

POSUDEK VEDOUCÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Strategická koncepce firmy

Bc. Radka Drahňovská

Cílem této diplomové práce je analýza prostředí firmy, kde budou identifikovány příležitosti a hrozby, které ovlivňují rozvoj podnikání vybrané firmy či organizace. Následovat bude identifikace silných a slabých stránek a návrhy pro zlepšení.

Cíl této práce byl splněn, jak je vidět převážně z kapitol 4, 5 a 6.

Autorka přistupovala k řešení dané problematiky samostatně a dokázala řešit vyskytující se problémy.

Práce svým rozsahem i zpracováním splňuje zadání a je členěná do šesti hlavních kapitol: Strategie a strategický management, Strategická analýza, Implementace strategie, Identifikace společnosti THHK a jejího výchozího stavu, Strategická analýza THHK a Shrnutí výsledků.

Autorka ve své práci nabízí pohled do teorie strategického managementu a strategické analýzy. V další části se věnuje metodě Balanced Scorecard a představení společnosti THHK.

V závěrečné části autorka realizuje strategickou analýzu pro vybranou firmu.

Během vzniku práce došlo ke zjištění, že vybraná firma již strategii Balanced Scorecard implementovala, proto ji autorka jen popsala a v závěrečné části práce byla provedena strategická analýza.

Autorka prokázala schopnost aplikovat poznatky z teorie strategické analýzy na konkrétním podniku. Navržená strategická analýza by mohla být příkladem pro konkrétní využití v podmínkách malého a středního podniku

V práci jsou použity vhodné analytické postupy a metody zpracování.

Práce má logickou strukturu, je zpracována čistě a přehledně.

K práci mám následující připomínky:

- 1) v Seznamu zkratk chybí zkratka MFCR,
- 2) na str. 64 je použito spojení „technika PESTEL“ a „analýza PESTEL“ – autorka by měla sjednotit použití těchto pojmů.

I přes uvedené připomínky je práce na **velmi dobré úrovni**.

Autorka práci pravidelně konzultovala a její přístup byl aktivní a tvůrčí.

K obhajobě mám následující otázku:

Jakým způsobem by mohla být rozšířena metoda BSC ve společnosti THHK?

Předloženou práci **doporučuji k obhajobě** a hodnotím ji známkou **výborně**.

V Pardubicích 3. 6. 2013

Ing. Renáta Máchová, Ph.D.
vedoucí diplomové práce