

## **Posudek recenzenta diplomové práce**

### **Název diplomové práce:**

Implementace procesu APQP ve společnosti Kiekert - CS, s.r.o

### **Autorka práce:**

Bc. Andrea Ševčíková

### **Vedoucí práce:**

Ing. Marcela Livorová

Předkládaná práce diplomantky A.Ševčíkové představuje pohled na procesy pokročilého plánování kvality v automobilovém průmyslu a jejich konkrétní implementaci v podmínkách společnosti Kiekert-CS, s.r.o.

V diplomové práci postupuje logicky a strukturovaně. Nejdříve nás seznámí s činností a s výrobky společnosti, u které práci realizovala. V další části vysvětlí dva obecně uznávané směry APQP dle příruček AIAG a VDA, poté popisuje stávající globální proces APQP u koncernu Kiekert, který musí být v souladu s oběma výše uvedenými směry, a následně se zabývá tím, jak daný globální proces lépe přizpůsobit podmínkám závodu Kiekert-CS s.r.o a jednotlivým specifickým požadavkům zákazníka. Zejména tuto část práce považují za klíčovou vzhledem k zadání celé práce. V závěrečné části diplomové práce jsou pak prezentovány dva konkrétní příklady z použití APQP.

Teoretická část práce obšírně popisuje procesy APQP, standardy, metody a nástroje kvality používané v oblasti automobilového průmyslu. Vhodně je tato část doplněna velkým množstvím doprovodných obrázků, grafů a schémat, které toto komplikované téma zpřehledňují a usnadňují tak jeho pochopení. Z této části práce je zřejmé, že autorka se musela dopodrobna seznámit a vypořádat s velkým množstvím českých, ale i cizojazyčných odborných podkladů a dokumentů.

Praktická část práce popisuje vytváření a úpravu nástrojů pro správnou implementaci procesů APQP za současného respektování specifických požadavků zákazníka. Součástí práce jsou specifická řešení pro FORD, Renault a PSA. Oceňují především postřehy a doporučení pro

pokračování implementace procesu APQP u naší společnosti uvedené v závěru práce. Jedinou připomínku bych měla k obsahu praktické části práce, ve které jsem postrádala konkrétní zpracování checklistu pro zákazníka FIAT a VW. Přesto praktickou část práce hodnotím jako velmi zdařilou.

Práce odpovídá normám a předpisům pro tuto oblast. K přehlednosti práce a její grafické úpravě nemám připomínek. V práci nejsou obsažena originální řešení vhodná pro autorská osvědčení či patent.

Při obhajobě doporučuji položit tyto otázky:

1. Charakterizujte hlavní důvody, proč společnosti v automobilovém průmyslu používají procesy APQP.
2. Kde osobně vidíte největší rizika pro správné používání tohoto procesu v praxi.

S ohledem na výše uvedené skutečnosti doporučuji danou práci k obhajobě a klasifikuji diplomovou práci:

**Výborně minus (1,5)**

Datum: 27.5.2013

Oponent: Ing. Alice Tkadlecová

*A. Tkadlecová*