

## POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

Název diplomové práce: Řízení zásob ve společnosti Seco GROUP a.s.

Autor: Michaela Kosová

Oponent: Ing. Pavel Kříž, Seco GROUP a.s., referent nákupu

Diplomová práce naplnila zadání v plném rozsahu.

V teoretické části jsou kapitoly řazeny přehledně. Informace z odborné literatury jsou srozumitelně přeneseny do textu a ukazují mnoho variant v přístupu k řízení zásob.

V praktické části se studentce nejdříve podařilo stručně popsat obsah podnikání Seco GROUP a.s. Největší část práce byla pak věnována řízení zásob ve společnosti. Přesto, že výroba v Seco GROUP je velmi rozmanitá a logistické procesy jsou zde často komplikované, povedlo se v této práci velmi dobře popsat stav řízení zásob. A to jak ve vztahu k dodavatelům a odběratelům, tak i v interní logistice. Studentka měla na pravidelných konzultacích mnoho zajímavých připomínek. některé z nich byly ve firmě zavedeny v nedávné době, další jsou pak zpracovány jako návrhy možných zlepšení. Vzhledem k tomu, že navrhovaná zlepšení jsou aplikovatelná s minimálními náklady, budou pravděpodobně ve firmě zavedeny v blízké budoucnosti.

Většina praktické části diplomové práce je věnována popisu aktuálního stavu řízení zásob ve společnosti Seco GROUP a.s. Více prostoru by si zasloužila kapitola s návrhy na zlepšení.

Diplomová práce je zpracována formálně a logicky správně, srozumitelně a bez zbytečných gramatických chyb.

Vzhledem k výše uvedenému diplomovou práci doporučuji k obhajobě.

Navrhuji klasifikaci: **velmi dobře**.

Otázky k obhajobě:

1. Analýzu ABC jste v praktické části udělala a zjistila jste, že společnost umí položky správně rozdělit, ale neumí tyto informace efektivně využít. Byla by pro firmu přínosem i XYZ analýza?
2. Jaký máte názor na metodu KANBAN? Není to již přežitek, kvůli kterému firmy zbytečně váží zásoby?

Datum: 27.7.2012.

Podpis oponenta:

