

Oponentský posudek

Téma diplomové práce: „*Plánování expedice a přepravy ve vybrané výrobní společnosti*“

Autor diplomové práce: Bc. Filip Bouška

Vedoucí diplomové práce: doc. Ing. Otakar Machač, CSc.

Oponent: Ing. Radim Ždímal

Téma práce:

Diplomant **Bc. Filip Bouška** si vybral ke zpracování diplomové práce oblast plánování expedice a přeprav ve výrobní společnosti. Téma zvolené diplomové práce je s ohledem k ekonomickému vývoji světa, jehož je Česká republika nedílnou součástí, velmi aktuální. Na základě tohoto vývoje jsou nuceny nejen výrobní společnosti hledat cesty k redukci nákladů. V tomto ohledu patří logistické náklady k těm nejdůležitějším.

Metody zpracování práce, zvolený postup řešení:

Diplomová práce je logicky uspořádána, obsahuje úvod, popis problematiky a její začlenění do širšího kontextu, vydefinování problémů a možné metody jejich řešení a strukturovaný závěr. Jednotlivé části práce jsou členěny do kapitol a podkapitol a je dodržena logická návaznost mezi nimi. V první části je podrobně popsán proces zpracování zakázek, včetně popisu jednotlivých druhů předpovědí, které jsou nezbytnou součástí plánovacích procesů a jejich vazba na teoretické prognostické modely. V druhé části práce jsou vymezeny hlavní problémy, ke kterým při plánování expedice a přepravy dochází, včetně popisu kvantitativních metod jichž by mohlo být pro řešení těchto problémů použito. V závěrečné části jsou navrženy konkrétní možnosti jak by bylo možné dosáhnout zlepšení procesu plánování expedice a přepravy.

Formální náležitosti práce:

Práce je čtivá a vizuálně přehledná. U každého přejatého údaje je uveden zdroj citace. Po formální stránce odpovídá diplomová práce stanoveným požadavkům, rozsah práce je 89 normostran včetně všech příloh.

Závěrečné zhodnocení práce:

Kromě dílčích cílů, jimiž bylo podrobně analyzovat jednotlivé procesy, které souvisí s plánováním expedice a přepravy, bylo hlavním cílem diplomové práce navrhnout možnosti zlepšení procesu plánování přepravy a expedice v návaznosti na další procesy a činnosti, které je ovlivňují a to především za použití kvantitativních metod, které by bylo možné, po nezbytné modifikaci, na zlepšení těchto procesů použít. Zatímco dílčích cílů bylo dosaženo beze zbytku, hlavního cíle nebylo ve všech aspektech dosaženo a to především z důvodu, že v závěru práce není zcela zřejmé jak by bylo možné využít kvantitativních metod, které autor použil v teoretické části, ke zlepšení procesů plánování expedice a přepravy.

I přes výše uvedený drobný nedostatek hodnotím práci jako velmi zdařilou a **doporučuji jí k obhajobě.**

Ohodnocení diplomové práce:

Diplomovou práci Bc. Filipa Boušky klasifikuji stupněm **výborně minus.**

Otázky k obhajobě:

1. Co je hlavním problémem při plánování a jaké metody by pro zpřesnění bylo nejvhodnější použít?
2. Proč a jakým způsobem by prodloužení doby pro vyřízení objednávky přispělo ke zlepšení procesu plánování.
3. Proč se domníváte, že navrhované řešení by pro výrobní společnost bylo nákladově efektivní.

V Pardubicích dne 26.5.2013

Ing. Radim Ždímal