



## Oponentní posudek na doktorskou disertační práci:

### „Prohlubování společenské odpovědnosti ve stavebnictví“

Autorka : Ing. Martina Kornfeldová

Předložená disertační práce přináší velmi aktuální téma Společenské odpovědnosti, které úzce souvisí nejen s kvalitou managementu a podnikovou strategií, ale i prioritně souvisí s odpovědností manažerů a jejich etickým rozhodováním. Ve svém důsledku může být jednou z cest k dosahování konkurenční výhody, prosperity podniků a návazně rozvoje regionů. Disertační práce se zabývá problematikou uplatňování společenské odpovědnosti (CSR) a problematikou posuzováním uplatňování této odpovědnosti ve stavebních podnicích.

Disertační práce je zpracována velmi pečlivě a je logicky členěna na jednotlivé kapitoly: Úvod; 1 Stav vědeckého poznání v problematice CSR; 2 Stavebnictví; 3 Cíle práce, hypotézy a metody zpracování; 4 Empirický výzkum ve stavebních podnicích; 5 Model kauzálních vztahů mezi činnostmi stavebního podniku a místní ekonomikou a ukazatel míry uplatňování CSR; Závěr; Literatura; Seznam grafů; Seznam obrázků a tabulek; Seznam zkratek; Publikace; Přílohy.

Disertační práce je rozsáhlá, velká péče je věnována teoretickým východiskům, které dávají autorce dobrý základ pro vlastní výzkumnou práci. Teoretická část je zpracována na stranách 15 – 60 a zahrnuje 46 stran. Vlastní analytická a výzkumná část včetně závěru je zpracována a doložena na stranách 64 – 160, což zahrnuje 97 stran.

V kapitole Cíle práce, hypotézy a metody zpracování je uveden cíl disertační práce: „Na základě analýz současného stavu CSR ve stavebnictví navrhnut ukazatel pro posuzování uplatňování CSR ve stavebních podnicích“.

K naplnění tohoto cíle si autorka stanovila splnění pěti úkolů. V této kapitole byly autorkou stanoveny čtyři hypotézy. Tři z těchto hypotéz se týkají tvrzení, že vztah k firemním hodnotám, vztah k chování na trhu, vztah k životnímu prostředí není ovlivněn velikostí stavebního podniku; čtvrtá hypotéza žádá potvrzení, zda zavedením ukazatele pro posouzení uplatňování CSR ve stavebních podnicích bude ovlivněn rozvoj regionu a rozvoj podniku.

V obhajobě by mohla autorka doplnit na základě jakých východisek, byly hypotézy stanoveny.



## Ekonomická fakulta

Katedra řízení

V kapitole Metody zpracování autorka charakterizuje metody uplatněné ve výzkumu, popis využitých metod a postup práce. Metodika je rozsáhlá. Autorka uvádí, že kvantitativní výzkumná část byla reprezentována dotazníkovým šetřením strategického řízení. Z výsledků vlastního výzkumu lze odvodit, že autorka v disertační práci využívá i kvalitativní výzkum, který je velmi důležitý a výborně doplňuje kvantitativní metody.

V kapitole „Stav vědeckého poznání v problematice CSR“ a v kapitole „Stavebnictví“ autorka specifikovala klíčové oblasti nezbytné a důležité pro zkoumanou problematiku. Autorka zpracovala velmi kvalitní přehled poznatků a současně uvádí i souvislost. Vysokou kvalitu Literární rešerše, která je zpracována jako východisko pro výzkumnou práci, zvyšuje i využívání aktuálních zdrojů včetně zdrojů zahraničních. Vzhledem k rozsahu zkoumané problematiky se autorka věnovala pouze dvěma normám – SA 8000 a ISO 2000.

Kapitola disertační práce – „Empirický výzkum ve stavebních podnicích“ - je velmi důležitou částí disertační práce. Empirický výzkum formou dotazníkového šetření je rozsáhle zpracován. K interpretaci výsledků dotazníkového šetření jsou vhodně využity statistické metody, které ve svém výsledku jsou podporou výstupů autorčiny disertační práce.

Při obhajobě disertační práce by mohla autorka zhodnotit, jestli výstupy z dotazníkového šetření mají objektivní vypovídající schopnost vzhledem k tomu, že respondenty byli „pracovníci vyššího managementu“. Současně by autorka mohla upřesnit, kdo byl dle jejího výzkumu součástí vyššího managementu.

Kapitola „Model kauzálních vztahů mezi činnostmi stavebního podniku a místní ekonomikou a ukazatel míry uplatňování CSR“ je stejnou kapitolou a samostatnou vědeckou částí disertační práce. Vztahy znázorněné grafickým modelem kauzálních vztahů mezi činnostmi stavebního podniku a místní ekonomikou, jsou východiskem pro další rozhodování a posuzování zavádění a vlivu CSR.

Autorka by při obhajobě mohla upřesnit, jaký vliv na stavební podnik má situace, kdy stavební podnik nevyvíjí stavební činnost a přesto aplikuje principy CSR (tvrzení autorky na straně 139).

Velmi důležitou a podstatnou částí disertační práce a přínosem autorky je i navržený a vytvořený ukazatel Míry uplatňování CSR, jeho konstrukce a dílčí indikátory. Prosím autorku, aby v rámci obhajoby doplnila, kdo bude tuto Míru uplatňování hodnotit a jaké navrhuje složení vybraných pracovníků.

Výborné zpracování a pečlivou úpravu předložené disertační práce zbytečně ruší některé drobnosti a popularizační sdělení např.: (na straně 15: „je zapotřebí uvést“, na straně 18 „je bezpochyby nutné uvést“ a pod.). Dále v některých případech autorka uvádí ne zcela přesně zdroje, ze kterých čerpala a ne zcela dodržela Normu ČSN ISO 690 01 0197) - Bibliografické odkazy a citace dokumentů - platnou od 1. dubna 2011 a to jak v citacích a odkazování, tak i v abecedním seznamu v kapitole Literatura.



## Ekonomická fakulta

Katedra řízení

V rámci obhajoby prosím autorku, aby se vyjádřila k výše uvedeným připomínkám a zaujala stanovisko k následujícím dotazům:

1. V disertační práci je kapitola 1.1 věnována přínosům CSR – aktivům a také v kapitole 1.4 se autorka zabývá zjišťování přínosů ze společenské odpovědnosti.

V disertační práci není stejně vyvážená část, ve které by se autorka věnovala i pasivům, záteži, obtížím, vynaloženému úsilí, času, nákladům a dalším okolnostem, které při zavádění a praktikování CSR zasahují podniky, veřejný sektor a region.

Prosím autorku, aby se při obhajobě vyjádřila i ke druhé stránce zavádění a praktikování CSR, tyto dvě oblasti položila vedle sebe, vyjádřila se k jejich vyváženosti nebo nevyváženosti.

2. Námětem k diskuzi při obhajobě by mohlo být i vyjádření autorky, k problematice uznávání a naplnování koncepce CSR. Zda je možné volit 2 přístupy certifikace, jak uvádí autorka – prostřednictvím normy SA8000 a ISO 26000 nebo zda jsou ještě i jiné možné oblasti certifikace vedoucí k potvrzování CSR.

### Závěr hodnocení:

Hlavním cílem disertační práce bylo „Na základě analýz současného stavu CSR ve stavebnictví navrhnut ukazatel pro posuzování uplatňování CSR ve stavebních podnicích“. Autorka splnila cíle disertační práce.

Disertační práce splňuje po obsahové i formální stránce všechny náležitosti a požadavky kladené na disertační práci. Celá práce, která je podložena rozsáhlým literárním přehledem včetně ověření hypotéz. Autorka zpracovala a rozvedla Model kauzálních vztahů mezi činnostmi stavebního podniku a místní ekonomikou a dále v disertační práci zpracovala a předložila Ukazatel Míry uplatňování CSR. Disertační práce je velmi přínosná a inspirující.

Cíl disertační práce byl splněn a proto

**předloženou disertační práci doporučuji k obhajobě.**

V Českých Budějovicích 23. srpna 2012

doc. Ing. Darja Holátová, Ph.D.

doc. Ing. Darja Holátová, Ph.D.  
vedoucí katedry řízení  
Ekonomická fakulta  
Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích