

## Posudek vedoucí diplomové práce

---

Posluchač: *Bc. Andrea Ševčíková*  
Diplomová práce: Implementace procesu APQP ve společnosti Kiekert-CS, s. r. o.  
Vedoucí DP: Ing. Marcela Livorová, KDPD

Posluchačka se ve své práci věnovala problematice implementace pokročilého plánování kvality – APQP ve společnosti Kiekert-CS, s.r.o.

a) úplnost práce z hlediska požadavků zadání, formální náležitosti (přehlednost, úprava, apod.), soulad s normami, zákonnými ustanoveními a předpisy

Diplomová práce má přiměřený rozsah a je vhodně členěna, kromě úvodu a závěru, do pěti samostatných kapitol. V první kapitole je představena společnost Kiekert-CS, s.r.o. a detailně popsán stěžejní výrobek této firmy a to jak po stránce konstrukční, tak po stránce funkční. Druhá kapitola je věnována problematice pokročilého plánování kvality, včetně metod, které se při plánování užívají. Ve třetí kapitole je popsán stávající systém řízení nových projektů ve firmě Kiekert-CS s.r.o.. V kapitole páté jsou možnosti zlepšení procesu APQP identifikovány a zpracovány v dokumentační podobě pro realizaci v dané firmě. V kapitole šesté jsou uvedeny příklady využití postupů APQP v projektu zámků bočních dveří Ford Transit a v projektu Renault Alpha Eco. Všechny informace jsou logicky strukturovány a vystihují podstatu daného tématu. Po stránce gramatické nebyly shledány odchylky vhodné pozornosti. Práce splňuje jak obsahové požadavky stanovené zadáním tak i všechny formální náležitosti dané příslušnou směrnicí Univerzity Pardubice. Tato práce odpovídá všem zákonnými ustanovením a předpisům.

b) odborná úroveň diplomové práce a její přínos pro obor,  
Předložená práce je po odborné stránce na dobré úrovni, aplikuje postupy, které jsou využívány v dodavatelském řetězci výrobce.

c) dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití,  
Studentka charakterizovala postupy pokročilého plánování kvality a využila je při zdokonalování procesu vývoje ve společnosti Kiekert-CS s.r.o. Pro inovaci tohoto procesu bylo zásadní pochopení jak samotného postupu APQP, tak požadavků jednotlivých zákazníků (tzn. výrobců automobilů Ford, Mercedes-Benz, koncernu PSA, Renault-Nissan, General Motors) na tento proces. Autorka navrhla nové dokumenty, které budou ve společnosti Kiekert-CZ s.r.o. využívány. Jednotlivé návrhy byly ověřovány při řešení konkrétních projektů, jichž se studentka také zúčastnila jako člen projektového týmu.

Hlavním přínosem této práce je její praktické využití ve společnosti Kiekert – CS s.r.o. Práce představuje propojení teoretických znalostí s praxí, což je zcela v souladu s cíli projektu Dopravní fakulty Jana Pernera „IVINTEP – Inženýrské vzdělávání jako interakce teorie a praxe“, v jehož rámci práce vznikla.

d) samostatnost a aktivita studenta, jeho schopnost využití informačních zdrojů  
Studentka pracovala aktivně a samostatně, ke všem úkolům přistupovala zodpovědně a iniciativně. Prokázala schopnost získat informace důležité pro řešení konkrétního zadání a

aplikovat je. V rámci řešení konkrétních projektů uplatnila také svoje znalosti získané studiem technických předmětů zvoleného oboru studia. Vzhledem k tomu, že výchozími zdroji informací byly požadavky zahraničních zákazníků, využila v plné míře i své jazykové znalosti.

e) originalita řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.

Tato diplomová práce si neklade za cíl usilovat o autorské osvědčení nebo patent.

Vzhledem k tomu, že posluchačka Bc. Andrea Ševčíková splnila všechny body zadání diplomové práce, doporučuji práci k obhajobě. Na základě výše uvedených skutečností hodnotím tuto práci klasifikačním stupněm:

***výborně***

V Pardubicích, 3. června 2013

  
Ing. Marcela Livorová