

Univerzita Pardubice
Fakulta ekonomicko-správní
Ústav podnikové ekonomie a managementu

POSUDEK OPONENTA

DIPLOMOVÉ PRÁCE S NÁZVEM: Strategické řízení průmyslového podniku

Posluchač (student): **Bc. Lenka Nováková**

Oponent (titul, jméno a příjmení, funkce, zaměstnavatel): **Ing. Josef Voženilek**
Ředitel
Krystaly, Hradec Králové, a.s.

Zda a jak bylo splněno zadání práce:

Práce splňuje zadání, a jsou dodrženy zásady pro její vypracování, včetně obsahu jednotlivých kapitol. Jejich rozsah odpovídá standardnímu pojetí diplomové práce, a není pochyb o důkladné přípravě pro toto téma, jak v teoretické, tak i v praktické a návrhové části.

Správnost postupu řešení a použitých metod:

Použití metod a postupů řešení je nejspíše správné. Varianní přístup k problematice strategie firmy v současné době vleklé krize je jediný možný, a použití teoretických metod tak jak bylo uvedeno v příslušných kapitolách odpovídá současnému stavu poznání. Vyplyvá to i z přiloženého seznamu použité literatury, která je převážně z posledních deseti let a je tudíž reálně platná.

Obě použité analýzy tj. PEST a SWOT jsou optimální pro další navrhovaná řešení.

Zhodnocení práce jako celku a její přínos pro teorii a praxi:

Práce jako celek je přehledná, nemá slabé stránky, a splňuje tím i účel, který diplomová práce plnit má.

Teoretické metody použité v praxi na problematice firmy Krystaly, Hradec Králové, a.s. jsou pro firmu většinou nové, i když obdobně logické procesy ve firmě probíhají, ne však na takovéto úrovni.

Přínos pro teorii je v reálné rovině možno vidět, spíše v ověření teoretických metod v praxi, jejich užití i do budoucna s možností je prohloubit, případně rozšířit na různé obory činnosti.

Využití odborné literatury, formální a jazyková úprava práce

Jak jsem již uvedl odborná literatura odpovídá obsahové zadanému tématu a je užita literatura aktuální, t.j. z posledních let. Z firemní literatury - byla použita Příručka jakosti ekonomické výkazy, a informace z firemního webu. Všechny tyto informace byly zakomponovány do práce, a pokud mohu posoudit byly použity správně. Formální a jazyková úprava práce je rovněž bez připomínek

Doporučení (nedoporučení) obhajoby:

Práci doporučuji k obhajobě

Práci hodnotím: V ý b o r n ě

- **Otázky k obhajobě :**

Popište negativní variantu vývoje strategie - přípravu firmy k prodeji

Datum:3.5.2013

Podpis:

Ing. Josef Vozenilek

