

OPONENTSKÝ POSUDEK

Diplomové práce s názvem:

STRATEGICKÁ KONCEPCE FIRMY

Posluchač: *Bc. Radka Draňovská*
Vedoucí práce: *Ing. Renáta Máchová, Ph.D.*
Oponent: *Ing. Michaela Stříteská, Ph.D.*

Autorka v diplomové práci na téma “Strategická koncepce firmy“ řeší aktuální problematiku strategického řízení, konkrétně oblast strategické analýzy a implementace strategie pomocí metody BSC. Práce je zpracována přehledně, problém rozděluje do dílčích témat s logickou návazností. Teoretická východiska zkoumané problematiky jsou definována srozumitelně, vycházejí však převážně z české literatury. V tomto ohledu lze vytknout vypracování některých kapitol pouze na základě jednoho zdroje, což vedlo v práci k nepřesnostem. Příkladem je kapitola 1.6.3 pojednávající o strategii „Outpacking“, přičemž autoři Gilbert a Strebel pojmenovali svou strategii Outpacing.

Analytická část práce obsahuje kvalitně zpracovanou strategickou analýzu konkrétní firmy. Lze souhlasit s autorkou, která hlavní přínos diplomové práce spatřuje ve zpracování nezaujatého a komplexního pohledu na strategickou pozici vybrané firmy. Jak však sama autorka uvádí, provedená strategická analýza by měla také poskytovat zpětnou vazbu ke stávající strategické koncepci. Tato oblast je však v práci zpracována jen velmi stručně, některá dílčí doporučení ke zlepšení nalezneme ve shrnutí výsledků. Práci by jistě velmi obohatilo, pokud by závěry zpracované strategické analýzy byly promítnuty do současného modelu BSC a na jejich základě byly revidovány některé strategické cíle a strategická měřítká výkonnosti.

Závěrem lze konstatovat, že předložená diplomová práce je po formální i obsahové stránce kvalitně zpracována a stanovený cíl lze označit za splněný. Proto diplomovou práci doporučuji k obhajobě, z výše uvedených důvodů ji navrhuji klasifikovat jako **velmi dobrou**.

K obhajobě navrhuji následující otázku:

1. V rámci rozpravy k diplomové práci by autorka mohla naznačit možnosti revize současné strategie firmy THHK vytvořené na základě metody BSC v kontextu provedené strategické analýzy.

V Pardubicích dne 31. května 2013

Ing. Michaela Stříteská, Ph.D.