypracování byly dodrženy. Diplomová práce splnila zadání a cíl práce.

Správnost postupu řešení a použití metod

V práci byla nejprve přiblížena problematika hodnocení výkonnosti podniku, včetně nepoužívanějších metod k tomuto účelu, z nichž dvě byly následně použity pro hodnocení podniku – Metoda ekonomické přidané hodnoty (EVA) a Model EFQM. Uvedené metody a postupy byly zvoleny vhodně, protože umožnily zhodnotit podnik z hlediska finančního i nefinančního.

Zhodnocení práce jako celku a její přínos pro praxi

Diplomová práce je jako celek přehledná, jednotlivé kapitoly jsou logicky seřazeny a umožňují snadnou orientaci. Metody využitě v praktické části práce jsou pro firmu inspirací a přináší moderní pohled na situaci, protože na této úrovni nebyly ve společnosti dosud použity. V budoucnosti by bylo možné tyto metody dále prohloubit.

Využití odborné literatury, formální a jazyková úprava práce

V diplomové práci je využita aktuální odborná literatura, včetně cizojazyčné literatury a článků v recenzovaných odborných časopisech. Veškeré materiály a informace poskytnuté společností byly využity správně. K formální a jazykové úpravě práce též nemám připomínek.

Doporučení (nedoporučení) obhajoby:

Práci doporučuji k obhajobě

Práci hodnotím: **Výborně**

Otázky k obhajobě:

Který konkrétní typ cizího kapitálu byste doporučila využít ke zlepšení stávající finanční situace podniku a proč?



V Pardubicích 28. 5. 2013

Ing. Luboš Šikula