

Oponentský posudek k diplomové práci na téma :

Racionalizace dopravy a skladování v závodě 01 JUTA a.s.

Obsah :

- 1) Aktuálnost zvoleného tématu
- 2) Metody zpracování a zvolený postup řešení
- 3) Nové poznatky a jejich přínos pro závod 01 JUTA a.s.
- 4) Formální náležitosti diplomové práce
- 5) Písemný projev autora práce
- 6) Posouzení struktury diplomové práce
- 7) Závěrečné zhodnocení práce a dotazy

1) Aktuálnost zvoleného tématu

V době celosvětové ekonomické krize v mnoha oblastech je zvolené téma diplomové práce „Racionalizace dopravy a skladování“ vysoce aktuální. Mnoho podniků se potýká s problematikou jak a kde ušetřit finanční prostředky, které lze investovat zpět do výroby a zajistit si tak dobré postavení na trhu. Doprava a skladování je jedním z témat, která jsou v současné době velice aktuální a kde lze dosáhnout „viditelných“ a měřitelných výsledků z pohledu hospodaření podniku. Proto je pro náš podnik toto téma diplomové práce velmi vítáno.

2) Metody zpracování a zvolený postup řešení

Autor této práce velice správně vychází z teoretických modelů logistických situací, které čerpá z dostupné literatury. Právě pomocí modelových situací lze zaměřit správně problémovou oblast, kde je nutné začít s řešeními a implementovat modely nebo jejich modifikace k docílení změny stavu k lepšímu. Modely, které slouží k identifikaci problémových míst v logistice podniku jsou nejprve jako teorie ověřovány a následně doporučeny k fyzické implementaci. Autor práce zcela logicky v průběhu teoretizování dospěl k závěru, že ne všechny modely standardních logistických situací jsou vhodné v určitém prostředí a musí být upraveny. V závěru řešení této práce je poukázáno, že nastavený program Dispečink pro sledování přeprav v závodě 01 a jeho využití není v pořádku a je potřeba jej změnit.

3) Nové poznatky a jejich přínos pro závod 01 JUTA a.s.

Výsledek řešení této práce ukázal, že nastavený program Dispečink pro sledování přeprav v závodě 01 není 100% používán, chyby díky lidskému faktoru zkreslují výsledné měřené hodnoty a jeho výstupy nejsou vždy v pořádku a je potřeba je změnit. Změny programu, zabezpečení úplnosti dat a úprava výsledných sestav a přehledů, které autor práce doporučuje velmi výrazně a podstatně zlepší orientaci v systému dopravy a skladování našeho podniku. Navržené změny budou předány autorovi programu Dispečink k okamžitému aplikování. Implementací změn a doporučení z této práce se podstatně zkvalitní i manažerský přehled o dění v závodě z pohledu logistiky toku materiálu a informací.

4) Formální náležitosti diplomové práce

Práce vykazuje velmi dobrou formu a obsah. Jednotlivé kapitoly dobře navazují a vedou čtenáře srozumitelně k cíli. Oceňuji dobrou grafickou stránku práce, použité pohledy do aplikací programu Dispečink, použití grafů ke znázornění důležitých informací pro management podniku a použití tabulek pro zpřehlednění tématu.

5) Písemný projev autora práce

Písemná práce je psána velmi srozumitelným jazykem, způsob vyjadřování autora práce je plynule a logicky uspořádaný slovosled, který je snadno vnímán a textu je rozumět i při citacích z odborné literatury. Práce tak není nudným textem, ale naopak graduje ke splnění cíle práce.

6) Posouzení struktury diplomové práce

Práce již svým obsahem vede strukturovaně od nastínění teoretických možností popisovaných v odborné literatuře, které mohou vést k řešení problematiky závodu přes stručný popis a zhodnocení současného stavu v závodě 01 JUTA a.s. až k závěru, který není jen plochým konstatováním, ale jsou zde uvedeny skutečné a konkrétní návrhy na změny, které pracovníci závodu svojí „provozní slepotou“ nejsou schopni vnímat.

7) Závěrečné zhodnocení práce a dotazy

Diplomová práce je velmi přehledná, strukturovaná od teorie k praktickému závěru, je psána srozumitelným jazykem, je doplněná grafickou výbavou tak, že čtenáři poskytuje komplexní pohled na řešenou problematiku. Práce zcela logicky plyne k závěru, respektive k navrženým změnám v současném systému, které povedou jednoznačně ke zlepšení současného stavu řízení dopravy a skladování v závodě 01 JUTA a.s. Zcela určitě doporučuji tuto práci k obhajobě a na stupnici známek hodnotím zpracování jako výborně.

Dotaz č.1 – Doporučil byste sloučit používané softwarové programy od firem : Globus (ZZ Soft), sledování výroby (Smejkal) a Dispečink (Bilík) do programu Globus, který je sice používán ve všech závodech JUTY, ale je víceméně spíše účetní program ?

Dotaz č.2 – Použil jste ve své práci pojem „Modely s proudem diferencovaných požadavků a obslužných sítí“. Co myslíte pod tímto pojmem pro závod 01 JUTA a.s. ?

Datum : 21.5.2012

Vypracoval : Ing. Jan Kos, logistik závodu 01 JUTA a.s.