

## POSUDEK OPONENTA

**NÁZEV PRÁCE: Hodnocení konkurenceschopnosti vybraného podniku.**

**Student: Bc. Lenka Navrátilová**

**Oponent: Ing. Kateřina Kantorová, Ph.D.**

Autorka se věnuje problematice konkurenceschopnosti společnosti TNM PRINT, s. r. o. Cílem práce bylo pomocí dvou metod analyzovat pozici zvolené organizace vůči jejím konkurentům. Dalším cílem bylo navrhnout možnosti pro zlepšení pozice.

Teoretická část je pečlivě zpracována a poskytuje základní rámec pro praktickou část. Autorka pro naplnění cíle využila dvě metody – Porterův model konkurenčních sil a benchmarking. V teoretické části autorka popisuje kromě uvedených metod také SWOT analýzu a Balanced Scorecard. Tyto analýzy v praktické části nevyužila.

V praktické části je vhodným způsobem využito možností benchmarkingu. Pro porovnání byl vybrán konkurenční podnik H. R. G., s. r. o. Ten patří ke špičce v rámci jedné z oblastí, kterou TNM PRINT, s. r. o. na trhu ČR nabízí. Výběr konkurenta i průběh porovnávání byl pečlivě proveden. Při využití Porterova modelu konkurenčních sil autorka neuvedla možnosti integrace dodavatelů a odběratelů a možný následný vliv na jejich vyjednávací sílu. V ostatních aspektech je Porterův model dobře zpracován.

V šesté kapitole jsou krátce shrnuty závěry a rámcově naznačeny možnosti zlepšení, které autorka doporučuje firmě TNM PRINT, s. r. o. Návrhy považují za využitelné pro aplikaci v praxi.

Při obhajobě by autorka mohla vysvětlit, jakým způsobem zpětná a dopředná integrace ovlivňuje vyjednávací sílu dodavatelů a odběratelů. Tento aspekt by mohla aplikovat na situaci TNM PRINT, s. r. o.

Zároveň může autorka uvést, jakým způsobem by firma TNM PRINT, s. r. o. mohla využít SWOT analýzu a Balanced Scorecard pro porovnání konkurenceschopnosti.

Konstatuji, že diplomová práce naplňuje přínos především po praktické stránce a oceňuji velmi dobrou formální úpravu. Pro svou práci autorka použila adekvátní literární zdroje a podnikové materiály. Kladně rovněž hodnotím orientaci v informačních zdrojích na elektronické síti. Citací využívá smysluplně v souladu s obsahem.

Práce splňuje zadání a odpovídá požadavkům, proto ji doporučuji k obhajobě a navrhuji hodnocení

**v ý b o r n ě.**

V Pardubicích 21. 5. 2013

Podpis:

