

**Univerzita Pardubice  
Fakulta ekonomicko-správní  
Ústav ekonomických věd**

**Analýza hospodaření obce Dolní Roveň**

Jana Komárková

**Bakalářská práce  
2013**

Univerzita Pardubice  
Fakulta ekonomicko-správní  
Akademický rok: 2012/2013

## ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Jana Komárková**  
Osobní číslo: **E10924**  
Studijní program: **B6202 Hospodářská politika a správa**  
Studijní obor: **Veřejná ekonomika a správa**  
Název tématu: **Analýza hospodaření vybrané obce**  
Zadávající katedra: **Ústav ekonomických věd**

### Z á s a d y p r o v y p r a c o v á n í :

Bakalantka na konkrétně vybrané obci Dolní Roveň provede analýzu jednotlivých příjmů a výdajů plynoucích do rozpočtu obce v období 2001-2011 v rámci finančního systému platného v České republice. Analýza bude provedena pomocí regresní analýzy, resp. časových řad. Práce bude zaměřena na municipální rozpočet, analýzu příjmů, analýzu výdajů a celkové zhodnocení hospodaření obce Dolní Roveň. Součástí řešení bude proveden výhled hospodaření obce na následující dva roky.

Rozsah grafických prací: -  
Rozsah pracovní zprávy: cca 30 stran  
Forma zpracování bakalářské práce: tištěná/elektronická  
Seznam odborné literatury:

HAMERNÍKOVÁ, BOJKA, MAAYTOVÁ, A. A KOLEKTIV. Veřejné finance. 2. vyd. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2010. 340 s. ISBN 978-80-17357-497-0.  
HINDLS, Richard. Statistika pro ekonomy. 8. vyd. Praha: Professional Publishing, 2007. 415 s. ISBN 978-80-86946-43-6.  
JÍLEK, Milan. Fiskální decentralizace, teorie a empirie. 1. vyd. Praha: Aspi, 2008. 426 s. ISBN 978-80-7357-355-3.  
PEKOVÁ, Jitka. Finance územní samosprávy: teorie a praxe. 1. vyd. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2011. ISBN 978-80-7357-614-1.  
PROVAZNÍKOVÁ, Romana. Financování měst obcí a regionů: teorie a praxe. 2.akt. a rozš. vyd. Praha: Grada, 2009. 304 s. ISBN 978-80-247-2789-9.  
Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení), ve znění pozdějších předpisů.  
Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů.  
Zákon č. 243/2009 Sb., o rozpočtovém určení daní.

*Kořátková Stránská*

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Pavla Kořátková Stránská**  
Ústav ekonomických věd

Datum zadání bakalářské práce: **4. října 2012**  
Termín odevzdání bakalářské práce: **30. dubna 2013**

*Myšková*

doc. Ing. Renáta Myšková, Ph.D.  
děkanka

L.S.

*Volejščíková*

doc. Ing. Jolána Volejščíková, Ph.D.  
vedoucí ústavu

V Pardubicích dne 9. října 2012

## **ROHLÁŠENÍ**

Prohlašuji, že jsem tuto práci vypracovala samostatně. Veškeré literární prameny a informace, které jsem v práci využila, jsou uvedeny v seznamu použité literatury.

Byla jsem seznámena s tím, že se na moji práci vztahují práva a povinnosti vyplývající ze zákona č. 121/2000 Sb., autorský zákon, zejména se skutečností, že Univerzita Pardubice má právo na uzavření licenční smlouvy o užití této práce jako školního díla podle § 60 odst. 1 autorského zákona, a s tím, že pokud dojde k užití této práce mnou nebo bude poskytnuta licence o užití jinému subjektu, je Univerzita Pardubice oprávněna ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložila, a to podle okolností až do jejich skutečné výše.

Souhlasím s prezenčním zpřístupněním své práce v Univerzitní knihovně.

V Pardubicích dne 30. 4. 2013

Jana Komárková

## **PODĚKOVÁNÍ:**

Tímto bych ráda poděkovala své vedoucí práce paní Ing. Koťátkové-Stránské, PhD. za její odbornou pomoc, cenné rady, a zaměstnankyním Obecního úřadu v Dolní Rovni za vstřícný přístup a poskytnuté informace, které mi pomohly při zpracování bakalářské práce.

## **ANOTACE**

*Tato bakalářská práce je zaměřena na analýzu hospodaření obce Dolní Roveň v letech 2001-2011. První část se zabývá pojmy související s obcí a jejím hospodařením. V dalších částech jsou vysvětleny teoretické základy regresní analýzy a časových řad. Dále je charakterizována obec Dolní Roveň a její rozpočtové příjmy a výdaje v období 2001-2011. Cílem práce je zhodnocení hospodaření obce Dolní Roveň za pomoci regresní analýzy s výhledem do budoucna.*

## **KLÍČOVÁ SLOVA**

*Obec, rozpočet obce, příjmy, výdaje, regresní analýza, analýza časových řad, obec Dolní Roveň.*

## **TITLE**

*The analysis of economy of the municipality Dolní Roveň*

## **ANNOTATION**

*This Bachelor's thesis focused on analysis of the economy of the municipality of Dolní Roveň in the period 2001-2011. The first part deals with concepts relating to the economic management of municipalities. In another parts are explained the theoretical basics of regression analyses and time series. The municipality of Dolní Roveň is also characterized as well as its budget from 2001-2011 regarding revenue and expenditure. The aim of the thesis is to evaluate the economy of Dolní Roveň and make predictions for the future with the aid of a regression analysis.*

## **KEYWORDS**

*Municipality, municipality budget, regression analysis, municipality Dolní Roveň, revenues, expenditures.*

# OBSAH

ÚVOD.....	10
<b>1 ÚZEMNÍ SAMOSPRÁVA.....</b>	<b>11</b>
1.1 OBEC.....	12
1.1.1 <i>Funkce a působnost obce</i> .....	13
1.2 ORGÁNY OBCE.....	14
1.3 FINANČNÍ SYSTÉM V ČESKÉ REPUBLICE.....	17
1.3.1 <i>Rozpočtová soustava</i> .....	17
1.3.2 <i>Rozpočtový výhled</i> .....	18
1.3.3 <i>Rozpočtový proces</i> .....	19
1.3.4 <i>Rozpočet obce</i> .....	20
1.3.5 <i>Rozpočtová skladba</i> .....	22
1.4 PŘÍJMY A VÝDAJE ROZPOČTU OBCE.....	22
1.4.1 <i>Příjmy</i> .....	23
1.4.2 <i>Výdaje</i> .....	26
<b>2 REGRESNÍ ANALÝZA.....</b>	<b>28</b>
2.1 METODA NEJMENŠÍCH ČTVERCŮ, ODHADY REGRESNÍCH PARAMETRŮ.....	29
2.2 INDEX DETERMINACE.....	29
<b>3 ANALÝZA ČASOVÝCH ŘAD.....</b>	<b>31</b>
3.1 KLASICKÝ (FORMÁLNÍ) MODEL.....	32
3.2 TRENDOVÉ FUNKCE.....	32
<b>4 OBEC DOLNÍ ROVENĚ.....</b>	<b>35</b>
4.1 DEMOGRAFICKÉ UKAZATELE.....	36
4.2 OBČANSKÁ VYBAVENOST OBCE.....	37
<b>5 ANALÝZA HOSPODAŘENÍ OBCE.....</b>	<b>38</b>
5.1 ANALÝZA PŘÍJMŮ OBECNÍHO ROZPOČTU.....	38
5.1.1 <i>Regresní analýza příjmů rozpočtu</i> .....	40
5.2 ANALÝZA VÝDAJŮ OBECNÍHO ROZPOČTU.....	42
5.2.1 <i>Regresní analýza výdajů rozpočtu</i> .....	44
5.3 SALDO OBECNÍHO ROZPOČTU.....	46
5.4 SHRNTÍ ANALÝZY HOSPODAŘENÍ.....	47
<b>ZÁVĚR.....</b>	<b>48</b>
<b>POUŽITÁ LITERATURA.....</b>	<b>50</b>
<b>SEZNAM PŘÍLOH.....</b>	<b>53</b>

## SEZNAM TABULEK

Tabulka 1: Závislost počtu členů zastupitelstva na počtu obyvatel obce .....	15
Tabulka 2: Vývoj procentuálních podílů obcí na výnosech jednotlivých daní v období 2001-2013 .....	24
Tabulka 3: Struktura obyvatelstva v Dolní Rovni k 31. 12. 2011 .....	37
Tabulka 4: Odhad rozpočtových příjmů obce Dolní Roveň v období 2012 - 2013 (v tis. Kč) .....	40
Tabulka 5: Odhad daňových příjmů rozpočtu obce Dolní Roveň v období 2012 - 2013 (v tis. Kč) .....	41
Tabulka 6: Odhad rozpočtových výdajů obce Dolní Roveň v období 2012- 2013 (v tis. Kč) .....	44

## SEZNAM ILUSTRACÍ

Obrázek 1: Schéma veřejné správy České republiky .....	12
Obrázek 2: Rozpočtový proces obce v České republice.....	19
Obrázek 3: Příjmy obecního rozpočtu - obecné schéma .....	23
Obrázek 4: Výdaje obecního rozpočtu – obecné schéma .....	27
Obrázek 5: Organizační struktura obecního úřadu v Dolní Rovni ve volebním období 2010-2014 .....	36
Obrázek 6: Vývoj počtu obyvatel obce Dolní Roveň k 31. 12. 2011 .....	36
Obrázek 7: Příjmy rozpočtu obce Dolní Roveň v období 2001-2011 (v tis. Kč).....	38
Obrázek 8: Přijaté dotace do rozpočtu obce Dolní Roveň v období 2001-2011 (v tis. Kč).....	39
Obrázek 9: Vývoj příjmů rozpočtu obce Dolní Roveň v období 2001-2011 (v tis. Kč).....	39
Obrázek 11: Regresní analýza celkových rozpočtových příjmů obce Dolní Roveň v období 2012 - 2013 (v tis. Kč).....	40
Obrázek 12: Regresní analýza daňových příjmů rozpočtu obce Dolní Roveň v období 2012 - 2013 (v tis. Kč).....	41
Obrázek 13: Celkové výdaje rozpočtu obce Dolní Roveň v období 2001-2011 (v tis. Kč).....	42
Obrázek 14: Vývoj výše běžných výdajů rozpočtu obce Dolní Roveň v období 2001-2011 (v tis. Kč) .....	43
Obrázek 15: Regresní analýza celkových výdajů rozpočtu obce Dolní Roveň v období 2012-2013 (v tis. Kč).....	44
Obrázek 16: Regresní analýza běžných výdajů rozpočtu obce Dolní Roveň v období 2012-2013 (v tis. Kč).....	45
Obrázek 17: Saldo rozpočtu obce Dolní Roveň v období 2001-2012 (v tis. Kč).....	46



## **SEZNAM ZKRATEK A ZNAČEK**

ČR	Česká republika
EU	Evropská unie
FES	Fakulta ekonomicko-správní
Sb.	Sbírka zákonů
VÚSC	Vyšší územní samosprávní celek
ZÚSC	Základní územní samosprávní celek
DSO	Dobrovolný svazek obcí
ČOV	Čistírna odpadních vod
TSK	Tlaková a splašková kanalizace
RRRS	Regionální rada regionu soudržnosti

## ÚVOD

Obec jako základní územní jednotka státu je dána svými občany, územím a samosprávou. Obec lze charakterizovat jako veřejnoprávní korporaci s vlastním majetkem a finančními prostředky, se kterými hospodaří podle svého stanoveného rozpočtu.

V posledních letech nabývá hospodaření obcí na významu vzhledem k rostoucí fiskální decentralizaci, kdy se na obce přenáší více pravomocí a odpovědnosti za výkon státní správy a samosprávy. Sleduje se především hospodárnost a účelnost při hospodaření obce.

**Cílem práce je analýza jednotlivých příjmů a výdajů plynoucích do rozpočtu obce Dolní Roveň v období 2001-2011 v rámci finančního systému platného v České republice. Analýza bude provedena pomocí regresní analýzy, resp. časových řad. Práce bude zaměřena na rozpočet obce, analýzu příjmů, analýzu výdajů a celkové zhodnocení hospodaření obce Dolní Roveň s výhledem hospodaření obce do budoucna na následující dva roky.**

Tato práce, jež se zabývá analýzou hospodaření obce Dolní Roveň, je rozdělena do 5 kapitol. První kapitola se zabývá obecným vymezením obce jako základní jednotky územní samosprávy, která má své orgány, hospodaří podle svého rozpočtu, a odpovědnost a pravomoci jsou dány rozsahem její působnosti.

V dalších dvou kapitolách jsou popsány teoretické základy statistických metod užitých k analýze hospodaření obce Dolní Roveň. Tyto analytické metody se zabývají závislostí mezi ekonomickými ukazateli a umožňují nám také odhadnout pravděpodobný vývoj těchto veličin, které jsou zaznamenány v rozpočtech obce.

Čtvrtá kapitola obsahuje základní informace o obci Dolní Roveň, její historický vývoj, strukturu obyvatelstva a občanskou vybavenost. Charakteristika obce přispívá k ucelenému pohledu na obec a na její ekonomické možnosti.

Poslední pátá kapitola se zabývá analýzou příjmů a výdajů obce a odhadem jejich vývoje v období 2012 a 2013. Data použitá pro regresní analýzu jsou vybraná z rozpočtů obce Dolní Roveň v období 2001-2011.

# 1 ÚZEMNÍ SAMOSPRÁVA

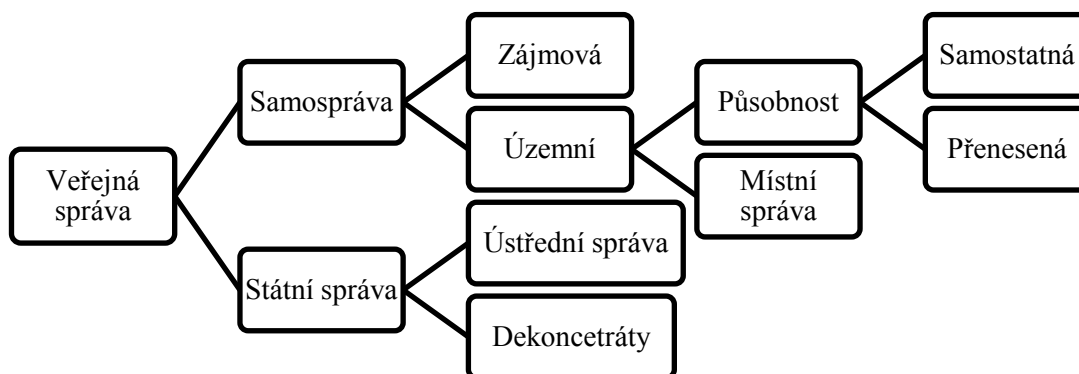
Rozvoj územní samosprávy je úzce spjat s vývojem státu. Územní samospráva procházela rozporuplným vývojem, nacházela se zde období s výraznými centralizačními tendencemi a omezováním autonomie samosprávy např. během světových válek. Ale jsou zde i období s opačnými tendencemi, v posledních desetiletích se projevuje výrazná autonomie a decentralizace pravomocí na územní samosprávy.[1]

Historicky vznikala územní samospráva dvěma způsoby a to, **přírozeně** nebo **uměle**. Obce a města vznikala přírozeně z původních sídelních útvarů nejčastěji na křižovatkách obchodních cest, kde se usídlovali lidé a vyvíjeli zde své ekonomické aktivity. V České republice (dále ČR) je obec základní územní samosprávní celek (dále ZÚSC). Uměle se vytvářely vyšší územní samosprávní celky na regionální úrovni, které sdružují společenství obyvatel měst a obcí na daném území, jež je menší než stát ale větší než obec. Vyšší územní samosprávní celek je v ČR kraj (dále VÚSC). Mapa České republiky s vyznačenými kraji je v Příloze A.[1][3]

Územní samosprávu lze chápat jako veřejnou vládu a jako správce veřejných záležitostí. Každý stupeň územní samosprávy je tvořen ohraničeným geografickým územím, na němž žije společenství občanů, kteří mají právo na samosprávu veřejných záležitostí, které se jich týkají.[1]

Aby mohla samospráva plnit své funkce v rámci samostatné nebo přenesené působnosti, je nutné jí vytvořit předpoklady, které lze shrnout do dvou skupin: **legislativní** a **ekonomické**. Základní principy územní samosprávy jsou stanoveny v hlavě VII v Ústavě ČR a v navazujících zákonech jako je např. zákon č. 128/2000 Sb., o obcích, zákon č. 129/2000 Sb., o krajích, atd. Legislativa upravuje vznik, postavení, organizaci a vnitřní členění jednotlivých stupňů územní samosprávy, jejich míru rozhodovací autonomie, pravomoci a odpovědnost a také vymezuje jejich funkce. Ekonomické předpoklady umožňují územní samosprávě určitou finanční autonomii. Důležitým předpokladem je především vlastnictví majetku a právo s ním nakládat v souladu se zákony ČR, sestavovat vlastní rozpočet a možnost získat vlastní příjmy hlavně nedaňového charakteru do vlastního rozpočtu. Dále má územní samospráva za úkol jako veřejnoprávní korporace zabezpečovat veřejné statky pro své občany.[1][3][4]

Územní samospráva je jen částí veřejné správy. Veřejná správa se dělí na územní samosprávu a státní správu, které se člení dále, jak je vidět na následujícím Obrázku 1.



**Obrázek 1:** Schéma veřejné správy České republiky

*Zdroj: upraveno podle [1]*

## 1.1 Obec

S rostoucí fiskální decentralizací roste i význam obcí, které mají stále více pravomocí a odpovědnosti ve výkon samosprávy a státní správy. Obce jsou současnou zákonnou úpravou tedy Ústavou ČR a zákonem o obcích č. 128/2000 Sb. „*koncipovány jako základní územní samosprávná společenství občanů, s povahou veřejnoprávní korporace, která má vlastní majetek. Obec vystupuje v právních vztazích svým jménem a nese odpovědnost z těchto vztahů vyplívající.*“ [2][5][17]

Podstatou obce je propojení třech základních prvků: [1]

- územního základu
- osobního základu
- práva na samosprávu.

V rámci svého území vymezeného hranicemi obce vykonává ZÚSC své úkoly a zákonem svěřený výkon státní správy. Obec tvoří územní celek, který je tvořen z jednoho nebo více katastrálních území. Za občany obce lze považovat osoby, které jsou státním občanem ČR a v obci mají trvalý pobyt. Občané mají právo zapojovat se do samosprávy obce, volit a být voleni do zastupitelstva obce, účastnit se zasedání zastupitelstva obce, rozhodovat v místním referendu, nahlížet do rozpočtu obce, podávat orgánům obce písemné návrhy, připomínky a podněty, atd. Posledním prvkem je právo na samosprávu, které je nezbytným a základním znakem územní samosprávy. Samospráva je Ústavou a zákony stanovený okruh úkolů veřejné správy, které obce jako nestátní subjekty vykonávají vlastním jménem. Obce při výkonu samosprávy nejsou podřízeny orgánům státu, státu přísluší pouze právní dozor. [6][17]

### **1.1.1 Funkce a působnost obce**

Působnost lze charakterizovat jako souhrn práv a povinností, které jsou obci svěřeny k plnění jejich úkolů. V ČR je využíván smíšený model, tedy obce vedle své samosprávné funkce (samostatná působnost), zabezpečují i delegovaný výkon státní správy (přenesená působnost).[3][6]

#### **Samostatná působnost**

V rámci samosprávné funkce (samostatné působnosti) obec spravuje své záležitosti samostatně, přičemž je vázána pouze právním řádem ČR. Podle zákona č. 128/2000 Sb. do samostatné působnosti obce patří záležitosti, které jsou v zájmu obce a jejích občanů, jde zejména o uspokojování potřeb svých občanů. Jedna z hlavních funkcí je zabezpečování veřejných statků a služeb, tedy uspokojování potřeb v oblasti: [1][17]

- bydlení
- ochrany a rozvoje zdraví
- dopravy a spojů
- informací
- výchovy a vzdělání
- celkového kulturního rozvoje
- ochrany veřejného pořádku.

V samostatné působnosti má obec právo vlastnit majetek a může s ním nakládat, ale musí se o něj starat. Majetek obce musí být využíván účelně a hospodárně v souladu se zájmy a úkoly obce. Obec hospodaří podle vlastního rozpočtu, kde se řídí zákonem č. 218/2000 Sb. o rozpočtových pravidlech. Právo, samostatně rozhodovat o záležitostech obce, je svěřeno volenému orgánu obce - zastupitelstvu, které je vrcholným orgánem obce. V rámci samostatné působnosti může obec vydávat obecně závazné vyhlášky. [1][17]

#### **Přenesená působnost**

V rámci přenesené působnosti stát deleguje výkon státní správy na orgány územní samosprávy. Záležitosti řazené do přenesené působnosti mají pro územní samosprávné celky povahu povinnosti. Tato povinnost může být dána přímo v zákoně, na základě zákona opatřením státního orgánu, nebo na základě dohody samosprávného celku s jiným o přenosu

výkonu státní správy. Při výkonu přenesené působnosti jsou obce vázány právními předpisy, ale i interními akty vyšších orgánů. Předpisy přijímané v přenesené působnosti se nazývají nařízení a přísluší je přijímat radě obce.[5][6]

Podle zákona o obcích plní obce přenesenou působnost v: [17]

- základním rozsahu
- rozsahu pověřeného obecního úřadu
- rozsahu obecního úřadu obce s rozšířenou působností.

## 1.2 Orgány obce

Působnost obce, jak samostatnou, tak přenesenou provádí orgány obce. Orgány obce lze členit na: [4]

- volené (zastupitelstvo)
- výkonné (rada, starosta, obecní úřad)
- poradní a kontrolní (finanční a kontrolní výbory, komise).

**Zastupitelstvo** je vrcholným, voleným a kolektivním orgánem obce, který má hlavní rozhodovací pravomoc v samostatné působnosti. Pro usnesení, rozhodnutí musí být nadpoloviční většina všech jeho členů. Jednání zastupitelstva obce jsou veřejná, na zasedáních se řídí schváleným jednacím řádem a má povinnost se scházet minimálně jedenkrát za 3 měsíce. Jeho členové jsou zástupci jednotlivých politických stran v obci nebo jsou nezávislí a ze svých řad volí starostu a radu obce. [1]

Každý člen zastupitelstva má 3 základní práva: [7]

- právo iniciativy (právo předkládat návrhy zastupitelstvu, radě, ...)
- právo interpelace (právo dotazy, připomínky a podněty na radu, předsedy výborů, atd.)
- právo na informace (právo požadovat informace např. od zaměstnanců obecního úřadu, které souvisejí s výkonem jeho funkce).

Povinností zastupitele je aktivní účast, tzn. účastnit se zasedání zastupitelstva a plnit úkoly, které mu byly uloženy. Dále by se měl zastupitel vyvarovat střetu zájmů.[7]

Při sestavování počtu členů zastupitelstva se přihlédne hlavně k počtu obyvatel obce a k velikosti jejího územního obvodu. V zákoně o obcích je stanovený minimální a maximální počet zastupitelů podle počtu obyvatel, což je zaznamenáno v následující Tabulce 1.[17]

**Tabulka 1:** Závislost počtu členů zastupitelstva na počtu obyvatel obce

Počet obyvatel municipality	Počet členů zastupitelstva
Do 500	5 až 15
Nad 500 do 3000	7 až 15
Nad 3000 do 10 000	11 až 25
Nad 10 000 do 50 000	15 až 35
Nad 50 000 do 150 000	25 až 45
Nad 150 000	35 až 55

*Zdroj: upraveno podle [17]*

Zastupitelstvu náleží schvalovat: volbu starosty, místostarosty, program rozvoje obce, územní plán, rozpočtový výhled, rozpočet obce a závěrečný účet, založení, zřízení nebo zánik svých organizačních složek a příspěvkových organizací, založení nebo rušení právnických osob, přijetí nebo převzetí úvěru nebo půjčky, vstup obce nebo její vystoupení ze svazku obcí, vklady peněžité i nepeněžité do svazku obcí, zřizování a rušení obecní policie, vyhlášení místního referenda, obecně závazné vyhlášky.[1]

**Rada obce** je výkonným orgánem obce v rámci samostatné působnosti. V přenesené působnosti může rada rozhodovat jen v zákonem stanovených výjimkách. Rada v rámci samostatné působnosti podléhá zastupitelstvu. Členy rady volí ze svých řad zastupitelstvo, jen pokud má zastupitelstvo obce více než 15 členů, jinak se rada nevolí. V těchto obcích vykonává pravomoc rady starosta a v některých záležitostech zastupitelstvo. Počet členů rady je lichý od 5 do 11 osob, přičemž tento počet nesmí přesahovat jednu třetinu počtu členů zastupitelstva. Rada jako kolektivní orgán se skládá ze starosty, místostarosty a dalších členů. Rada se schází podle potřeby, na jejích neveřejných jednáních se pořizuje zápis, který je uložen na obecním úřadě k nahlédnutí členům zastupitelstva. Usnesení rady je přijato, pokud hlasovala pro nadpoloviční většina všech jejích členů. [1][6]

Pravomoci rady obce jsou následující: [1][6]

- připravuje návrhy pro jednání zastupitelstva a zabezpečuje plnění jím přijatých usnesení
- zabezpečuje hospodaření obce podle schváleného rozpočtu, popřípadě provádí rozpočtová opatření podle usnesení zastupitelstva
- řeší vnitřní organizaci obce, popř. obecního úřadu
- rozhoduje o uzavírání nájemních smluv a smluv o výpůjčce
- náleží jí projednávání správních deliktů PO a FO a může za ně ukládat pokuty
- vydává nařízení obce jako prováděcí předpis v rámci přenesené působnosti
- zřizuje nebo ruší komise.

**Starosta** obce je představitelem obce, který zastupuje obce na venek a vystupuje jejím jménem v právních vztazích. Zastupitelstvo volí starostu ze svých členů, a právě zastupitelstvu je starosta odpovědný. Starosta svolává a řídí schůze zastupitelstva, podepisuje s dalším zmocněnými členy zápis z tohoto jednání. Spolu s místostarostou podepisuje obecně závazné vyhlášky, které jsou vydávány v rámci samostatné působnosti. Dále se účastní zasedání rady, které svolává a řídí. Spolu s dalším pověřeným členem podepisuje zápis o zasedání, usnesení rady a nařízení obce, které jsou vydávány v rámci přenesené působnosti. Starosta stojí v čele obecního úřadu a řídí obecní policii, je-li v obci zřízena. [5][6]

**Obecní úřad** je úřednickým orgánem, který vykonává veškerou administrativu spojenou se samostatnou a přenesenou působností. Obecní úřad je personálně obsazen starostou, místostarostou, tajemníkem, pokud je tato funkce zřízena a zaměstnanci obce zařazenými do obecního úřadu. [1]

V zákoně č. 128/2000 Sb., o obcích plní obecní úřad tyto funkce: [17]

- a) v samostatné působnosti
  - plní úkoly, které mu dalo zastupitelstvo a rada obce
  - pomáhá výborům a komisím v jejich činnosti
  - rozhoduje v případech stanovených zákonem
- b) plní úkoly v rámci přenesené působnosti.

Rozsah přenesené působnosti zajišťují obecní úřady základního typu, pověřený obecní úřad a obecní úřad obce s rozšířenou působností. V poledních dvou úřadech se povinně zřizuje funkce tajemníka.[7]



Výbory a komise obce jsou kontrolními a poradními orgány.

Podle obecního zřízení zastupitelstvo obce zřizuje **výbory**, jejich počet závisí na rozhodnutí zastupitelstva. Výbory jsou iniciativními a kontrolními orgány zastupitelstva a právě jemu předkládají své návrhy. Povinně musí zastupitelstvo zřídit finanční a kontrolní výbor, jejich členy nesmí být starosta, místostarosta, tajemník ani osoby, které se podílely na rozpočtových a účetních pracích obecního úřadu. Finanční a kontrolní výbory jsou minimálně tříčlenné.[1][17]

- **Finanční výbor** provádí kontrolu hospodaření obce s majetkem a peněžními prostředky obce. Plní další úkoly, které mu uložilo zastupitelstvo.
- **Kontrolní výbor** kontroluje usnesení zastupitelstva a rady obce, je-li zřízena. Kontroluje dodržování právních předpisů orgány obce v rámci samostatné působnosti. Plní další kontrolní úkoly, které mu byly svěřené zastupitelstvem.
- **Výbor pro národnosti menšiny** je zřizován v obci, v jejímž územním obvodu žije alespoň 10 % hlásící se k cizí národnosti.
- V částech obce může zastupitelstvo zřídit **osadní výbory**. Členové výboru spolupracují s orgány obce. Mohou předkládat orgánům obce návrhy týkajícím rozvoje a rozpočtu obce.[17]

Rada má možnost zřídit jako své iniciativní a kontrolní orgány **komise**. Komise mohou být i výkonným orgánem, pokud jim byl svěřen výkon státní správy. Předsedou komise může být jen člověk, který prokáže svou odbornou způsobilost ve svěřené oblasti této komisi.[17]

### 1.3 Finanční systém v České republice

Základní podmínkou fungování státu je existence určitého finančního fondu (veřejného rozpočtu), který slouží k financování aktivit státu. V ČR existují 2 úrovně veřejných rozpočtů: centrální (státní rozpočet) a územní (rozpočet obcí a krajů), z nichž každá disponuje vlastním veřejným rozpočtem (soustava veřejných rozpočtů). Finanční systém územních samosprávných celků upravuje zákon č. 205/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů.[1][2]

#### 1.3.1 Rozpočtová soustava

Rozpočtová soustava je v ČR soustavou veřejných rozpočtů a mimorozpočtových fondů a vztahů mezi nimi a uvnitř nich. Nejdůležitějším veřejným rozpočtem, kterým prochází

největší objem finančních prostředků v rozpočtové soustavě je státní rozpočet. Dále se zde nachází rozpočty VÚSC, kterých je v ČR 14 a rozpočty obcí, kterých je v naší republice 6253 k 1. 1. 2013. Rozpočty obcí a krajů se označují jako územní rozpočty, a jsou dále tvořeny rozpočty dobrovolných svazků obcí (dále DSO) a rozpočty Regionálních rad regionů soudržnosti (dále RRRS).[1][8]

Do mimorozpočtových fondů jsou zařazeny státní fondy, peněžní fondy měst, obcí a krajů a rozpočty zdravotních pojišťoven.

Soustava veřejných rozpočtů a její struktura se odvíjí od organizační struktury státu, územního členění, velikosti veřejného sektoru a rozsahu uplatnění základních funkcí státu. Z tohoto vyplývá i objem finančních prostředků ve veřejných rozpočtech, což souvisí s uplatněním redistribuční a stabilizační funkce každé vládní úrovně.[8]

### **1.3.2 Rozpočtový výhled**

Pro lepší alokaci finančních prostředků na úrovni územní samosprávy je nutné sestavovat alespoň střednědobý rozpočtový výhled (prognózu). Dle zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů je rozpočtový výhled spolu s ročním rozpočtem nástrojem finančního hospodaření obce. Rozpočtový výhled je zpravidla sestavován na střednědobé období 2-5 let. Sestavování rozpočtového výhledu je povinné pro státní rozpočet, rozpočty obcí krajů, rozpočty DSO, atd. Rozpočtový výhled obsahuje souhrnné údaje o příjmech a výdajích obce, dále o dlouhodobých závazcích a pohledávkách, o finančních zdrojích a potřebách dlouhodobě realizovaných záměrů. U dlouhodobých závazků se uvedou jejich dopady na hospodaření obce.[19]

Rozpočtový výhled je významný pro: [1][2]

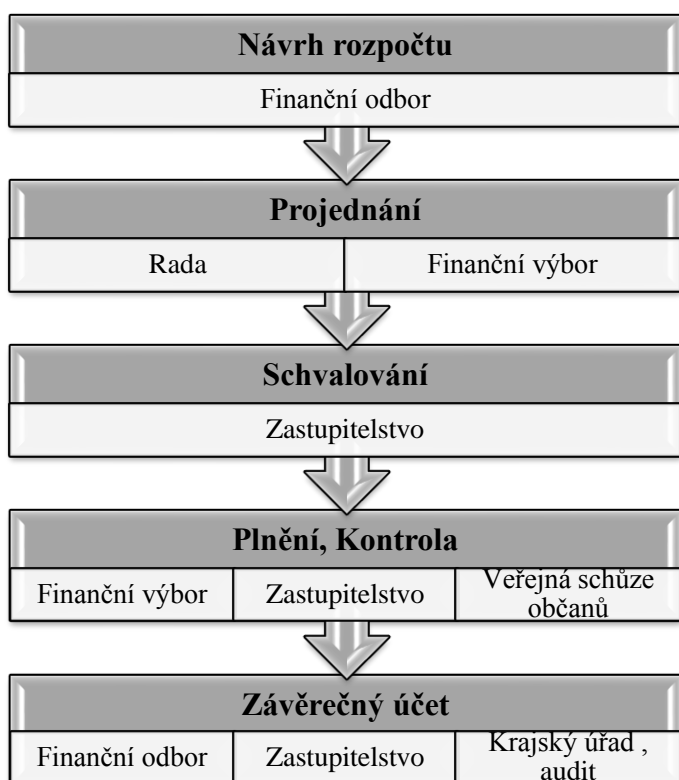
- plánování struktury, kvality a kvantity lokálních veřejných statků s ohledem na předpokládaný vývoj poptávky po těchto statcích a dostupnost zdrojů pro jejich financování
- plánování zdrojů financování pro plnění plánu rozvoje obce
- plánování finančních zdrojů pro lokální investice včetně únosné míry návratných zdrojů, protože se na financování veřejných, lokálních investic zpravidla používá kombinace návratných a nenávratných zdrojů financování
- plánování finančních zdrojů pro budoucí neinvestiční náklady spojené s rostoucí produkcí veřejných statků

- plánování výše peněžních transferů a zdrojů jejich financování v budoucnu
- hledání způsobu pro zvýšení alokační efektivity v lokálním měřítku.

Při sestavování rozpočtu je důležité přihlížet k událostem, které rok přesahují. Roční rozpočtové období je příliš krátké na prosazení rozsáhlejších změn. Rozpočtový výhled je důležitý v procesu sestavování rozpočtu, protože roční rozpočet musí vycházet ze střednědobého rozpočtového výhledu.[1]

### 1.3.3 Rozpočtový proces

Rozpočtový proces je nezbytnou aktivitou, která vede k hospodaření obce podle sestaveného rozpočtu. Rozpočtový proces je činností volených i výkonných orgánů, která se člení na etapy: sestavení návrhu rozpočtu, schválení a realizace rozpočtu během rozpočtového období, následná kontrola plnění a sestavení závěrečného účtu. Jednotlivé kroky jsou podrobněji popsány v zákoně č. 250/ 2000 Sb. o rozpočtových pravidlech územních samosprávných celků. Celý rozpočtový proces je zpravidla delší než rozpočtové období, a to 1,5 až 2 roky. Jednotlivé etapy rozpočtového procesu jsou přehledně znázorněny na následujícím Obrázku 2. [1][2]



**Obrázek 2:** Rozpočtový proces obce v České republice

*Zdroj: upraveno podle [2]*

V celé rozpočtové soustavě se během rozpočtového procesu dodržují rozpočtové zásady: každoroční sestavování a schvalování rozpočtu, reálnost a pravdivost rozpočtu, úplnost a jednotnost, dlouhodobá vyrovnanost, hospodárnost a efektivnost, finanční kontrola a účetní audit a publicita.

Návrh rozpočtu schvaluje zastupitelstvo obce, není-li rozpočet obce schválen do začátku rozpočtového období, hospodaří obce podle rozpočtového provizoria. [1][2]

### **1.3.4 Rozpočet obce**

Finanční systém na úrovni obcí a krajů je součástí soustavy veřejných rozpočtů. U rozpočtů obcí a krajů jsou aplikované obdobné principy (nenávratnosti, neekvivalence, nedobrovolnosti) a zásady (reálnosti, úplnosti, dlouhodobé vyrovnanosti, hospodárnosti efektivnosti) jako u státního rozpočtu. Obecní rozpočet je vždy sestavován na jeden rozpočtový rok, který je ČR shodný s rokem kalendářním. Rozpočet obce je jedním z nejdůležitějších nástrojů pro zajištění činností územních samosprávných celků. Rozpočty obcí jsou důležitým článkem v soustavě veřejných rozpočtů. Rozpočet je základem finančního hospodaření obcí. [1][2]

Rozpočet obce se dá charakterizovat jako: [1][9]

- **Decentralizovaný peněžní fond**

Obecní rozpočet je sestavován, používán a rozdělován, stejně jako ostatní veřejné rozpočty. Pro obecní rozpočty jsou typické principy nenávratnosti, neekvivalentnosti a nedobrovolnosti. Vychází ze stavového pojetí, i když v praxi je rozpočet tokovou veličinou. Zajímá nás objem finančních prostředků, které jsou soustředěny v rozpočtu v příslušném rozpočtovém období.

- **Bilanci příjmů a výdajů**

Z účetního hlediska se bilancují běžné a kapitálové příjmy a výdaje. V praxi je rozpočet tokovou veličinou, což znamená, že v průběhu rozpočtového roku postupně přicházejí na účet příjmy a výdaje jsou postupně hrazeny. Na konci rozpočtového období se srovnávají příjmy a výdaje, jak je vidět na následující rovnici.

$$F_1 + P - V = F_2 \quad (1)$$

kde  $F_1$  - je stav peněžních prostředků v rozpočtu na počátku rozpočtového období

$P$  - jsou příjmy

$V$  - jsou výdaje

$F_2$  - je stav peněžních prostředků v rozpočtu na konci rozpočtového roku.

Je-li  $F_2 > F_1$  vytváří se finanční rezerva, je-li tomu naopak, znamená to použití rezerv z minulých let nebo jiných zdrojů, pro vyrovnání roční bilance.

Závěrečná bilance může být vyrovnaná ( $P=V$ ), přebytková ( $P>V$ ) nebo schodková ( $P<V$ ). Cílem hospodaření územní samosprávy je vyrovnaný popřípadě přebytkový rozpočet.

- **Finanční plán**

Roční obecní rozpočet je základním finančním plánem, podle kterého obec v průběhu roku hospodáří. Během rozpočtového období se může lišit plán od skutečného plnění rozpočtu, a to z mnoha příčin. Proto mohou zastupitelé během roku přijímat úpravy rozpočtu tzv. rozpočtová opatření. Zpravidla se při sestavování rozpočtu přihlédne k rozpočtovému výhledu, který je důležitý pro plánování cílené potřeby a zdrojů finančních prostředků pro realizaci plánů obce.

- **Nástroj prosazování cílů**

Rozpočty obcí jsou nástrojem pro realizaci koncepce sociálně-ekonomického rozvoje dané obce, nástrojem prosazování úkolů územní samosprávy a nástrojem k prosazování zájmů obyvatelstva, které na území obce žije.

Rozpočet obce plní 3 základní funkce, které jsou odvozené z funkcí veřejných financí: [1]

- alokační - prostřednictvím finančních prostředků z rozpočtu obce se financují např. veřejné lokální statky
- redistribuční - prostřednictvím přerozdělování části finančních prostředků ze státního nebo krajského rozpočtu do rozpočtu obcí je možné udržovat sociálně-ekonomický rozvoj obce
- stabilizační – v některých zemích obce svými aktivitami ovlivňují i růst ekonomického potenciálu daného území.

Pro jednotnost a přehlednost jednotlivých rozpočtů různých vládních úrovní se používá rozpočtová skladba, která třídí příjmy a výdaje.

### 1.3.5 Rozpočtová skladba

Rozpočtová skladba je závazná forma upravena vyhláškou Ministerstva financí ČR č. 323/2002 Sb., o rozpočtové skladbě. Rozpočtová klasifikace určuje způsob třídění finančních operací probíhajících ve veřejných rozpočtech (státní rozpočet, rozpočty obcí a krajů, rozpočty DSO a organizačních složek státu) a v mimorozpočtových fondech (státní fondy).

Druhy třídění peněžních operací: [1][4][8]

**Kapitolní** (odpovědnostní) – povinné je pouze u státního rozpočtu, určuje okruh pravomocí a odpovědnosti za část rozpočtových prostředků, za plnění rozpočtu odpovídá správce kapitol (ministr)

**Druhové** – je základním pro celou rozpočtovou soustavu, třídí peněžní operace do 3 základních okruhů - příjmy, výdaje a financování a ty se pak dělí do 7 tříd (1. Daňové příjmy, 2. Nedaňové příjmy, 3. Kapitálové příjmy, 4. Přijaté dotace, 5. Běžné výdaje, 6. Kapitálové výdaje, 8. Financování), položka je základní jednotka druhového třídění a je označována čtyřmístným kódem, např.: 8 Financování → 81 Financování z tuzemska → 811 Krátkodobé financování → 8111 Krátkodobé vydané dluhopisy.

**Odvětvové** – se zaměřuje na účel peněžních operací, třídí finanční operace podle toho, se kterým odvětvím národního hospodářství nebo funkcí v obci je spjata, používá se opět čtyřmístný kód- nejvyšší je skupina → oddíl → pododdíl → paragraf.

**Konsolidační** – umožňuje vyloučení duplicitních záznamů vznikajících v rozpočtové soustavě díky interním transferům, třídící jednotkou je tzv. záznamová jednotka.

### 1.4 Příjmy a výdaje rozpočtu obce

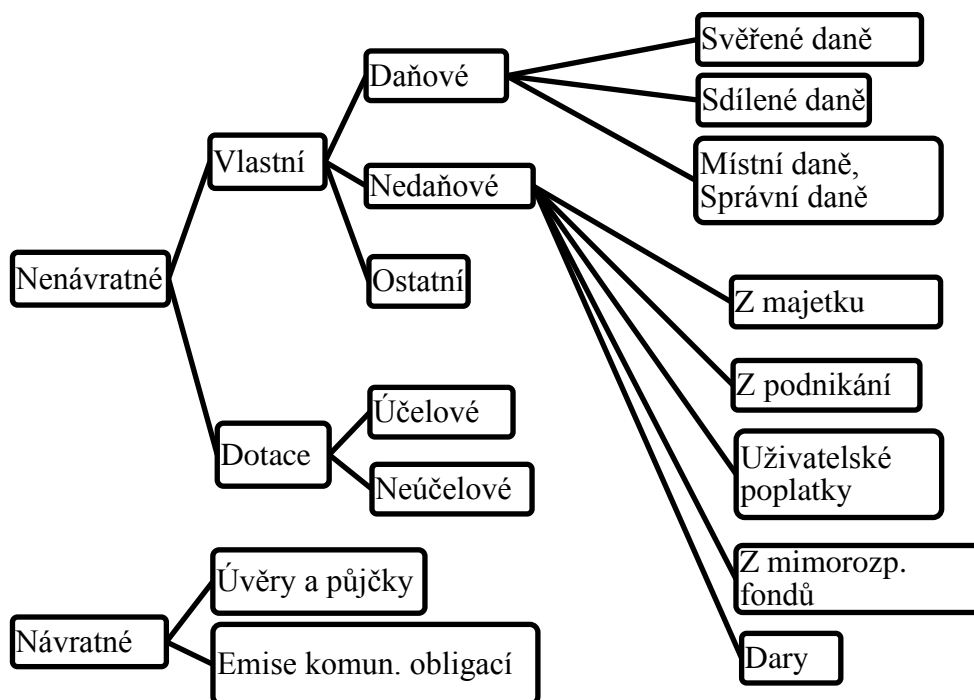
Místní rozpočty jsou nástrojem realizace funkcí místních financí. Místní finance jsou výsledkem fiskální decentralizace, tzn. fiskální příjmy a výdaje decentralizované na úroveň místní vlády.[10]

Rozpočet se skládá ze dvou základních částí běžný a kapitálový rozpočet. Běžná část rozpočtu bilancuje běžné příjmy a běžné výdaje, které se pravidelně opakují, vztahují se k rozpočtovému roku a dají se plánovat. Běžné příjmy by měly financovat neinvestiční potřeby, např. provozní výdaje. Kapitálová část rozpočtu se zabývá financováním investic, které jsou zpravidla delší než rozpočtové období. V kapitálové části se bilancují kapitálové příjmy a kapitálové výdaje užití na investice lokálního charakteru.[1]

### 1.4.1 Příjmy

O fiskální autonomii vypovídá struktura a velikost příjmů, které plynou do rozpočtu dané obce. Na příjmy rozpočtů obcí lze pohlédnout z několika hledisek např.: příjmy jsou zdrojem krytí výdajů rozpočtů, z jiného hlediska jsou příjmy považovány za jisté rozpočtové omezení.[1][10]

Příjmy lze členit do několika skupin, některé z nich jsou zachyceny na následujícím Obrázku 3.



**Obrázek 3:** Příjmy obecního rozpočtu - obecné schéma

*Zdroj: upraveno podle [1]*

Závazné třídění příjmů je ukotveno v rozpočtové skladbě, která je daná zákonem.

Druhové třídění dělí příjmy na třídy, tedy daňové příjmy (1 třída), nedaňové příjmy (2 třída), kapitálové příjmy (3třída) a přijaté dotace (4 třída).

**Daňové příjmy** se každoročně opakují, i když nikoli ve stejné výši, mají tedy charakter běžných příjmů. Daňové příjmy plynou do rozpočtu obce jako výnosy z daní svěřených, sdílených nebo místních. Mezi daňové příjmy obcí se řadí výnosy: daně z příjmů FO (ze závislé činnosti a funkčních požitků, ze SVČ, z kapitálových výnosů), daně z příjmů PO, DPH, z poplatku (ze psů, za užívání veřejného prostranství, za provoz, shromažďování a odstraňování komunálního odpadu, za provozovaný výherní hrací přístroj), ze správních poplatků, a z daně z nemovitosti. Celý výnos svěřených daní (např. daň z nemovitosti) plyne

do rozpočtu obce. Zatímco výnos sdílených daní se dělí mezi jednotlivé stupně rozpočtů. Místní daně (poplatky) jsou spravovány a vybírány obcí, o jejich zavedení rozhoduje sama obec. Rozdělení daní je upraveno v zákoně č. 243/2000 Sb., o rozpočtovém určení daní, který určuje do jakého rozpočtu příslušná daň nebo její podíl a jak velký podíl plyne. Od 1. 1. 2013 je účinná další novela tohoto zákona.[10]

**Tabulka 2:** Vývoj procentuálních podílů obcí na výnosech jednotlivých daní v období 2001-2013

	2001-2007	2008-2012	2013-2015
DPH	20,59 %	21,4 % (19,93 %-2012)	20,83 % (19,90 %-2012)
Daň z příjmů PO (bez daně placené obcemi a kraji)	20,59 %	21,4 %	23,58 %
Daň z příjmů PO (z daně placené obcemi a kraji)	100 %	100 %	100%
Daň z příjmů FO vybíraná srážkou	20,59 %	21,4 %	23,58 %
Daň z příjmů FO ze SVČ			
-dle místa bydliště podnikatele	30 %	30 %	30 %
-na celostátním výnosu	20,59 %	21,4 %	23,58 %
Daň z příjmů FO ze závislé činnosti	20,59 %	21,4 %	22,87 %
-na základě počtu zaměstnanců obce	1,5 %	1,5 %	1,5 %
Daň z nemovitosti	100 %	100 %	100%

*Zdroj: upraveno podle [14][27][31]*

Před rokem 2001 vedlo přerozdělování daní k rozdílům v daňových příjmech obcí. Příjmy obcí byly vázány na daně s pohyblivou a nerovnoměrně rozdělenou základnou a s nestabilním výnosem, což vedlo k nutnosti úpravy rozpočtového určení daní. Nový zákon měl odstranit nestabilitu příjmů obcí a odstranit příčiny nerovnoměrných rozdílů v příjmech obcí. Rozdělení daňových výnosů v období 2001-2007 zachycuje Tabulka 2. Daňové příjmy pro konkrétní obce byly rozdělovány podle koeficientu velikostní kategorie obce a prostého počtu obyvatel v obci. V období 2001-2007 došlo k většímu zapojení sdílených daní do rozpočtů obcí, což vedlo k větší stabilitě rozpočtů obcí a k lepší předvídatelnosti. Daný systém změnil rozdělení výnosů daní mezi jednotlivými kategoriemi obcí. Vznikly výrazné skoky mezi kategoriemi 50 tis. – 100 tis. obyvatel a 100 tis. – 150 tis. obyvatel, což vedlo k aktivitám obcí, kdy ve snaze získat větší počet obyvatel, vyplácely novým obyvatelům finanční příspěvky. Zmíněné



nedostatky, dopady změn a propad daňových příjmů malých obcí vedly k novele zákona s účinností od 1. 1. 2008. Cílem bylo odstranění skokových přechodů a rozdílů mezi velikostními kategoriemi, atd. Pro rozdělení daňových výnosů mezi jednotlivé obce byla zavedena nová kritéria, která zohledňovala, že výdaje obcí jsou závislé na více faktorech než jen na prostém počtu obyvatel. Podíl jednotlivých obcí na sdílených daních by měl více odrážet jejich výdajové potřeby. Kritéria byla rozšířena o kritérium celkové výměry obce s váhou 3 %, kritérium prostého počtu obyvatel s váhou 3 % a modifikace stávajícího kritéria počet obyvatel upravený o koeficient velikostních kategorií obcí s váhou 94 %. Nově byly zavedeny koeficienty postupných přechodů, které zabraňují skokovým přechodům mezi velikostními kategoriemi. Použití kritéria výměry obce vede ke zvýhodnění obcí s nižší hustotou obyvatelstva. Dále jsou kompenzovány výdaje spojené s opravami a údržbou místních komunikací a výdaje na dopravní obslužnost. Od 1. 1. 2013 vešla v účinnost další novela, jejímž cílem je snížení diskriminačních rozdílů v příjmech na jednoho obyvatele mezi „nejchudšími“ a „nejbohatšími“ obcemi. Kritéria rozdělování daňových příjmů: kritérium výměry katastrálních území obce s váhou 3 %, prostý počet obyvatel v obci s váhou 10 %, násobky postupných přechodů s váhou 80 % a počet dětí a žáků navštěvujících školu zřizovanou obcí s váhou 7 %. Cílem je snížení diferenciací příjmů na obyvatele mezi obcemi a posílení příjmové základny obcí. Ale rozdílnost ekonomických, sociálních, demografických a geografických podmínek u 6252 obcí v ČR činí stanovení optimálního modelu financování obcí velmi obtížným. [14]

**Nedaňové příjmy** jsou zejména příjmy: z vlastního podnikání, užitelské poplatky za smíšené veřejné statky, přijaté pokuty, příjmy z mimorozpočtových fondů a ostatní příjmy, které jsou spíše nahodilé.[3]

**Kapitálové příjmy** jsou jednorázové a zpravidla účelové, využívané k financování investic obce. Získávají obce především z prodeje svého majetku.[1]

**Přijaté dotace** jsou poskytnuty ze státního rozpočtu. Lze je dělit na účelové, které jsou poskytovány na splnění určitého účelu, zpravidla investičního charakteru a na neúčelové, také neinvestiční, poskytovány bez specifického účelu.[10]

## 1.4.2 Výdaje

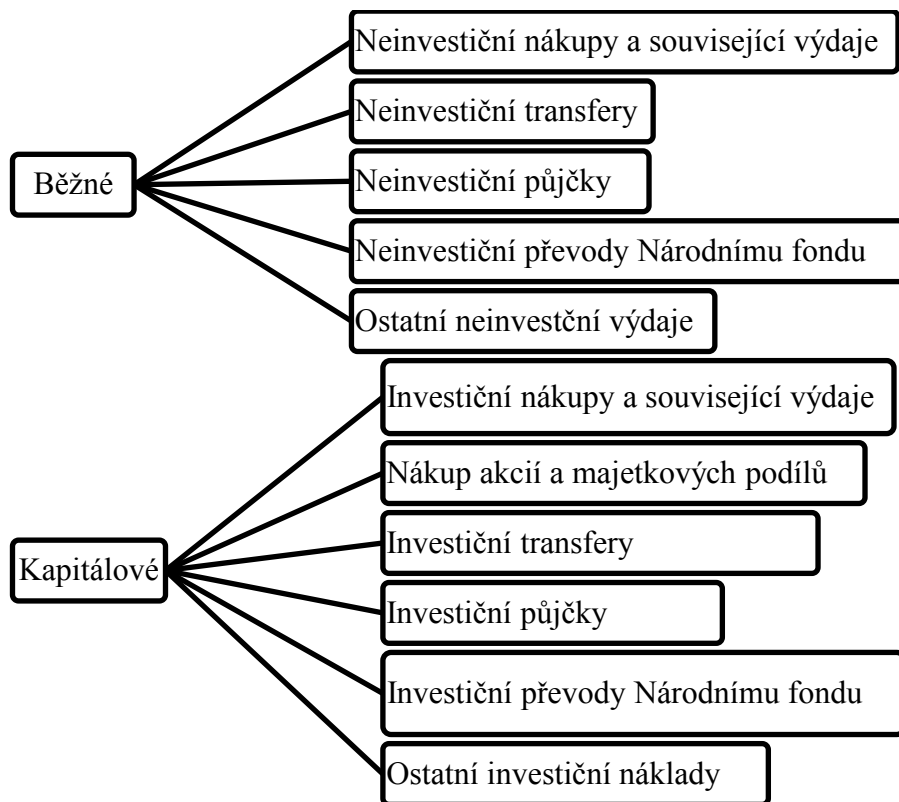
Objem a struktura výdajů obecního rozpočtu je ovlivňována rozsahem samostatné a přenesené působnosti obce. Výdaje představují vztahy rozdělení a užití finančních prostředků v rámci rozpočtu obce. Rozpočtová skladba umožňuje členit výdaje podle odvětvového hlediska, podle druhového hlediska a podle hlediska návratnosti. Druhové hledisko třídí výdaje na běžné a kapitálové.[1][3][10]

**Běžné výdaje** se používají na financování běžných, pravidelně se opakujících potřeb v příslušném rozpočtovém roce. Někdy se hovoří o tzv. neinvestičních nebo provozních výdajích, používaných k zabezpečení veřejných statků pro obyvatelstvo, na platy, na provoz příspěvkových organizací, na transfery a na platy zaměstnanců obce. Obce zabezpečují financování veřejných statků a služeb, kvůli selhání trhu na obecní a regionální úrovni. Obce se snaží zabezpečit potřeby svých obyvatel zejména v oblasti školství, sociální péče, zdravotnických služeb, kultury, veřejného osvětlení, kanalizace a vodovodů, atd. Provoz a údržba školských zařízení je na obcích, obce mají právo zakládat a rušit základní a mateřské školy.[3][14]

Největší část běžných výdajů rozpočtů obcí tvoří mandatorní výdaje, které jsou svým charakterem výdaje obligatorní a jejich výše a struktura je dána zákonnými normami, nařízeními a vyhláškami. Mandatorní výdaje se musí vydávat z rozpočtů obcí na takové druhy veřejných statků, na které mají nárok všichni občané, nebo jejich přesně specifikované skupiny např. v oblasti školství, a v sociální oblasti. Mandatorní výdaje je nutno zabezpečit, protože jsou dány zákonnými úpravami (zákon o povinné školní docházce, o veřejné zdravotní péči, atd.)[1][9]

**Kapitálové výdaje** zpravidla slouží k financování investičních potřeb jednorázového a dlouhodobého charakteru přesahující jeden rozpočtový rok. Kapitálové výdaje jsou financovány prostřednictvím investičních dotací ze státního rozpočtu, běžnými příjmy a úvěry.[14]

Detailnější členění běžných výdajů kapitálových výdajů je znázorněno na následujícím Obrázku 5.



**Obrázek 4:** Výdaje obecního rozpočtu – obecné schéma

*Zdroj: upraveno podle [22]*

## 2 REGRESNÍ ANALÝZA

V ekonomické oblasti je regresní analýza velmi rozšířená a často se používá např. k odhadu spotřeby nebo poptávky v domácnostech s různým příjmem, s různým počtem dětí, atd. Regresní analýza je souhrnem statistických metod a postupů sloužících k odhadu hodnoty nebo středních hodnot nějaké proměnné odpovídající daným hodnotám jedné či více vysvětlujících proměnných. Regresní analýza sleduje vztahy mezi proměnnými veličinami, kdy nezávisle proměnná (vysvětlující) je označována jako  $x$ , která je nastavena na určitou hodnotu a závisle proměnnou (vysvětlovaná) označovanou  $y$ , která je měřena nebo pozorována. Tuto závislost lze vyjádřit vztahem. [11][12]

$$y = f(x) \quad (2)$$

Podkladem pro regresní analýzu jsou data získána pozorováním nebo měřením. Po provedených měřeních získáme  $n$  dvojic  $(x_i; y_i)$ ,  $i = 1, 2, \dots, n$ , kde  $x_i$  označuje nastavenou hodnotu  $x$  v  $i$ -tém pozorování a  $y_i$  k ní přiřazenou hodnotu proměnné  $y$ . [11][12]

$$y_i = \eta(x_i), i = 1, 2, \dots, n \quad (3)$$

Modely popsané změnami proměnné  $y$  jsou jednoznačně určeny (determinovány) změnami proměnné  $x$ , tento model se nazývá deterministický model. Na proměnnou  $y$  působí kromě proměnné  $x$  i další vlivy. Každou proměnnou  $y$  lze rozložit na dvě složky, z nichž jedna  $\eta_i \equiv \eta(x_i)$  je funkcí hodnoty  $x_i$  a druhá  $\varepsilon_i$  je výslednicí dalších náhodných vedlejších vlivů. První složka je **deterministickou** a druhá **náhodnou** složkou modelu. Předpokladem je, že obě složky se skládají sčítáním. [11][12]

$$y_i = \eta_i + \varepsilon_i = \eta(x_i) + \varepsilon_i, i = 1, 2, \dots, n \quad (4)$$

Funkce  $\eta = \eta(x)$  je nazývána **regresní funkcí**, pokud její hodnoty figurují v rovnicích. Každá regresní funkce má určitý počet parametrů  $\beta$ , které se považují za neznámé konstanty, jejichž hodnoty se dají odhadnout z pozorovaných dat. [11]

**Regresní lineární funkce** se nazývají ty funkce, které jsou lineární z hlediska parametrů. Regresní modely s takovými funkcemi se nazývají **lineární regresní modely**. Lineární regresní funkcí může být přímka  $\eta = \beta_0 + \beta_1 x$  (nebo  $\eta = \alpha + \beta x$ ). Funkce, které nejsou lineární z hlediska parametrů, se nazývají **nelineární regresní funkce** a regresní modely s

takovými funkcemi **nelineární regresní modely**. Jsou to např. exponenciální funkce  $\eta = \beta_0 * \beta_1^x$ , mocninná funkce  $\eta = \beta_0 x^{\beta_1}$  a další.[11]

## 2.1 Metoda nejmenších čtverců, odhady regresních parametrů

Lineární regresní funkce má  $p = m + 1$  parametrů  $\beta_0, \beta_1, \dots, \beta_m$ , tyto parametry jsou neznámé konstanty, jež se odhadují z pozorovaných dat. Tyto bodové odhady parametrů regresní funkce se značí  $b_0, b_1, \dots, b_m$  a regresní funkci, v níž se nahradí parametry jejich odhady, značí se symbolem  $Y$  a nazývá se **výběrovou regresní funkcí**. [11]

$$Y = b_0 x_0 + b_1 x_1 + \dots + b_m x_m \quad (5)$$

Regresní přímka  $\eta = \alpha + \beta x$  ( $y_i = \alpha + \beta x_i$ ), u které se odhadují parametry  $\alpha$  a  $\beta$ , za pomoci metody nejmenších čtverců a označují se jako  $a$  a  $b$ .

$$b = \frac{n \sum x_i y_i - \sum x_i \sum y_i}{n \sum x_i^2 - (\sum x_i)^2} \quad (6)$$

$$a = \frac{\sum y_i}{n} - b \frac{\sum x_i}{n} \quad (7)$$

Koeficienty  $a$  a  $b$  regresní přímky jsou určeny pro naměřené hodnoty  $y_i$  závislé proměnné. Pokud by se měření opakovalo vícekrát, vyšly by obecně jiné hodnoty  $y_i$ , a tedy i jiné koeficienty  $a$ ,  $b$  a jinou regresní přímku. Z toho vyplývá, že naměřené regresní koeficienty a samotná regresní přímka jsou náhodnými veličinami, které se označují  $A$ ,  $B$  a  $\eta(x)$  a nazývají se statistikami.[11][13]

## 2.2 Index determinace

Významnou charakteristikou výstižnosti, spolehlivosti regresní funkce je index determinace. Vychází z toho, že součet čtvercových odchylek  $S_y$  je součtem tzv. teoretického součtu čtverců  $S_T$  a reziduálního součtu čtverců  $S_R$ , platí tedy

$$S_y = S_T + S_R \quad (8)$$

kde  $S_T$  je považováno za tu část součtu čtverců  $S_y$ , jež je vysvětlena výběrovou regresní funkcí, kdežto  $S_R$  je ta část, která zvolenou výběrovou regresní funkcí vysvětlena není.

$$R^2 = \frac{S_T}{S_y} = 1 - \frac{S_R}{S_y} \quad (9)$$

kde  $S_T = \sum (Y_i - \hat{y})^2$  a  $S_R = \sum y_i^2 - \sum y_i Y_i$ .

Index determinace nabývá hodnot  $<0;1>$ . Výběrovou regresní funkci lze považovat za tím spolehlivější (výstižnější), čím je index determinace blíže jedné. Index determinace se používá i jako míra těsnosti závislosti proměnné  $y$  na proměnné  $x$ . Je-li jeho hodnota blízká 1, dá se hovořit o těsné závislosti.[11]

### 3 ANALÝZA ČASOVÝCH ŘAD

*„Časovou řadou se rozumí posloupnost věcně a prostorově srovnatelných pozorování, která jsou jednoznačně uspořádána z hlediska času.“*[11]

Statistická data popisující určité jevy v čase, zapisujeme pomocí časových řad, to umožňuje provádět kvantitativní analýzu zákonitostí v jejich dosavadním průběhu a prognózovat jejich vývoj. [12]

Časové řady se rozlišují podle několika hledisek.

Podle časového hlediska rozhodného pro zjišťování údajů - **intervalové** časové řady jsou řady intervalových ukazatelů, jejichž velikost závisí na délce intervalu. Tyto ukazatele charakterizují jevy, které vznikly nebo zanikly v určitém časovém intervalu. Např. časové řady uvádějící počty zemřelých za rok, počty nakoupených potravin za měsíc, atd. Pro tyto ukazatele není problém tvořit součty. Aby nedošlo ke zkreslení srovnání, intervalové odhady se mají vztahovat ke stejně dlouhým intervalům. **Okamžikové** časové řady jsou charakterizovány okamžikovými nebo stavovými ukazateli, které zachycují, kolik jevů existuje v určitém časovém okamžiku. Například stav zaměstnanců v podniku k 1. 1. 2013.[11][12]

Podle periodicity sledování - **roční** časové řady jsou dlouhodobého charakteru, takovou řadou bude např. sledování HDP České republiky v jednotlivých letech 2001-2011. U **krátkodobé** časové řady jsou údaje zaznamenávány v krátkých časových úsecích kratších než 1 rok s periodickým rysem (týdny, měsíce, čtvrtletí, atd.).[11][12]

Podle způsobů vyjádření ukazatelů – na časové řady **naturálních ukazatelů**, jejichž hodnoty se uvádí v naturálních jednotkách, např. ukazatele určité produkce a na časové řady **peněžních ukazatelů**. Vzhledem ke změnám cenové hladiny ale i obecným změnám v ekonomickém prostředí jsou hodnoty vyjádřené v penězích neporovnatelné a nesouměřitelné v delším časovém období.[11][12]

Při analýze časových řad je nutné dodržovat požadavky na věcnou, prostorovou a časovou srovnatelnost údajů.

### 3.1 Klasický (formální) model

U tohoto modelu jde pouze o popis forem pohybu a nikoliv o poznání příčin dynamiky časové řady. Klasický model vychází z aditivní dekompozice řady na 4 složky časového pohybu, které lze vyjádřit součtem

$$y_t = T_t + S_t + C_t + \varepsilon_t \quad (10)$$

kde  $T_t$  - trendová složka

$S_t$  - sezónní složka

$C_t$  - cyklická složka

$\varepsilon_t$  - nepravidelná složka.

*„Trendem se rozumí dlouhodobá tendence ve vývoji hodnot analyzovaného ukazatele.“* [11] Trend může být rostoucí, klesající a někdy hodnoty ukazatele kolísají kolem určité hodnoty během sledovaného období.

Sezónní složka je pravidelné odchylení od trendové složky, a to s periodicitou kratší nebo rovnou 1 roku. Příčiny, které způsobují sezónní odchylky, je mnoho, např. změny ročních období, svátky, výplata mezd, atd.

Cyklická složka je pravidelné kolísání okolo trendu v důsledku dlouhodobého vývoje v období delším než je jeden rok.[11]

Existuje mnoho způsobů při vytváření modelů např. pomocí Boxovy- Jenkinsovy metodologie. Základním prvkem při konstrukci modelu, pomocí Boxovy - Jenkinsovy metodologie, je náhodná složka, která může být tvořena z korelovaných náhodných veličin. Základem této metodologie je korelační analýza závislých pozorování uspořádaných do časové řady, která v sobě zahrnuje nejméně 40 pozorování. Autoregresní procesy a procesy klouzavých součtů, popřípadě jejich kombinace se používá jako základní modelovací schémata v Boxově- Jenkinsově metodologii.[11]

### 3.2 Trendové funkce

Při popisu trendu jde především o zachycení tendence pohybu časové řady, k tradičnímu popisu trendu patří vystižení matematickou funkcí. Díky matematickým funkcím se získají souhrnné informace o vývoji trendu v čase a je zde možnost predikovat jeho další vývoj v budoucnu. Nejčastějšími trendovými funkcemi jsou:[11]



- lineární trend
- parabolický trend
- exponenciální trend
- modifikovaná exponenciála
- logistický trend
- gompertzova křivka.

**Lineární trend (přímka)** je vyjádřen ve tvaru  $T_t = a_0 + a_1 t$ , pro odhad parametrů  $a_0, a_1$  se používá metoda nejmenších čtverců, která dává nejlepší nevychýlené odhady.[11]

$$a_1 = \frac{t \cdot y_t - t \cdot y_t}{t^2 - n \cdot t^{-2}} \quad (11)$$

$$a_0 = y - a_1 \cdot t \quad (12)$$

**Parabolický trend (parabola)** má tvar  $T_t = a_0 + a_1 t + a_2 t^2$ , kde  $a_0, a_1, a_2$  jsou neznámé parametry a  $t = 1, 2, \dots, n$  je časová proměnná. Pro odhad parametrů se opět použije metoda nejmenších čtverců.[11]

**Exponenciální trend (exponenciála)** ve tvaru  $T_t = a_0 a_1^t$ , kde  $a_1 > 0, t = 1, 2, \dots, n$ . Jelikož exponenciální funkce není lineární z hlediska parametrů, pro odhad parametrů se nejdříve provede linearizující transformace původní trendové exponenciály a až poté se použije metoda nejmenších čtverců.[11]

**Modifikovaná exponenciála** se udává nejčastěji ve tvaru  $T_t = k + a_0 a_1^t, a_1 > 0$ . Kdy  $k$  je nenulová asymptota aditivně přidaná k modifikované exponenciále. Protože nejde o lineární funkci z hlediska parametrů, nelze použít k odhadu parametrů metodu nejmenších čtverců. Zde se použije jiná odhadová technika a to metoda částečných součtů. Tato metoda vychází ze tří na sebe navazujících disjunktních součtů vytvořených ze třetiny hodnot časové řady.[11]

Funkce, která vyjadřuje **logistický trend (S-křivka)**, je nejčastěji ve tvaru

$$T_t = \frac{k}{1 + a_0 a_1^t} \quad a_0 > 1, 0 < a_1 < 1, k > 0 \quad (13)$$

Logistická funkce má symetrický průběh, kdy hodnota ukazatele zpočátku mírně stoupá, poté ovšem strmě naroste a pak zase zpomalí a blíží se k asymptotě vývoje. Její průběh má tvar písmene S. Je trendovou funkcí, která má kladnou asymptotu  $k$  a jeden inflexní bod  $t = \log a_0 \log a_1$ . Pro odhad parametrů logistické trendové funkce se používá po transformaci metoda částečných součtů nebo metoda diferenčních odhadů. Metoda diferenčních odhadů zaměňuje původní hodnoty  $y_t$  za jejich první diference  $y_t - y_{t-1}$ . [11]

**Gompertzova křivka** ve tvaru  $T_t = k \cdot a_0^{a_1^t}$ ,  $a_1 > 0$  není symetrická, protože většina jejich hodnot leží až za inflexním bodem. Bod, kde přechází konvexní průběh křivky v průběh konkávní, se nazývá inflexní bod. Pro odhad parametrů modelu se nejprve použije linearizující logaritmická transformace a až poté metoda částečných součtů. [11]

### Řetězové indexy

Při porovnávání hodnot ukazatelů především v časových je důležitá především změna hodnot těchto ukazatelů jednak vzhledem k předcházejícímu období, zde se jedná o tzv. řetězové indexy a rozdíly. Řetězové indexy porovnávající hodnotu ukazatele v jednotlivých obdobích k jejich hodnotě v předcházejícím období, se vypočítá jako  $I_{t \ t-1} = \frac{x_t}{x_{t-1}}$ ,  $t = 1, 2, \dots, n$  a řadu jim odpovídajících rozdílů se vypočítá následovně  $\Delta_{t \ t-1} = x_t - x_{t-1}$ ,  $t = 1, 2, \dots, n$ . [11]

Řetězový index se používá k měření relativního růstu časové řady a je označován jako koeficient růstu. Základními charakteristikami vývoje jsou koeficient růstu, koeficient přírůstku, tempo růstu a tempo přírůstku. Kdy tempo růstu se vypočítá  $I_{t \ t-1} * 100$ . U těchto charakteristik lze určit průměrné charakteristiky vývoje. Kdy průměrný koeficient růstu se

vypočítá  $k = \sqrt[n-1]{\frac{y_n}{y_{n-1}}}$ . [11][13]

## 4 OBEC DOLNÍ ROVEŇ

Obec Dolní Roveň leží v Pardubickém kraji přibližně 20 km východním směrem od krajského města. Přibližná poloha obce je znázorněna na mapce v Příloze E. Obec Dolní Roveň se rozkládá na 2 903 ha a na tomto území se hlásí k trvalému pobytu přibližně 2000 obyvatel. Obec se skládá ze čtyř sloučených obcí a to Komárova, Dolní Rovně, Horní Rovně a Litětín. Obec Dolní Roveň vykonává základní rozsah přenesené působnosti, kdy obec náleží do správního obvodu obce s rozšířenou působností Holice. Obec je členem Dobrovolného svazku obcí Holicka (DSOH) a Místní akční skupiny Holicko (MAS Holicko). Do DSOH celkem vstoupilo 17 obcí, které jsou spojeny společnými hospodářskými zájmy a úzkou spoluprací v mnoha oblastech, obec Dolní Roveň je členem od roku 2002. MAS Holicko byla založena jako obecně prospěšná společnost, jejímž cílem je rozvoj regionu Holicka, dne 27. 11. 2006 a obec Dolní Roveň byla jedním ze zakladatelů.

První písemná zmínka o obci se datuje k roku 1336, kdy byli do Čech pozváni němečtí kolonizátoři, aby zde zakládali osady. Obec se původně jmenovala Waltersdorf zřejmě podle německého kolonizátora. Původním centrem byla nynější část Horní Roveň, kde bývala rychta. Se stavbou osady byl postaven i dřevěný kostelík, o kterém jsou první zápisy z roku 1349, na jehož místě byl roku 1669 postaven barokní kostel svaté Kateřiny. Naproti kostelu byla v 17. století postavena obecná škola. Důležitý je také rok 1899, kdy byla v obci postavena železniční stanice.

Za zmínku stojí významný rodák František Udržal, který se zde narodil roku 1866 a později se stal předsedou vlády a ministrem národní obrany. Jeho zásluhou v obci bylo postaveno mnoho důležitých budov např. základní škola, hospodářská škola, sokolovna, obecní úřad, atd.

Starostkou obce je Iva Vinařová, která svou funkci zastává již mnoho let. Prvním místostarostou obce je Jiří Vančura. Zastupitelstvo obce má 15 členů a zřídilo 2 základní a povinné výbory a to finanční a kontrolní.



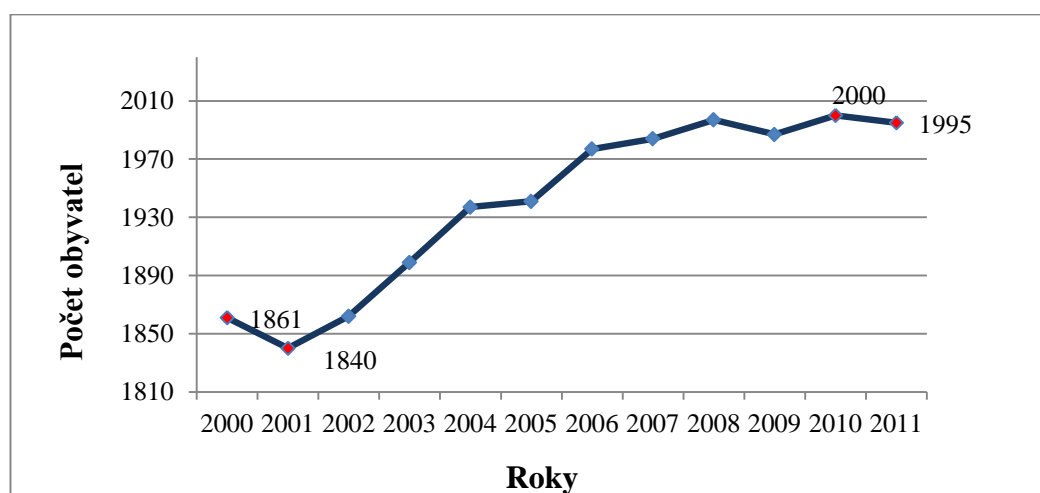
**Obrázek 5:** Organizační struktura obecního úřadu v Dolní Rovni ve volebním období 2010-2014

*Zdroj: vlastní zpracování*

Znak obce je zelená lipová ratolest se 4 listy, které zastupují 4 části obce. Lipová ratolest je umístěna na zlatém štítě více v Příloze D.

#### 4.1 Demografické ukazatele

Počet obyvatel obce Dolní Roveň v průběhu posledního desetiletí vzrostl přibližně o 134 obyvatel. Vývoj počtu obyvatel je zachycena na Obrázku 7. Dnes je v obci 1995 obyvatel.[29]



**Obrázek 6:** Vývoj počtu obyvatel obce Dolní Roveň k 31. 12. 2011

*Zdroj: upraveno podle [23]*

Největší část, tedy 70 % obyvatel v obci, tvoří skupina: ve věku 15 až 64 let, 16 % obyvatel je ze skupiny 0-14 let a 14 % obyvatel se nachází ve skupině 65 a více.

**Tabulka 3:** Struktura obyvatelstva v Dolní Rovni k 31. 12. 2011

	<b>0-14 let</b>	<b>15-64 let</b>	<b>65 a více</b>	<b>celkem</b>
<b>Muži</b>	162	716	114	992
<b>Ženy</b>	150	678	175	1003
<b>Celkem</b>	312	1394	289	1995

*Zdroj: upraveno podle [25]*

## **4.2 Občanská vybavenost obce**

V obci jsou dvě budovy Masarykovy základní školy pro 1. stupeň (1-5 ročník) a 2. stupeň (6-9 ročník). V letošním školním roce 2012/2013 je zapsáno 195 žáků, škola zaměstnává 25 zaměstnanců, z toho 14 pedagogů a 3 vychovatelky. Mateřská škola je v obci pouze jedna a nachází se v budově 2. stupně základní školy. Mateřská škola se člení na 2 oddělení s kapacitou pro 40 dětí.

V každé části obce jsou zřízeny sbory dobrovolných hasičů, které kromě požární ochrany, zabezpečují a účastní se kulturních akcí v obci. Pořádají tradiční hasičské plesy, posvícenské a pouťové zábavy, pálení čarodějnic, vesnické tancovačky a posezení při hudbě, masopustní průvody atd. Myslivost je v obci zastoupena dvěma mysliveckými sdruženími, která kromě své činnosti pořádá tradiční plesy. V obci se nachází mnoho spolků a sdružení, které zde působí např. zahrádkáři a chovatelé, dechová hudby, červený kříž, kynologická organizace, svépomoc, atd. Fotbal je v obci reprezentován dvěma týmy TJ sokol Roveň a FC Litětiny. Pro sportovní vyžití se na územní obce nachází fotbalová hřiště, dětská hřiště, sportovní areál za sokolovnou, plocha pro kluziště, tenisová hřiště, atd.

Zdravotnické služby zajišťuje v obci zdravotní středisko, kde sídlí 3 lékařská pracoviště (dětské, praktické, zubní). Nedaleko od zdravotního střediska je lékárna.

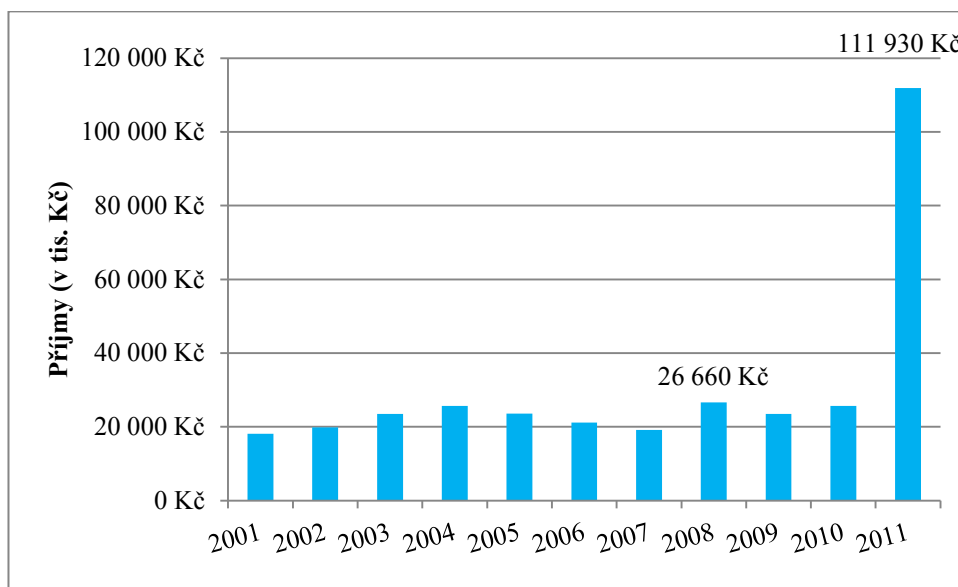
V obci je dále zastoupeno mnoho dalších služeb, mezi které patří pohostinství, kadeřnictví, oprava automobilů a bicyklů, práce zednické, malířské, tesařské, atd. Obec je celoplošně plynofikována, je napojena na veřejný vodovod a nedávno zde byla postavena čistička odpadních vod a kanalizace. Obec má pravidelné autobusové a vlakové spojení.

## 5 ANALÝZA HOSPODAŘENÍ OBCE

Pro lepší alokaci omezených finančních prostředků rozpočtů obcí je nutné analyzovat a kontrolovat její hospodaření. Finanční analýza je významným nástrojem řízení, používá se pro zlepšení finančního rozhodování obce, nepoužívá pouze na analýzu hospodaření minulých let ale i analýzy pro odhalení faktorů, které ovlivňují hospodaření obce. Analýzy financí jsou důležité pro sestavení reálného výhledu hospodaření.

### 5.1 Analýza příjmů obecního rozpočtu

Celkové příjmy, které plynuly v minulých letech do rozpočtu obce, jsou znázorněny na Obrázku 8. Příjmy nepřekročily v období 2001-2010 hranici 27 mil. Kč. Obec Dolní Roveň se podílela v roce 2005 na rekonstrukci školní kuchyně a jídelny Masarykovy základní školy, jejíž je obec zřizovatelem. Na rekonstrukci dostala obec dotaci ve výši cca 2 mil. Kč. Extrémní nárůst příjmů v roce 2011 je zapříčiněn došlými dotacemi na výstavbu kanalizace a čistírny odpadních vod v obci. Obec obdržela dotace v celkové výši cca 89,3 mil. Kč bez konsolidace. Dotace byla poskytnuta Fondem soudržnosti (EU) ve výši cca 84,3 mil. Kč a Státním fondem životního prostředí ve výši cca 4,9 mil. Kč. Tempo růstu celkových příjmů je 19,96 % v období 2001-2011.

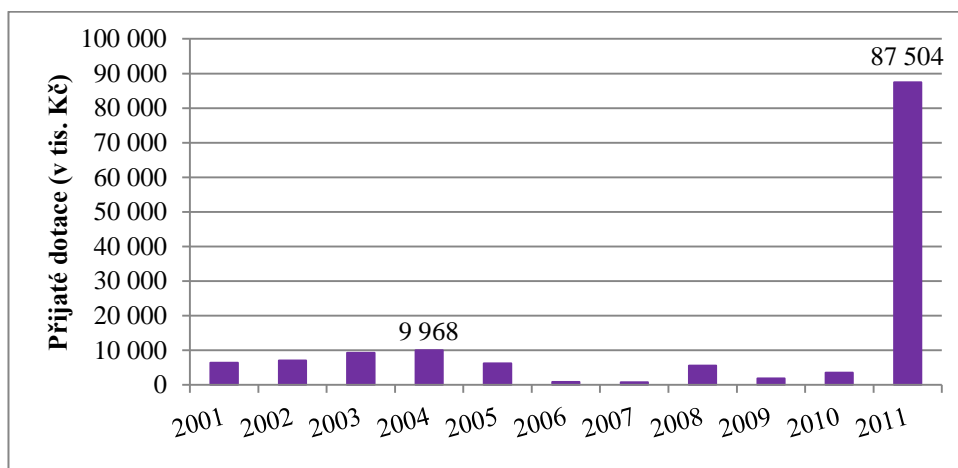


**Obrázek 7:** Příjmy rozpočtu obce Dolní Roveň v období 2001-2011 (v tis. Kč)

*Zdroj: upraveno podle [26]*

Následující Obrázek 9 zachycuje výši přijatých dotací do rozpočtu obce v období 2001-2011. Nejvyšší dotace byly přijaté v roce 2011, které obci poskytl Fond soudržnosti a Státní

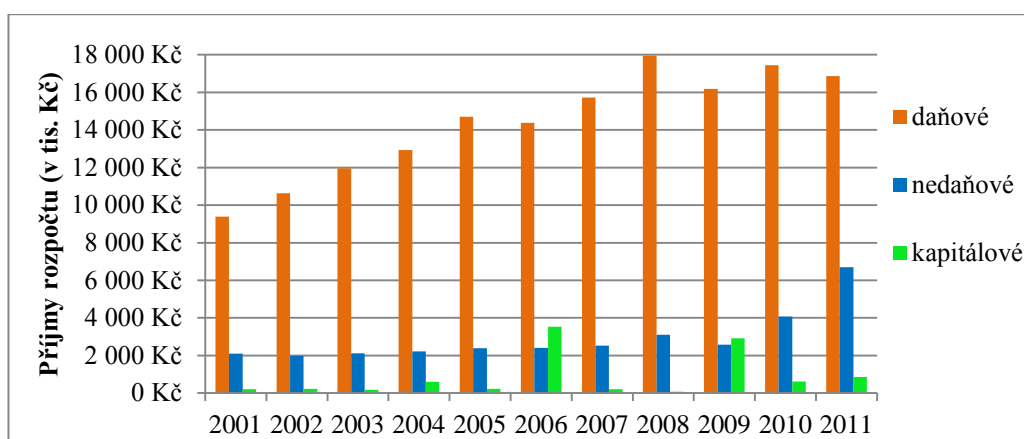
fond životního prostředí na výstavbu čistírny odpadních vod a tlakové a splaškové kanalizace v obci Dolní Roveň.



**Obrázek 8:** Přijaté dotace do rozpočtu obce Dolní Roveň v období 2001-2011 (v tis. Kč.)

*Zdroj: upraveno dle [26]*

Daňové příjmy tvoří 32 % z celkových příjmů obce a jejich tempo růstu je cca. 6 % v období 2001-2011. Od 1. 1. 2013 vešly v platnost změny v rozpočtovém určení daní. Zvýšily se celkové procentuální podíly ostatních obcí na celkovém výnosu daní a další kritéria použitá na přepočtení výnosu daní pro určitou obec. Pro obec Dolní Roveň to znamená mírné zvýšení sdílených daňových příjmů. Do daňových příjmů obce patří výnosy z celostátně vybíraných daní ale i místní poplatky, ale příliš výnosné nejsou, tvoří 2 % na celkových příjmech v období 2001-2011. Na celkových příjmech obce se nedaňové příjmy (příjmy z prodeje a pronájmu majetku) podílí 9 % ve sledovaném období 2001-2011. Na Obrázku 10 je zachycena výše jednotlivých druhů příjmů za období 11 let.



**Obrázek 9:** Vývoj příjmů rozpočtu obce Dolní Roveň v období 2001-2011 (v tis. Kč)

*Zdroj: upraveno dle [26]*

### 5.1.1 Regresní analýza příjmů rozpočtu

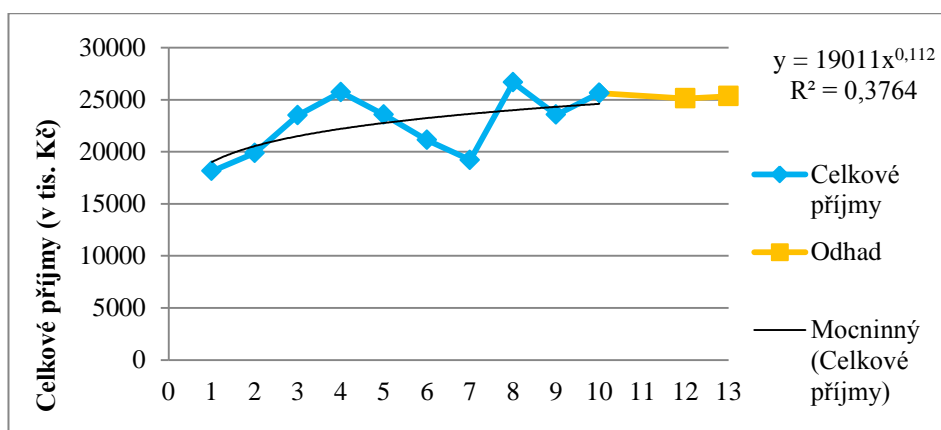
Pro potřeby výpočtu regresní analýzy byla vytvořena Tabulka 4, která zachycuje výši příjmů rozpočtu Dolní Roveň za období 2001-2011. Pro výpočty je použita mocninná regresní funkce ve tvaru  $y = a_0x^{a_1}$ , kde  $a_0, a_1$  jsou parametry, které se odhadují pomocí metody nejmenších čtverců. Regresní funkce zachycuje závislost mezi dvěma proměnnými, kde  $y$  je závislá proměnná a  $x$  je nezávislá proměnná. Nezávislá proměnná  $x$  reprezentuje roky a závislá proměnná  $y$  je reprezentována příjmy rozpočtu v období 2001-2011. Roky 2012 a 2013 jsou vypočítány odhadem zjištěným pomocí regresní analýzy.

**Tabulka 4:** Odhad rozpočtových příjmů obce Dolní Roveň v období 2012 - 2013 (v tis. Kč)

	2 001	2 002	2 003	2 004	2 005	2 006	2 007	2 008	2 009	2 010	2 012	2 013
x	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	12	13
y	18130	19878	23503	25716	23556	21116	19192	26660	23542	25641	25112	25338

*Zdroj: vlastní zpracování*

Na následujícím Obrázku 11 je znázorněný mocninný regresní model příjmů rozpočtu obce Dolní Roveň. Modrý graf znázorňuje skutečné příjmy rozpočtu v období 2001-2011 a žlutý graf je odhadem příjmů rozpočtu v období 2012 - 2013, vypočítaný pomocí regresní analýzy. Odhad pro rok 2012 je 25,112 mil. Kč a pro rok 2013 je 25,338 mil. Kč. Rovnice mocninného trendu je ve tvaru  $y = 19011x^{0,112}$  a hodnota indexu spolehlivosti  $R^2$  je roven 0,3764. Kvůli extrémním hodnotám celkových příjmů ovlivněné přijatou dotací byl rok 2011 vyřazen, aby nezkresloval odhady. Tempo růstu celkových příjmů v období 2001-2011 je cca 19,96 %.



**Obrázek 10:** Regresní analýza celkových rozpočtových příjmů obce Dolní Roveň v období 2012 - 2013 (v tis. Kč)

*Zdroj: vlastní zpracování*



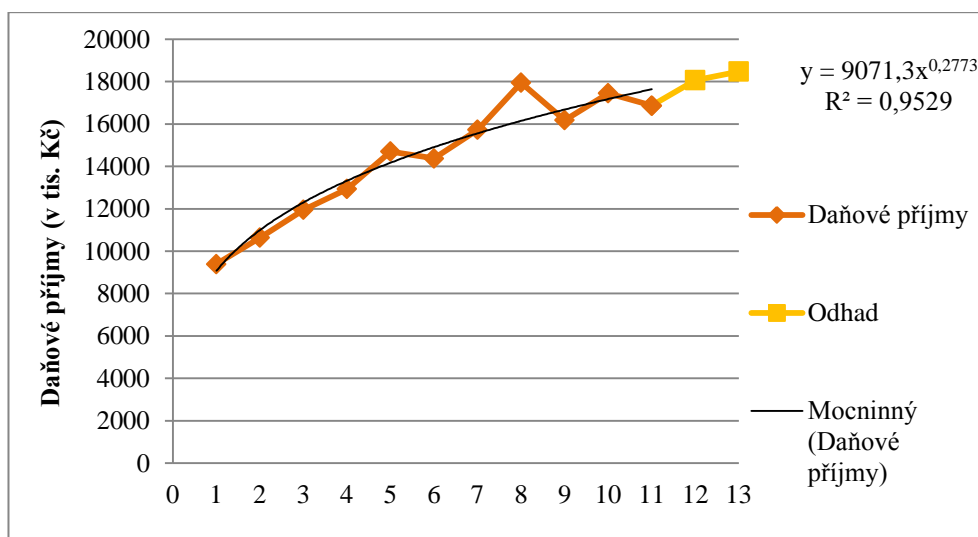
Největší částí rozpočtových příjmů jsou daňové příjmy. Každoročně se opakují v přibližně stejných hodnotách. Daňové příjmy jsou tvořeny podíly z celostátních výnosů daní a místními daněmi (poplatky). Od 1. 1. 2013 se změnila metodika rozdělení daňových výnosů, která bude mít vliv na výši daňových příjmů této obce. Tabulka 5 byla vytvořena pro potřeby regresní analýzy. Hodnoty v letech 2012 (18069 tis. Kč) a 2013 (18474 tis. Kč) jsou odhadem regresní analýzy. Tempo růstu daňových příjmů je cca 6 % v období 2001-2011. Z analýzy vyplývá mírné zvýšení daňových příjmů.

**Tabulka 5:** Odhad daňových příjmů rozpočtu obce Dolní Roveň v období 2012 - 2013 (v tis. Kč)

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
x	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
y	9389	10639	11955	12936	14700	14379	15731	17949	16177	17452	16865	18069	18474

*Zdroj: vlastní zpracování*

Následující Obrázek 12 znázorňuje vývoj daňových příjmů, skutečné hodnoty jsou v letech 2001-2011 a odhady daňových příjmů jsou stanoveny pro období 2012 - 2013.

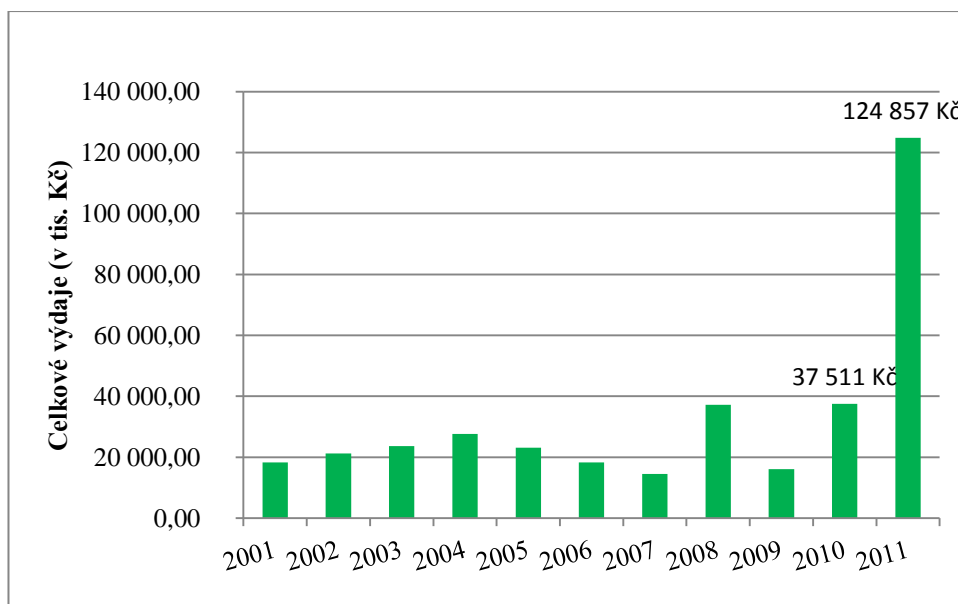


**Obrázek 11:** Regresní analýza daňových příjmů rozpočtu obce Dolní Roveň v období 2012 -2013 (v tis. Kč)

*Zdroj: vlastní zpracování*

## 5.2 Analýza výdajů obecního rozpočtu

Výdaje rozpočtu se chovaly obdobně, jako rozpočtové příjmy, což je patrné z níže uvedeného Obrázku 13. Tempo růstu celkových výdajů je 21,20 % v období 2001-2011. Celkové výdaje v období 2001-2010 nepřekročily 40 mil. Kč, až v roce 2010 obec započala s výstavbou kanalizace a čistírny odpadních vod. V obci je několik sborů dobrovolných hasičů, kterým obec přispívá peněžními prostředky na nákup vybavení, techniky a dopravních prostředků. Sbor dobrovolných hasičů v Dolní Rovni obdržel v roce 2009 nový hasičský vůz značky CAS Tatra – 851, jehož pořizovací cena byla 2,4 mil. Kč. Na nákup hasičského vozu obdržela obec Dolní Roveň dotaci ve výši 600 000 Kč. Obec se dále podílela na rekonstrukci školní kuchyně a jídelny v Masarykově základní škole v roce 2005, jejíž je zřizovatelem. Celková cena rekonstrukce byla cca. 2,4 mil. Kč. Pro základní školu byly nakoupeny multimediální tabule a počítačové vybavení, na něž byla poskytnuta dotace ve výši 2 mil. Kč.



**Obrázek 12:** Celkové výdaje rozpočtu obce Dolní Roveň v období 2001-2011 (v tis. Kč)

*Zdroj: vlastní zpracování*

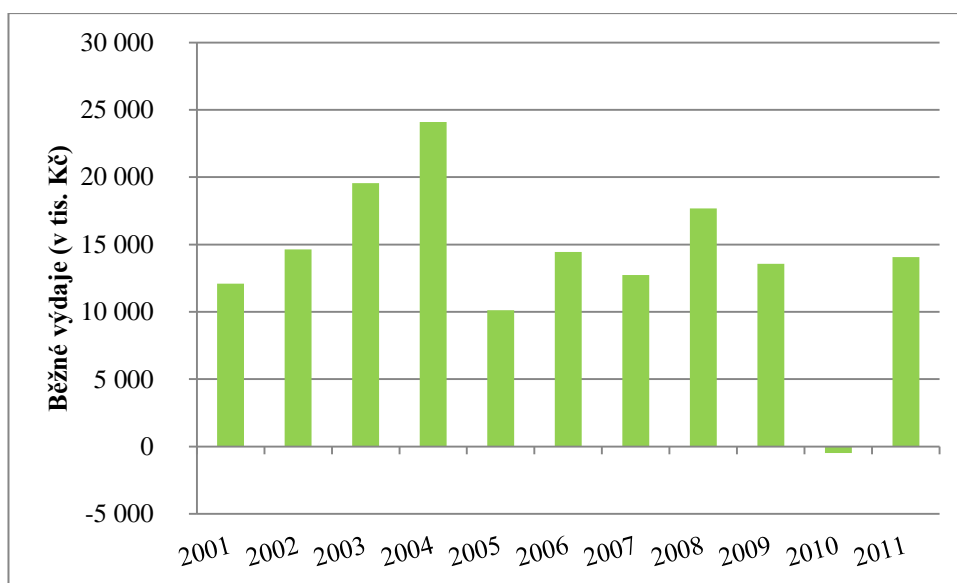
Celkové výdaje jsou ovlivněny výstavbou čistírny odpadních vod (ČOV) a tlakové a splaškové kanalizace (TSK). Celková délka stavby je 30,47 km s 548 domovními čistícími šachtami. Stavba byla zahájena v březnu v roce 2010, ukončení a zahájení zkušebního provozu v zimě 2011. Stavba byla zkolaudovaná dne 19. 3. 2012. Podle Zákona č. 137/2006 Sb., o zadávání veřejných zakázek ve veřejné soutěži vyhrála společnost Metrostav a. s. Důvodem pro výstavbu bylo snížení znečištění vod. Celkové náklady na stavbu, stavební dozor a vícepráce činily 155,2 mil. Kč. Obec Dolní Roveň obdržela dotaci z Fondu soudržnosti (EU) ve výši cca 84,3 mil. Kč a ze Státního fondu životního prostředí cca

4,9 mil. Kč. Náklady a dotace na jednotlivé části stavby ČOV a TSK v Dolní Rovni jsou v tabulce v Příloze F.

Česká spořitelna, a. s. poskytla obci Dolní Roveň úvěr ve výši cca 44 mil. Kč, který obec bude splácet do roku 2027 s měsíční splátkou 300 000 Kč.

Celkové výdaje obce se dělí na dvě kategorie běžné a kapitálové. Běžné výdaje se také často označují jako „provozní“ nebo „neinvestiční“ výdaje. Do běžných výdajů se řadí výdaje na platy a pojistné, neinvestiční nákupy, neinvestiční transfery institucím a obyvatelstvu, atd. V obci se do běžných výdajů řadí výdaje na školství, požární bezpečnost, knihovnictví, kulturu, sport, veřejné osvětlení, územní plánování, sběr a svoz komunálního odpadu, atd. Vývoj běžných výdajů znázorňuje Obrázek 14. Rok 2010 je v záporných hodnotách z důvodu nadměrného odpočtu DPH v předešlých letech a finanční úřad v tomto roce vrátil tyto finanční prostředky.

Běžné výdaje rostly tempem růstu cca 1,53 % v období 2001-2011.



**Obrázek 13:** Vývoj výše běžných výdajů rozpočtu obce Dolní Roveň v období 2001-2011 (v tis. Kč)

*Zdroj: vlastní zpracování*

## 5.2.1 Regresní analýza výdajů rozpočtu

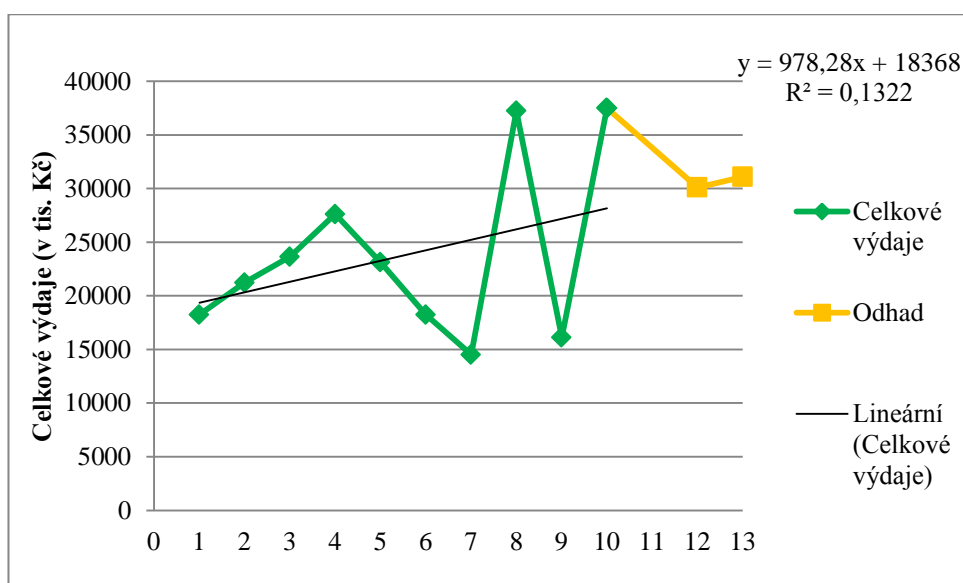
Pro analýzu celkových výdajů rozpočtu obce Dolní Roveň byla použita regresní analýza, jejíž výsledky jsou zapsány v Tabulce 7.

**Tabulka 6:** Odhad rozpočtových výdajů obce Dolní Roveň v období 2012- 2013 (v tis. Kč)

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2012	2013
x	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	12	13
y	18250	21227	23643	27614	23125	18238	14518	37243	16118	37511	30107	31086

*Zdroj: vlastní zpracování*

Na následujícím Obrázku 15 je znázorněný graf zachycující vývoj celkových výdajů v letech 2001-2011 a odhad celkových výdajů na rok 2012 je stanovený na 30,107 mil. Kč a pro rok 2013 je roven 31,086 mil. Kč. Rovnice lineárního trendu je ve tvaru  $y = 978,28x + 18368$  a index spolehlivosti  $R^2$  je roven 0,1322. Pokud je index determinace nízký je nutno brát odhady na budoucí roky s rezervou. Tempo růstu celkových výdajů je cca 20 % ve sledovaném období 2001-2011.



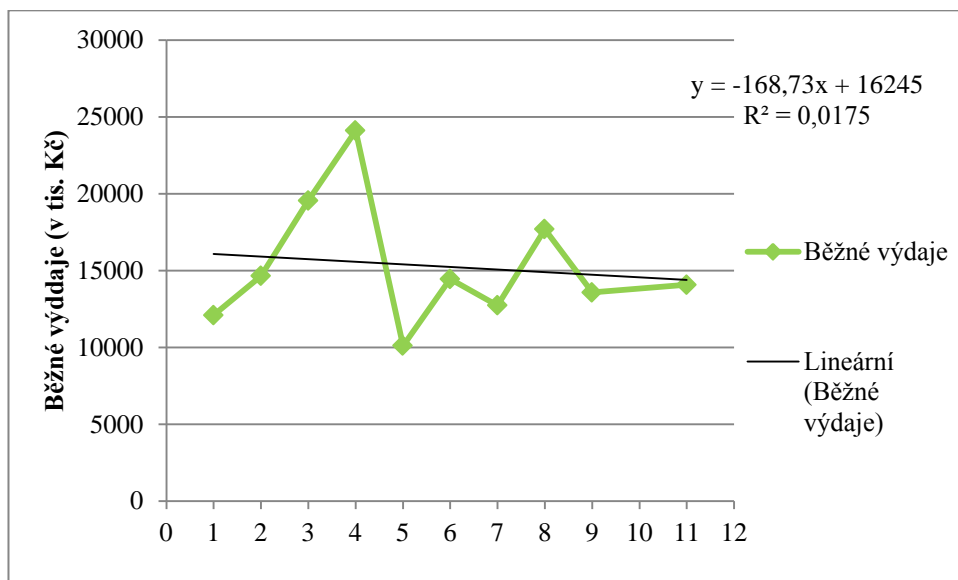
**Obrázek 14:** Regresní analýza celkových výdajů rozpočtu obce Dolní Roveň v období 2012-2013 (v tis. Kč)

*Zdroj: vlastní zpracování*

Běžné výdaje tvoří důležitou část celkových výdajů. Pomocí běžných výdajů se financují běžné pravidelně se opakující potřeby. Pomocí běžných výdajů se financují veřejné statky pro obyvatelstvo.

Obrázek 16 zachycuje průběh skutečných běžných výdajů obce Dolní Roveň v období 2001-2011. Tempo růstu běžných výdajů je cca 1,53 % v období 2001-2011. I přesto, že byl rok 2010 vyřazen, protože se v roce 2010 objevuje výrazná výchylka, která

zachází do záporných hodnot. Tato výchylka je způsobena vrácením peněžních prostředků od finančního úřadu, kvůli nadměrnému odpočtu DPH v letech předchozích. Z důvodu velké variability dat je index determinace velmi nízký pod hodnotou 0,1. Čím je index determinace nižší, tím je spolehlivost zvoleného modelu nižší. Znamená to tedy, že vývoj běžných výdajů neodpovídá žádnému trendu a odhady by byly velice nespolehlivé.



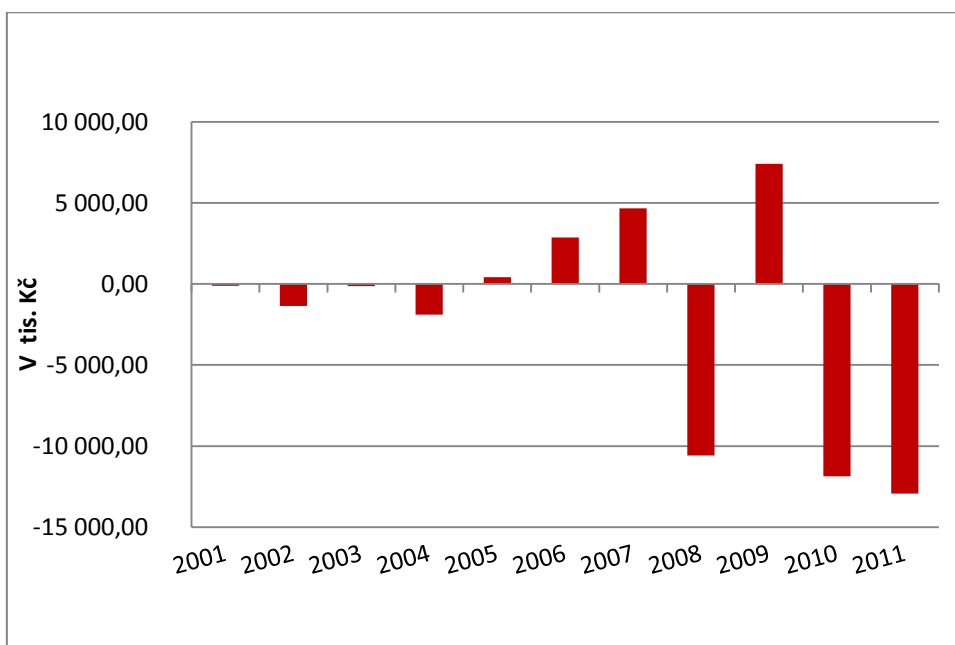
**Obrázek 15:** Regresní analýza běžných výdajů rozpočtu obce Dolní Roveň v období 2012-2013 (v tis. Kč)

*Zdroj: vlastní zpracování*

Mezi nejvýznamnější běžné výdaje obce Dolní Roveň patří výdaje na školství, protože je obec zřizovatelem Masarykovy základní školy a mateřské školy, na které každoročně přispívá. Jako organizační složky obce jsou v každé části zřízeny sbory dobrovolných hasičů (dále SDH), na které obec pravidelně vynakládá finanční prostředky. V posledních letech došlo k modernizaci SDH Dolní Roveň byly zakoupeny nové uniformy, hadice, technika a další nezbytné příslušenství a také nový výjezdni vůz značky CAS 20 TATRA-815. Fotbalové kluby TJ Sokol Roveň a FC Stavospol Litětiny dostávají roční příspěvky z rozpočtu obce Dolní Roveň. Obec v neposlední řadě přispívá Českému zahrádkářskému svazu zahrádkové osady Dolní Roveň.

### 5.3 Saldo obecního rozpočtu

Saldo rozpočtu je rozdíl mezi příjmy obecního rozpočtu a výdaji obecního rozpočtu. Rozdíl mezi příjmy a výdaji rozpočtu obce Dolní Roveň je znázorněn na Obrázku 13. V období 2001-2005 hospodařila obec bez výrazných změn, saldo nepřekročilo 2 mil. Kč. V letech 2006, 2007 a 2009 obec vytvářela přebytkový rozpočet s maximální výší přibližně 7,4 mil. Kč. V roce 2008 byl rozpočet schodkový z důvodu investic obce do pozemních komunikací. A v letech 2010 a 2011 byl rozpočet schodkový z důvodu investic pro zlepšení znečištění vod. Výrazné výdaje jsou spojeny s výstavbou ČOV a TSK v obci. Obec na výstavbu kanalizace a ČOV obdržela dotace z Fondu soudržnosti (EU) a ze Státního fondu životního prostředí, obec zpočátku hradila výstavbu z vlastních prostředků (přebytků z posledních let) a z úvěru, který poskytla Česká spořitelna, a. s. ve výši cca. 44 mil. Kč. Úvěr bude obec splácet do roku 2027 s měsíční splátkou 300 000 Kč. Výstavba ČOV a TSK byla potřebná, protože se počet obyvatel blížil k 2000 obyvatel.



**Obrázek 16:** Saldo rozpočtu obce Dolní Roveň v období 2001-2012 (v tis. Kč)

*Zdroj: vlastní zpracování*

## 5.4 Shrnutí analýzy hospodaření

Analýza hospodaření je důležitá pro zhodnocení hospodaření obce, je nástrojem řízení. Vedení obce vždy pečlivě zvažovalo důležitá rozhodnutí, která měla vliv na budoucí hospodaření obce Dolní Roveň. Obec se snažila hospodařit s vyrovnaným nebo přebytkovým rozpočtem, pouze v letech kdy obec investovala do pozemních komunikací a čističky odpadních vod a tlakové a splaškové kanalizace byl rozpočet výrazněji schodkový. Obec Dolní Roveň si na financování investic v oblasti čištění odpadních vod vzala úvěr, který bude splácen 300 000 Kč měsíčně až do roku 2027. Úvěr je v možnostech obce a splácení probíhá bez problémů. V dalších letech s ohledem na úvěr a možné nepředvídatelné události se obec bude snažit o přebytkový rozpočet a vytvářet tak rezervy, na krytí těchto událostí.

Všechny projekty, které obec uskutečnila, byly v zájmu jejích obyvatel. Obec se převážně zaměřuje na potřeby svého obyvatelstva a realizuje projekty, které přispívají k rozvoji obce. Obec vystavěla několik dětských hřišť v obci, zrekonstruovala sál v sokolovně, který je používán jako tělocvična, opravuje a staví chodníky, osvětlení a odpočinková místa pro cykloturisty, podílela se na výstavbě nedaleké cyklostezky, a v posledních letech vystavěla čističku odpadních vod a kanalizaci. V budoucnosti plánuje výstavbu sportovní haly, pro potřeby sportovního vyžití obyvatelstva a žáků základní školy, jejíž je obec zřizovatelem.

Obec Dolní Roveň byla analyzována z hlediska rozpočtových příjmů, rozpočtových výdajů a salda rozpočtu. Z výsledků analýzy vyplývá, že obec plně využívá všechny dostupné finanční prostředky. Realizuje projekty, na které čerpá dotace ze státních fondů České republiky a z fondů Evropské unie. V posledních letech realizovala důležitou výstavbu ČOV a TSK na kterou z velké části přispěla EU. Podpora projektu byla stanovena v souladu s ustanovením článku 55 Nařízení ES 1083/2006 jako projektu generující příjmy. Výše podpory může být v budoucnosti snížena na základě skutečně generovaných čistých příjmů projektu.

## ZÁVĚR

Cílem této bakalářské práce bylo zanalyzovat hospodaření obce Dolní Roveň v letech 2001-2011 za pomoci regresní analýzy a analýzy časových řad.

První kapitola se zabývala pojmem územní samospráva a vším co s ním souvisí. Byla zde charakterizována obec, působnost obce, orgány obce, soustava rozpočtů a rozpočet obce a jeho příjmy a výdaje. V dalších kapitolách byly vysvětleny teoretické základy použitých statistických metod, tedy regresní analýzy a analýzy časových řad. Následující kapitola se zabývala charakteristikou samotné obce Dolní Roveň. Poslední kapitola se zabývala hospodařením obce a jeho analýzou. Byla provedena analýza příjmů rozpočtu obce za použití regresní analýzy s odhadem do budoucna. Dále byly analyzovány rozpočtové výdaje s použitím regresní analýzy s následnou predikcí výdajů na následující 2 roky. A jako poslední byla analýza salda rozpočtu. Na závěr práce byly shrnuty hlavní poznatky analýzy.

Z analýzy vyplynulo, že obec Dolní Roveň hospodaří účelně a hospodárně v zájmu svých občanů s cílem rozvoje obce. K financování velkých a důležitých projektů jako byla výstavba kanalizace a ČOV, obec využila peněžní prostředky poskytnuté z fondů Evropské unie.

Ve sledovaném období 2001-2011 se rozpočtové příjmy pohybovaly převážně pod hranicí 27 mil. Kč, ale v roce 2011 výrazně vzrostly, což bylo zpříčiněno došlými dotacemi na výstavbu ČOV a kanalizace. Použitím regresní analýzy bylo zjištěno, že by rozpočtové příjmy v letech 2012 a 2013 měly činit 25,112 mil. Kč a 25,338 mil. Kč, tedy měly by být vyšší s ohledem na průměr 22,693 mil. Kč (v letech 2001-2010). Daňové příjmy by měly stoupat i díky změně metodiky v rozpočtovém určení daní.

Z analýzy výdajů vyplynulo, že největší část ve sledovaném období 2001-2011 tvořily výdaje na školství, bezpečnost (požární ochrana), pozemní komunikace. Největší měrou se podílely výdaje na výstavbu kanalizace a čističky odpadních vod. Odhady výdajů rozpočtu obce byly stanoveny na rok 2012 na 30,107 mil. Kč a pro rok 2013 na 31,086 mil. Kč. Odhady je nutno brát s rezervou, z důvodu nízkého indexu spolehlivosti použitých trendových funkcí a výjimečným rokem 2011, jak v příjmech, tak ve výdajích, který by odhady značně ovlivnil. Z těchto důvodů byl rok 2011 vyřazen.

Analýza salda rozpočtu názorně ukázala výsledky hospodaření, tedy rozdíl mezi rozpočtovými příjmy a výdaji. Lze vysledovat, že saldo rozpočtu v letech 200-2005 nebylo příliš výrazné a případné přebytky nebo schodky rozpočtu byly nízké. V letech 2006 a 2007 tvořila obec mírně přebytkový rozpočet pod hranicí 5 mil. Kč. V letech 2008, 2010 a 2011 byl



rozpočet značně přebytkový z důvodů investic v oblasti pozemních komunikací a čištění odpadních vod.

Analýza hospodaření obce Dolní Roveň, jež je ústředním bodem této bakalářské práci, může být přínosem pro obec a její finanční plánování.

## POUŽITÁ LITERATURA

- [1] PEKOVÁ, Jitka. Finance územní samosprávy: teorie a praxe. 1. vyd. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2011. ISBN 978-80-7357-614-1.
- [2] PEKOVÁ, Jitka, PILNÝ, Jaroslav, JETMAR, Marek. Veřejná správa a finance veřejného sektoru. 3. přepracované vydání. Praha: ASPI, 2008. ISBN 978-80-7357-351-5.
- [3] PEKOVÁ, Jitka. Hospodaření a finance územní samosprávy. 1. vyd. Praha: MANAGEMENT PRESS, 2004. ISBN 80-7261-086-4.
- [4] TOMANCOVÁ, Jaroslava, BRTOUN, Antonín, OBROVSKÝ, Jan. Veřejná správa a finance. 1. vyd. Brno: ALBERT, 2009. ISBN 978-80-7326-162-7.
- [5] PRŮCHA, Petr. Veřejná správa a samospráva. 1. vyd. Praha: Vysoká škola aplikovaného práva, 2004. ISBN 80-86775-03-8.
- [6] KOPECKÝ, Martin. Právní postavení obcí a krajů-základy komunálního práva. 1. vyd. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2010. ISBN 978-80-7357-561-8.
- [7] BALÍK, Stanislav. Komunální politika: Obce, aktéři a cíle místní politiky. 1. vyd. Praha: Grada, 2009. ISBN 978-80-247-2908-4.
- [8] ČERVENKA, Miroslav. Soustava veřejných rozpočtů. 1. vyd. Praha: Leges, 2009. ISBN 978-80-87212-11-0.
- [9] PEKOVÁ, Jitka. Veřejné finance: úvod do problematiky. 4. vyd. Praha: ASPI, 2008. ISBN 978-80-7357-358-4.
- [10] HAMERNÍKOVÁ, Bojka, MAAYTOVÁ, Alena, A KOLEKTIV. Veřejné finance. 3. vyd. Praha: ASPI, 2007. ISBN 978-80-7357-301-0.
- [11] HINDLS, Richard, KAŇOKOVÁ, Jara, NOVÁK, Ilja. Metody statistické analýzy pro ekonomy. 1. vyd. Praha: Management Press, 1997. ISBN 80-85943-44-1.
- [12] KROPÁČ, Jiří. Statistika: Náhodné jevy, Náhodné veličiny, Základy matematické statistiky, Indexní analýza, Regresní analýza, Časové řady. 2. přepracované vyd. Brno: CERM, 2012. ISBN 978-80-7204-788-8.
- [13] MAREK, Luboš, A KOLEKTIV. Statistika pro ekonomy- aplikace. 2. vyd. Praha: Professional Publishing, 2007. ISBN 978-80-86946-40-5.

- [14] PROVAZNÍKOVÁ, Romana, SEDLÁČKOVÁ, Olga. Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe. 2. aktualizované a rozšířené vydání. Praha: GRADA, 2009. ISBN 978-80-247-2789-9.
- [15] Výkaz pro hodnocení plnění rozpočtu územních samosprávných celků, dobrovolných svazků obcí a regionálních rad, obec Dolní Roveň, 2001-2011

### **Zákony**

- [16] Zákon č. 1/1993 Ústava České republiky
- [17] Zákon č. 128/2000 Sb. zákon o obcích (obecním zřízení), ve znění pozdějších předpisů
- [18] Zákon č. 243/2000 Sb. o rozpočtovém určení daní, ve znění pozdějších předpisů
- [19] Zákon č. 250/2000 Sb. o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů

### **Internetové zdroje**

- [20] EU 2009, Česká republika, *Regiony ČR* [online]. [cit. 2013-03-25]. Dostupné z: <http://www.eu2009.cz/cz/czech-republic/regions/regiony-cr-328/index.html>
- [21] Czecot, hledat: *Dolní Roveň* [online]. [cit. 2013-03-28]. Dostupné z: [http://www.czecot.cz/obec/574911\\_dolni-roven](http://www.czecot.cz/obec/574911_dolni-roven)
- [22] Ministerstvo financí ČR, *Druhé třídění rozpočtové skladby* [online]. [cit. 2013-04-01]. Dostupné z: [http://www.mfcr.cz/cps/rde/xchg/mfcr/xsl/ostatni\\_11423.html](http://www.mfcr.cz/cps/rde/xchg/mfcr/xsl/ostatni_11423.html)
- [23] Český statistický úřad, Veřejná databáze, *Stav obyvatelstva a průměrný věk v obcích SO ORP Holice (AGOBY6031PU\_OB2.43)* [online]. [cit. 2013-04-02]. Dostupné z:
- [24] [http://vdb.czso.cz/vdbvo/tabparam.jsp?voa=tabulka&cislotab=AGOBY6031PU\\_OB2.43&vo=null](http://vdb.czso.cz/vdbvo/tabparam.jsp?voa=tabulka&cislotab=AGOBY6031PU_OB2.43&vo=null)
- [25] Český statistický úřad, Veřejná databáze, *Městská a obecní statistika Dolní Roveň* [online]. [cit. 2013-04-02]. Dostupné z: [http://vdb.czso.cz/vdbvo/tabdetail.jsp?kapitola\\_id=5&pro\\_1\\_154=574911&cislotab=MOB+ZV01](http://vdb.czso.cz/vdbvo/tabdetail.jsp?kapitola_id=5&pro_1_154=574911&cislotab=MOB+ZV01)
- [26] Rozpočet obce, Seznam obcí, *Dolní Roveň* [online]. [cit. 2013-04-04]. Dostupné z: <http://www.rozpocetobce.cz/seznam-obci/574911-dolni-roven>
- [27] Ministerstvo financí ČR, Veřejné finance, Veřejné rozpočty, Hospodaření obcí a krajů, Nový model sdílených daní pro obce, *Schéma rozdělení rozpočtového určení daní*

(RUD) v letech 2013 až 2015 [online]. [cit. 2013-04-16]. Dostupné z: [http://www.mfcr.cz/cps/rde/xchg/mfcr/xsl/vf\\_model\\_sdil\\_dani\\_obci.html](http://www.mfcr.cz/cps/rde/xchg/mfcr/xsl/vf_model_sdil_dani_obci.html)

- [28] Portál veřejné správy, Vyhledávání v zákonech, Zákon č. 243/ 2000 Sb., o rozpočtovém určení výnosů některých daní územním samosprávným celkům a některým státním fondům (zákon o rozpočtovém určení daní), *Koeficienty a násobky postupných přechodů* [online]. [cit. 2013-04-17]. Dostupné z: <http://portal.gov.cz/app/zakony/zakonPar.jsp?page=0&idBiblio=49560&recShow=11&fulltext=&nr=243~2F2000&part=&name=&rpp=15#parCnt>
- [29] Prezentace údajů ÚSC: Charakteristika ÚSC OÚ Dolní Roveň: *Charakteristika ÚSC V RARIS Dolní Roveň*. ARISweb [online]. [cit. 2013-04-23]. Dostupné z: <http://www.info.mfcr.cz/cgi-bin/raris/detail.pl?org=11400841>
- [30] Obec Dolní Roveň, *Mapa* [online]. [cit. 2013-04-26]. Dostupné z: <http://www.dolniroven.cz/mapa/>
- [31] Deník veřejné správy, Ekonomika, *Změny DPH přinesou obcím nižší příjmy a vyšší výdaje* [online]. [cit. 2013-04-29]. Dostupné z: <http://denik.obce.cz/clanek.asp?id=6502938>

## **SEZNAM PŘÍLOH**

Příloha A: Mapa ČR s vyznačenými kraji

Příloha B: Schéma rozpočtové soustavy v ČR – horizontální

Příloha C: Schéma rozpočtové soustavy v ČR- vertikální

Příloha D: Znak obce Dolní Roveň

Příloha E: Umístění obce Dolní Roveň zvýrazněné na mapě

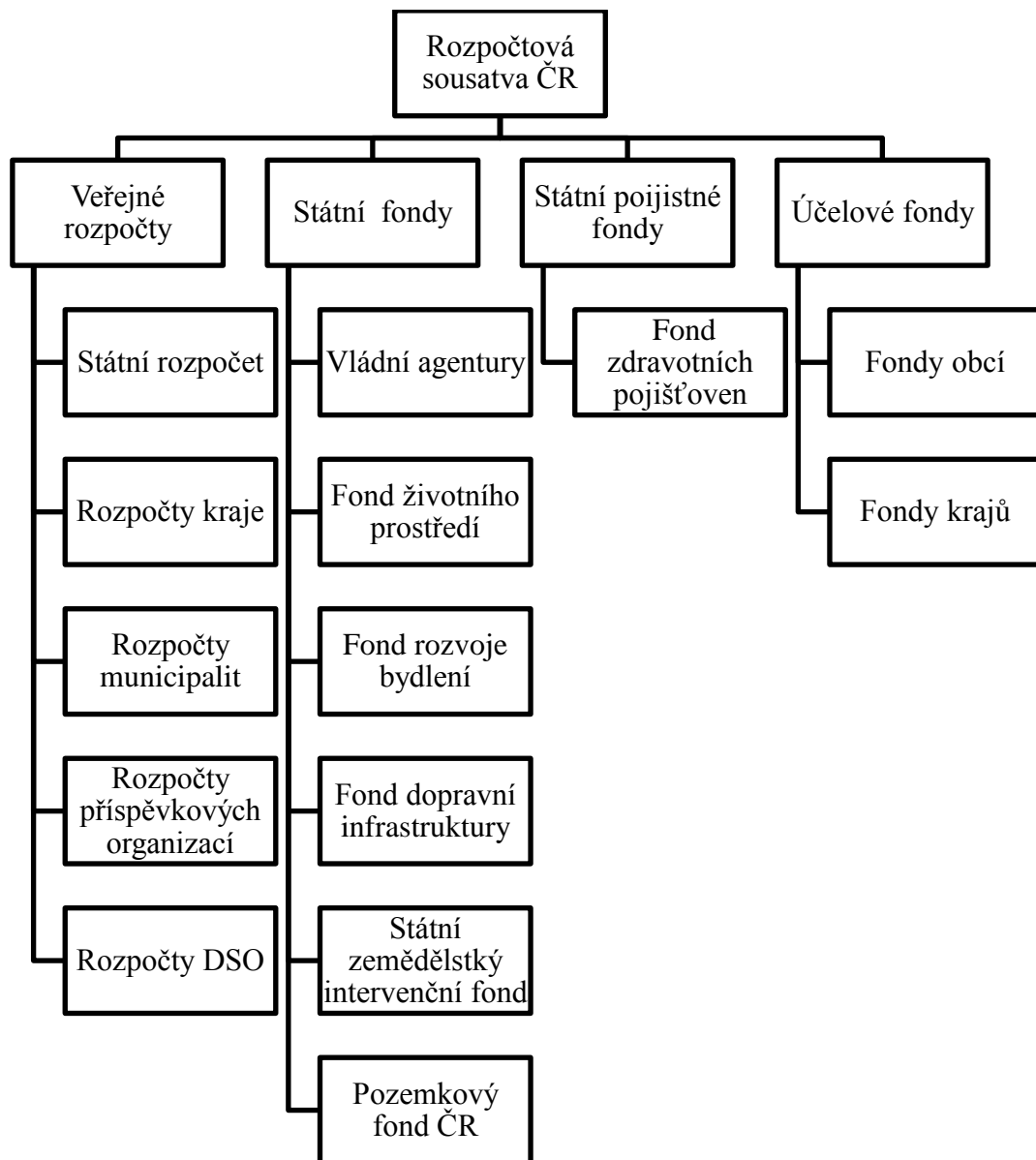
Příloha F: Výše nákladů a dotací na části stavby ČOV a TSK v Dolní Rovni

## Příloha A



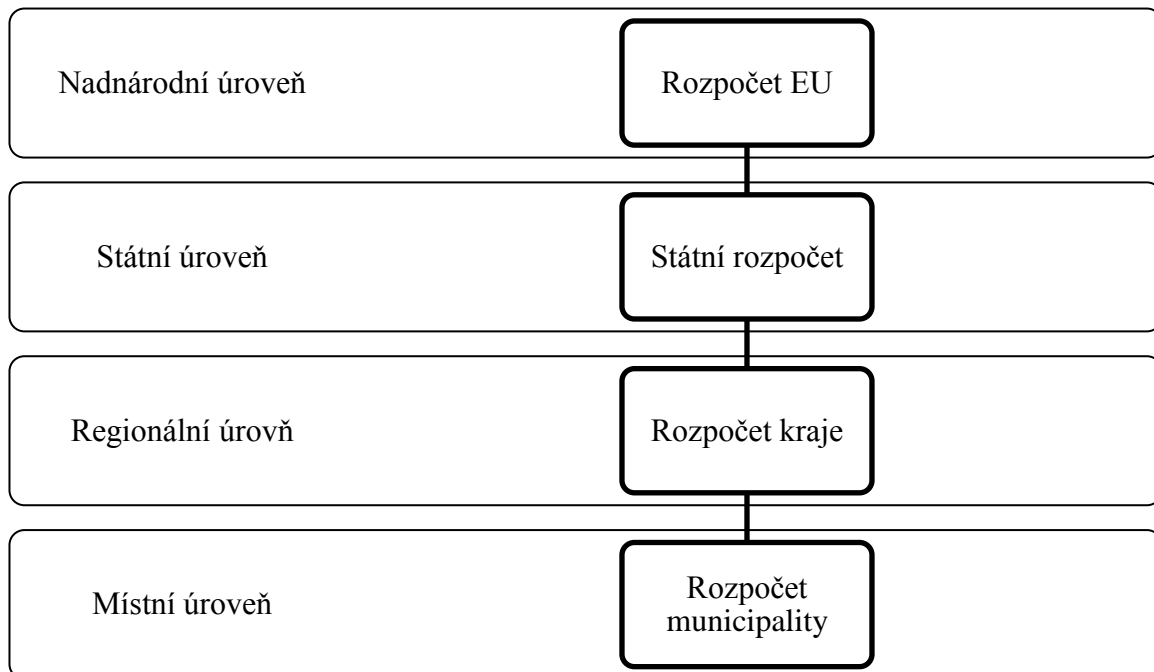
Zdroj:[20]

## Příloha B



Zdroj: upraveno podle[2]

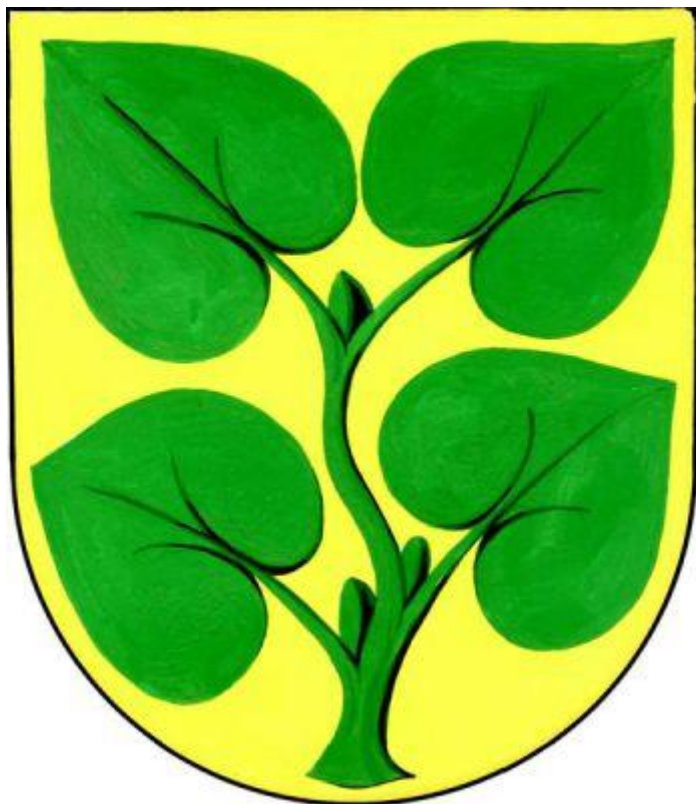
## Příloha C



*Zdroj: upraveno podle[4]*

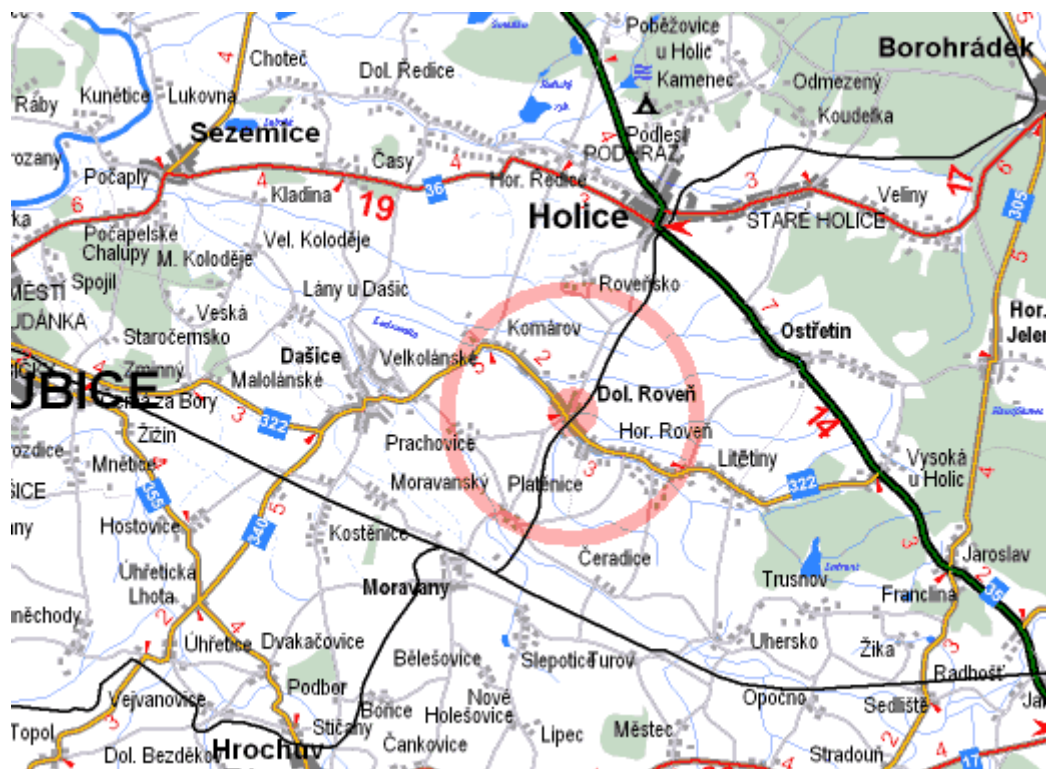


## Příloha D



*Zdroj:[21]*

## Příloha E



Zdroj:[30]

## Příloha F

<b>Části stavby TSK a ČOV</b>	<b>Dotace SFŽP a FS</b>	<b>Náklady na TSK a ČOV</b>
Budova ČOV Komárov	9 575 050 Kč	16 583 304 Kč
Budova odvodnění kalu	1 039 190 Kč	1 799 804 Kč
Kanalizační vedení Komárov	10 949 489 Kč	18 986 371 Kč
Kanalizační vedení Dolní Roveň	29 684 869 Kč	51 701 953 Kč
Kanalizační vedení Horní Roveň	21 391 480 Kč	37 177 443 Kč
Kanalizační vedení Litětiny	11 972 298 Kč	20 774 189 Kč
Komunikace a zpevnění plochy	1 695 469 Kč	2 936 431 Kč
Oplocení ČOV	142 733 Kč	247 204 Kč
Provozní soubory- technologie ČOV	1 976 322 Kč	3 422 849 Kč
Provozní soubory -technologie odvodnění kalu	921 376 Kč	1 595 758 Kč
<b>Celkem</b>	<b>89 348 280 Kč</b>	<b>155 225 310 Kč</b>

*Zdroj: vlastní zpracování*